

A photograph showing a person's hands holding a piece of brown paper. On the paper lies a long sandwich filled with lettuce and meat. The scene is brightly lit, suggesting a kitchen or food preparation area.

ÅRSREDOVISNING

OCH HÅLLBARHETSRAPPORT

2021

INNEHÅLL

03

VERKSAMHET

Nordic Paper i korthet	03
Utveckling året 2021	04
Vd har ordet	08
Vision och värderingar	10
Verksamhet	11
Strategi	21
Marknad	25

29

HÅLLBARHETSRAPPORT

Hållbarhetsarbete	30
Fokusområden	40
Hållbarhetsdata	47
Revisorns yttrande avseende hållbarhetsrapporten	48

49

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Förvaltningsberättelse	49
Bolagsstyrningsrapport	53
Risker och riskhantering	60
Ersättningsriktlinjer	66
Styrelse och koncernledning	69

71

FINANSIELL REDOVISNING

Finansiella rapporter, koncernen	72
Finansiella rapporter, moderbolaget	76
Noter	80
Underskrifter	108
Revisionsberättelse	110

115

ÖVRIG INFORMATION

Aktien	115
Koncernens utveckling, femårsöversikt	117
Definitioner	118

ÅRSREDOVISNING OCH HÅLLBARHETSRAPPORT FÖR 2021

Nordic Papers legala årsredovisning inkluderar förvaltningsberättelse samt finansiell redovisning och omfattar sidorna 49-108. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt årsredovisningslagen är inkluderad i årsredovisningen (sidorna 10-12, 30-47 samt 60-65).

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma kommer att hållas torsdagen den 19 maj 2022.

All information om stämman och hur aktieägare kan utöva rösträtt och begära upplysningar finns på Nordic Papers webbplats, www.nordic-paper.se

FINANSIELL KALENDER

Delårsrapport Kv 1 2022	28 april 2022
Delårsrapport Kv 2 2022	20 juli 2022
Delårsrapport Kv 3 2022	28 oktober 2022
Bokslutskommuniké 2022	27 januari 2023

DEN NATURLIGA LEDAREN INOM SPECIALPAPPER

Med lång erfarenhet och djup kompetens erbjuder Nordic Paper produkter som bidrar till omställningen till ett fossilfritt samhälle och till en cirkulär och biobaserad ekonomi.

Nordic Papers högkvalitativa specialpappersprodukter hjälper konsumenter att minska sitt klimatavtryck. Produkterna är tillverkade av förnyelsebar råvara från ett hållbart och lokalt skogsbruk och bidrar till en cirkulär och biobaserad ekonomi då de ersätter produkter av fossilbaserad plast samtidigt som de är återvinningsbara.

Nordic Paper har producerat och utvecklat bruna kraftpapper och naturliga grease-proofpapper sedan 1800-talet och utvecklingen fortsätter varje dag drivet av bolagets 690 medarbetare. Kunder över hela världen förädlar specialpappret till produkter som bärkassar, säckar, påsar, bakplåtspapper, bakformar eller andra produkter för hantering av livsmedel eller för industriella tillämpningar.



800
kunder

Försäljning
till

80
länder



Nettoomsättning per
slutanvändningsområde

55 % livsmedel
38 % industri
7 % konsumentprodukter

690
medarbetare

5
produktions-
anläggningar

2021 I SIFFROR

NYCKELTAL

MSEK	2021	2020	Δ, %
Nettoomsättning	3 083	2 903	6
EBITDA	358	458	-22
Justerad EBITDA ¹	434	458	-5
EBITDA-marginal, %	11,6	15,8	
Justerad EBITDA-marginal, % ¹	14,1	15,8	
Rörelseresultat	208	348	-40
Justerat rörelseresultat ^{1,2}	316	348	-9
Rörelsemarginal, %	6,8	12,0	
Justerad rörelsemarginal, % ^{1,2}	10,3	12,0	
Periodens resultat	144	258	-44
Resultat per aktie, kr	2,15	3,85	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	408	352	16
Avkastning på operativt kapital 12m, %	15,9	26,9	
Nettoskuld/EBITDA 12m, multipel ³	3,7	1,6	
Försäljningsvolym, kton	281	267	5

¹ För helåret 2021 justerat för den avsättning som gjordes under andra kvartalet 2021 om MSEK 76 kopplad till återställning av byggnader och mark i Säffle.

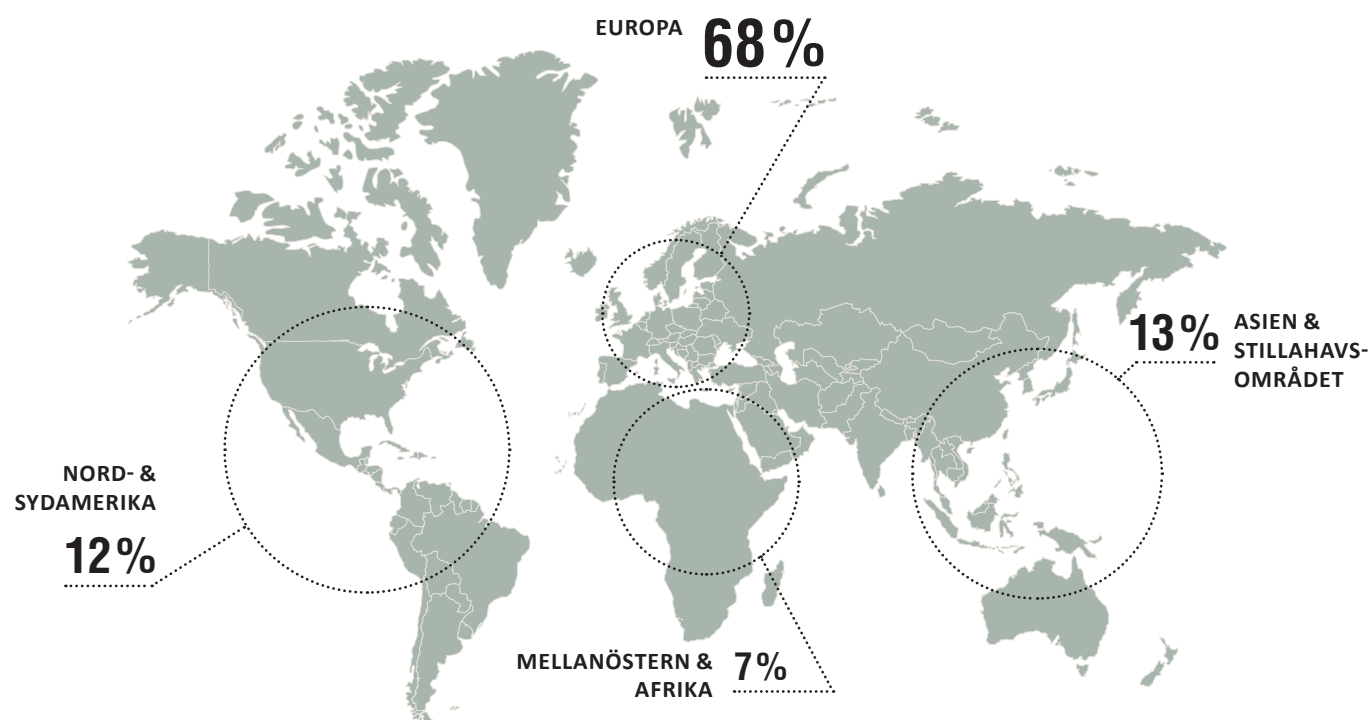
² För helåret 2021 justerat för den nedskrivning av massabruket i Säffle om MSEK 32 som gjordes under det fjärde kvartalet 2021.

³ Nettoskuld exklusive förvärvet av Glassine Canada uppgår till MSEK 674 och innebär en nettoskuld exklusive förvärvet av Glassine Canada Inc/EBITDA 12 m om 1,9 per 31 december 2021.



NORDIC PAPERS MARKNADER 2021

PROCENT AV NETTOOMSÄTTNINGEN

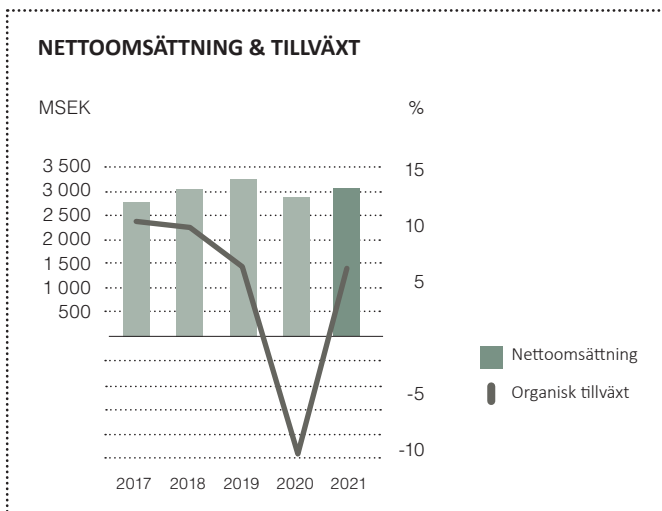


MÅLUPPFYLLNAD 2021

TILLVÄXT

MÅL: Den årliga nettoomsättningstillväxten ska långsiktigt uppgå till två till fyra procent. I tillägg avser Nordic Paper att växa opportunistiskt genom selektiva förvärv.

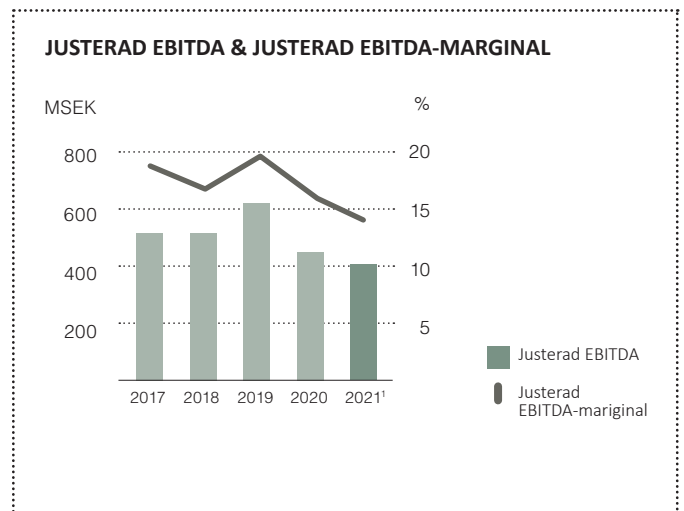
UTFALL 2021: 6%



LÖNSAMHET

MÅL: EBITDA-marginalen ska på medellång sikt uppgå till cirka 20 procent.

UTFALL 2021: 14,1%



SKULDSÄTTNING

MÅL: Nettoskuld i förhållande till EBITDA ska ej överstiga 2,5x. Nettoskuld i förhållande till EBITDA kan emellertid överstiga 2,5x temporärt, exempelvis i samband med förvärv.

UTFALL 2021: 3,7X

UTDELNING

MÅL: Utdelningen ska uppgå till cirka 50-70 procent av årets resultat. Den föreslagna utdelningen ska ta hänsyn till Nordic Papers finansiella ställning, likviditet, framtida investeringsbehov samt generella makroekonomiska och operationella förhållanden.

UTFALL 2021: 58%²

¹ För helåret 2021 justerat för den avsättning som gjordes under andra kvartalet 2021 om MSEK 76 kopplad till återställning av byggnader och mark i Säffle.

² Beräknat som procent av resultatet justerat för effekter av avsättningen om MSEK 76 relaterat till återställning av byggnader och mark i Säffle samt nedskrivningen om MSEK 32 av den stängda massalinen i Säffle.

2021 I KORTHET

Kv1 Året inleddes med rekord för försäljningsvolym för ett enskilt kvartal. Efterfrågan var god och stärktes under kvartalet. Mot slutet av kvartalet kunde höjningar av Nordic Papers produktpriser aviseras för kommande leveranser.

Under kvartalet lanserades ett nytt ugnsgodkänt kraftpapper som kan användas till förpackningar för färdiglagad mat som värms direkt i ugn.

Nettoomsättning: MSEK **772** **EBITDA:** MSEK **134**

Kv3 Marknadsefterfrågan var fortsatt stark under det tredje kvartalet. Underhållsstopp i alla bolagets anläggningar utfördes enligt plan och med stort fokus på säkerhet. Den negativa rörelse-resultateffekten av underhållsstoppen uppgick till MSEK 123 vilket var något lägre än planerat.

Nettoomsättning: MSEK **711** **EBITDA:** MSEK **15**

Kv2 Efterfrågan på Nordic Papers produkter stärktes under det andra kvartalet och ytterligare produktprishöjningar aviseras. Under kvartalet började bolagets kostnader för massa och energi att stiga då marknadsnoteringarna för dessa började närma sig historiskt höga nivåer. Påverkan på lönsamheten visade sig framför allt inom segmentet Natural Greaseproof.

Nordic Paper beslutade under kvartalet att produktionen av pappersmassa vid bolagets anläggning i Säffle upphör under fjärde kvartalet 2021 och ersätts med externt inköpt massa. I samband med detta fattades även ett beslut om att investera MSEK 70 i Säffle i syfte att effektivisera hanteringen av extern massa.

Åtgärderna stärker Säffleanläggningens position som en världsledande anläggning för produktion av greaseproof-papper. Anläggningens pappersproduktionskapacitet ökar med tio procent, de fasta kostnaderna minskar med MSEK 30-40 på årsbasis från 2022 och anläggningens klimatpåverkan minskar då användningen av fossila bränslen mer än halveras.

Nettoomsättning: MSEK **790** **Justerad EBITDA:** MSEK **160**¹

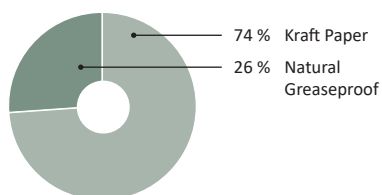
Kv4 Årets sista kvartal kännetecknades av mycket starka leveranser. Marknadsläget fortsatte att vara starkt vilket möjliggjorde ytterligare höjningar av bolagets produktpriser, framför allt inom Kraft Paper som uppnådde en EBITDA-marginal om 29 procent. Höga kostnader för massa och energi drabbade segmentet Natural Greaseproof som inte lyckades kompensera kostnadsökningarna fullt ut med höjningarna av produktpriser.

Nordic Paper beslutade att skjuta på ett möjligt investeringsbeslut rörande den inledande delen i en expansion av produktionsanläggningen i Bäckhammar till dess att ett produktionstillstånd för hela expansionen erhållits och villkor kopplade till detta tillstånd är klarlagda. Bolaget bedömer att ett nytt produktionstillstånd kan komma att erhållas tidigast i början av 2023.

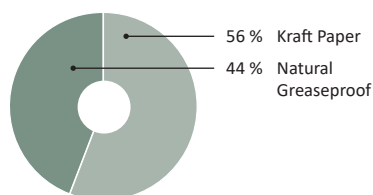
På årets sista dag förvärvades det kanadensiska specialpappersbolaget Glassine Canada Inc. Det förvärvade bolaget hade 2021 en nettoomsättning om MSEK 265 och en EBITDA-marginal om 22,5 procent. Förvärvet stärker bolagets position på den nordamerikanska marknaden för naturligt greaseproof-papper.

Nettoomsättning: MSEK **810** **EBITDA:** MSEK **124**

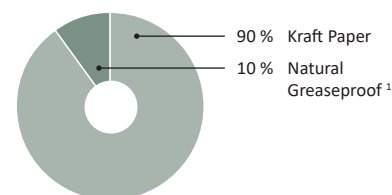
FÖRSÄLJNINGSVOLYM PER SEGMENT



NETTOOMSÄTTNING PER SEGMENT



JUSTERAD EBITDA PER SEGMENT



¹ Justerat för den avsättning om MSEK 76 som gjordes under andra kvartalet 2021 kopplad till återställning av byggnader och mark i Säffle.



VI LEVERERAR PÅ VÅR LÅNGSIKTIGA STRATEGI

Året 2021 var ett händelserikt år för Nordic Paper. En väl genomförd omställning av produktionsanläggningen i Säffle, ett fokus på kontinuerliga förbättringar och arbetet med att eliminera flaskhalsar i produktionen bidrar alla till vår kapitaleffektivitet. Under året genomfördes bolagets första förvärv sedan börsnoteringen.

STARK EFTERFRÅGAN PÅ HÅLLBARA SPECIALPAPPER

Efter en stabil inledning i det första kvartalet, kännetecknades året av en stark och ökande efterfrågan på Nordic Papers produkter. Marknadsläget var starkt inom båda våra segment och i alla geografier och vi genomförde prisökningar under året för våra produkter, framför allt inom segmentet Kraft Paper.

Det är tydligt att våra kunder uppskattar bidraget våra högkvalitativa specialpappersprodukter ger i samhällets omställning till en cirkulär och biobaserad ekonomi. Våra återvinningsbara produkter är tillverkade av förnyelsebara råvaror från hållbart brukade skogar och vi arbetar kontinuerligt med att minimera den negativa påverkan från vår egen produktionsprocess och påverkan från de varor och tjänster vi använder oss av. Våra produkter hjälper varumärkesägare att minimera sin användning av fossilbaserad plast och att reducera sin klimatpåverkan. Vår strävan är att den totala påverkan från vår verksamhet ska vara nettopositiv, det vill säga att den positiva påverkan av vår verksamhet ska vara större än den negativa. Ett exempel på slutanvändningsområde som växer är förpackningar för e-handel där varumärkesägarna vill hitta alternativ till förpackningslösningar i plast.

År 2021 var det andra året i rad som påverkades av pandemin. Genom att fortsätta arbeta med förebyggande åtgärder, till exempel i samband med de årliga underhållsstoppen, har den direkta påverkan på Nordic Paper från pandemin varit begränsad. Vi har genom våra åtgärder klarat att upprätthålla en normal leveransförmåga vilket vi är stolta över. Den omsvängning i efterfrågan inom Natural Greaseproof som vi såg under pandemins första år från professionella segment till konsumentinriktade segment kvarstod under början av 2021 medan efterfrågan från professionella segment återhämtade sig under året.

KRAFTIGT NEGATIV PÅVERKAN FRÅN ÖKADE KOSTNADER

Marknadspriserna för massa och energi ökade under året till historiskt höga nivåer vilket resulterade i höga kostnader inom framförallt segmentet Natural Greaseproof. Detta trots att en stor del av vår elkonsumention är prissäkrad i kontrakt. Då kostnaderna ökade snabbare än våra höjningar av produktpriser sjönk vår justerade EBITDA-marginal i segmentet Natural Greaseproof till låga tre procent för helåret. Detta är vi förstås inte nöjda med och prishöjningar för våra produkter är därför ett fortsatt fokusområde för oss in i 2022.

Att vårt bolag är sammansatt av två segment med olika förutsättningar under en konjunkturcykel ger en stabilitet till vår resultatutveckling. Medan vi vid årets utgång hade utmaningar inom Natural Greaseproof uppvisade segmentet Kraft Paper i årets sista kvartal en EBITDA-marginal om 29 procent vilket vi naturligtvis gläds över.

VI STÄRKER VÅRT ARBETSMILJÖARBETE

En hållbar arbetsmiljö är ett av fokusområdena i Nordic Papers hållbarhetsarbete. Här har vi under året accelererat våra insatser. Vi ser dock att utvecklingen avseende de indikatorer vi följer inte går åt rätt håll. Vi har för många incidenter med sjukfrånvaro som följd och även om vi har ett högt fokus på goda förebyggande insatser är det inte tillräckligt och vi fortsätter öka vårt fokus inom arbetsmiljöområdet.

ÖKAD KONKURRENSKRAFT FÖR ANLÄGGNINGEN I SÄFFLE

Under året genomförde vi den strategiskt viktiga omstruktureringen av vår produktionsanläggning i Säffle.

Efter ett gediget förberedelsearbete stängde vi produktionslinjen för sulfitmassa som tidigare stått för knappt en fjärdedel av massa-



behovet inom segmentet Natural Greaseproof och ersatte den med inköpt massa.

I och med åtgärderna stärker vi anläggningens position som en världsledande anläggning för produktion av greaseproofpapper. Vi ökar konkurrenskraften genom att produktionskapaciteten ökar med omkring tio procent samtidigt som de fasta kostnaderna minskar och klimatpåverkan från anläggningen mer än halveras.

EXPANSION I BÄCKHAMMAR

Vi fortsätter våra förberedelser för en framtida expansion av vår största anläggning Bäckhammar. Under året slutfördes förprojektet för expansionens första del, investeringen i ett nytt renseri. Slutsatsen av det genomförda arbetet är att denna del av investeringsprogrammet inte når upp till bolagets tidigare antaganden om lönsamhet. Nordic Papers styrelse beslöt därför att skjuta upp ett möjligt investeringsbeslut till dess att ett nytt produktionstillstånd föreligger. Bedömningen är att ett sådant produktionstillstånd kan erhållas tidigast i början av 2023.

FÖRVÄRV I NORDAMERIKA

På årets sista dag slutförde vi förvärvet av det kanadensiska specialpappersbolaget Glassine Canada Inc. Med det tillskottet växer Nordic Papers totala affär inom Natural Greaseproof med 19 procent samtidigt som vi stärker vår position i Nordamerika, världens största

marknad för greaseproofpapper. Förvärvet väntas bidra positivt till våra tillväxt- och lönsamhetsmål och vårt fokus är nu att på bästa sätt kombinera våra två verksamheter för att fortsätta växa med våra kunder på den intressanta nordamerikanska marknaden.

” Våra produkter hjälper varumärkesägare att minska sin användning av plast och att minska sin klimatpåverkan.

2021 var också det första hela året för Nordic Paper som börsnoterat bolag och under året ökade antalet aktieägare i bolaget med hela 40 procent och uppgick vid årets slut till drygt 3 700. Vi är glada över att många av våra aktieägare delar vår syn på våra möjligheter att bidra till ett mer hållbart samhälle genom våra produkter och vår verksamhet.

Nordic Paper är väl positionerat för att fortsätta skapa värde.

Jag vill passa på att tacka alla medarbetare som trots de pandemi-relaterade begränsningarna har gjort en fantastisk insats under året som bland annat visar sig i vårt nya rekord i försäljningsvolym.

I skrivande stund går dock våra tankar till de många människor som drabbats av den motbjudande ryska krigsföringen i Ukraina. Nordic Paper hade före kriget begränsade affärsmässiga relationer till såväl Ryssland som Ukraina. I och med Rysslands agerande har Nordic Paper beslutat att säga nej till beställningar från ryska kunder tills vidare.

Karlstad i april 2022

Anita Sjölander

Vd Nordic Paper

VISION OCH VÄRDERINGAR

VISION

Nordic Paper är den naturliga ledaren inom specialpapper.

EN AFFÄRSMODELL I TIDEN

Nordic Paper bidrar till möjligheten att kombinera en urban livsstil med hållbarhet genom fiberbaserade och återvinningsbara produkter.

Produkter tillverkas av förnyelsebar råvara som kommer från hållbart förvaltade lokala skogar, där träden binder koldioxid under tillväxtfasen. Fiberbaserade återvinningsbara produkter är viktiga hållbara alternativ till produkter som annars tillverkas i plast.

Bolagets produktionsprocesser baseras på resurseffektivitet och produktionsanläggningarna använder i huvudsak förnybara energikällor.

Nordic Paper bidrar till arbetstillfällena på landsbygden.

VÄRDERINGAR

ANSVAR – Vi tar ansvar för vårt eget och andras välmående på arbetet och skapar en säker och attraktiv arbetsplats. Vårt ansvarstagande för kvalitet och leverans ger nöjda kunder. Ansvarsfullt agerande för miljö, för nuvarande och framtida generationer, skapar hållbara resultat.

RESPEKT – Lika värde för människor är en självklarhet för oss. Vi respekterar varandra och möter alla så som vi själva vill bli bemötta.

SAMARBETE – Vi samarbetar med varandra och med våra intressenter för att skapa framgång. Genom att tillvarata varandras olikheter och styrkor blir vi bättre tillsammans.

UTVECKLING – Vi utmanar det vi gör idag och sätter nya och utvecklande mål. Vårt arbete med ständiga förbättringar innebär att vi når nya nivåer.



Förnybar råvara från hållbart förvaltade lokala skogar



Resurseffektiva produktionsprocesser utan tillsatser av PFAS



Pappersbaserade produkter alternativ till plast

VERKSAMHET

Nordic Paper har producerat papper i Skandinavien sedan slutet av 1800-talet. Idag är bolaget en världsledande producent av två typer av högkvalitativa specialpapper, kraftpapper och naturligt greaseproofpapper till en mängd olika användningsområden

BOLAGET RIKTAR IN SIG PÅ premiumkvalitetssegmentet, som kännetecknas av höga krav på papprets kvalitet och egenskaper. Inom specifika nischer har Nordic Paper en ledande marknadsställning.

Produkterna är tillverkade av förnyelsebar råvara som kommer från hållbart förvaltade lokala skogar och inga fluorkemikalier tillsätts i produktionen. Det gör att pappret är väl lämpat att användas tillsammans med livsmedelsprodukter.

SPECIALPAPPER

Oblekt kraftpapper karaktäriseras bland annat av att det är starkt och flexibelt, och därför passar det många olika användningsområden, till exempel olika slags bärkassar och förpackningar för livsmedel och byggnadsmaterial.

Greaseproofpappret karaktäriseras av sin förmåga att stå emot fett och används främst för olika typer av tillämpningar inom bakning och

matlagning samt olika slags livsmedelsförpackningar. Nordic Paper skapar greaseproofpapprets fettavvisande barriär genom mekanisk bearbetning av fibern, istället för med tillsatser av fluorkemikalier.

OBEROENDE LEVERANTÖR MED LÅNGA KUNDRELATIONER

Kunderna utgörs främst av konverterare och i viss utsträckning även av grossister. Kraftpappret säljer vi huvudsakligen direkt till förpackningskonverterare som konverterar det till färdiga slutprodukter.

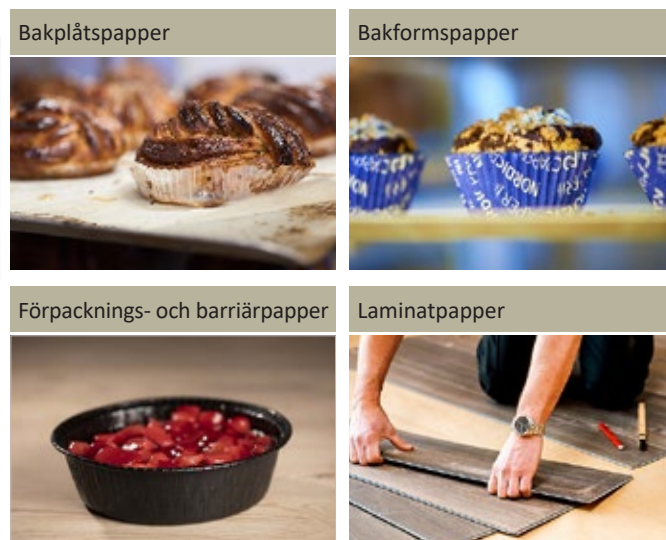
Nordic Paper är, till skillnad från flera konkurrenter, inte engagerad i konverteringsledet, det vill säga Nordic Paper konkurrerar inte med sina kunder, vilket är en fördel i marknaden.

Det naturliga greaseproofpappret säljs till cirka 85 procent till konverterare medan 15 procent av pappret säljs i arkform direkt till grossister. Försäljningen sker både genom egna säljare och genom agenter.

KRAFT PAPER



NATURAL GREASEPROOF



NORDIC PAPERS POSITION I VÄRDEKEDJAN

Bolaget riktar in sig på kunder med höga krav på produktkvalitet inom utvalda nischer.

NORDIC PAPER HAR ETT NÄRA SAMARBETE med sina kunder och utvecklar kontinuerligt produktportföljen för att säkerställa att produkterna stödjer kundernas utveckling och uppfyller deras behov. Detta har lett till att kundrelationerna är långa och stabila. Över 80 procent av nettoomsättningen är hänförlig till kunder som har köpt produkter från bolaget i sex år eller längre. Marknaden för specialpapper är fragmenterad och kundbasen består av runt 800 kunder. Under 2021 svarade Nordic Papers tio största kunder för cirka 22 procent av nettoomsättningen.

FLEXIBEL PRODUKTIONSSTRUKTUR – HÖG INTRÄDESBARRIÄR

Nordic Papers produktionsmodell är specialiserad för produktion av oblekt kraftpapper och naturligt greaseproofpapper.

Produktionsstrukturen är flexibel och kan på ett kostnadseffektivt sätt anpassas efter flera olika nischproduktserier i enlighet med

kundernas specifikationer och kvalitetskrav. Det kräver lång erfarenhet och omfattande kunskaper inom produktion av tekniskt krävande papper. Produktionsstrukturen är unik och kostsam att kopiera.

PRODUKTION I SVERIGE, NORGE OCH KANADA

Produktionen sker i de fem produktionsanläggningarna Säffle, Bäckhammar och Åmotfors i Sverige, Greåker i Norge samt sedan 31 december 2021 Québec i Kanada. De tre bruken i Säffle, Greåker och Québec tillverkar naturligt greaseproofpapper, medan bruken i Åmotfors och Bäckhammar tillverkar kraftpapper.

Bäckhammar är ett integrerat massa- och pappersbruk medan övriga anläggningar är pappersbruk utan egen massaproduktion.

Under året stängdes massaproduktionen vid anläggningen i Säffle.

Försäljningsvolymen uppgick under 2021 till 281 000 ton, varav 98 procent var papper och två procent externt såld massa.

NORDIC PAPERS VÄRDEKEDJA



PRODUKTIONSANLÄGGNINGAR



BÄCKHAMMAR

Integrerat massa- och pappersbruk som producerar oblekt kraftpapper.

Sulfatmassa levereras till Åmotfors samt Säffle och överskottsmassa säljs externt.

AFFÄRSOMRÅDE: Kraft Paper

ANTAL PAPPERSMASKINER: 2

PRODUKTER: Säck, MF- och MG-papper



ÅMOTFORS

Pappersbruk som producerar oblekt kraftpapper av massa framförlat från Bäckhammar.

AFFÄRSOMRÅDE: Kraft Paper

ANTAL PAPPERSMASKINER: 2

PRODUKTER: Mellanläggs-papper för stålindustrin och absorberat kraftpapper



SÄFFLE

Pappersbruk som producerar naturligt greaseproofpapper. Pappersmassa levereras från Bäckhammar bruk samt köps externt.

AFFÄRSOMRÅDE: Natural Greaseproof

ANTAL PAPPERSMASKINER: 2

PRODUKTER: Bakplåtspapper, papper till bakformar och förpackningar



GREÅKER

Pappersbruk som producerar naturligt greaseproofpapper.

AFFÄRSOMRÅDE: Natural Greaseproof

ANTAL PAPPERSMASKINER: 2

PRODUKTER: Bakplåtspapper, papper till bakformar och barriärpapper



FÖRVÄRDET AV GLASSINE CANADA

PÅ ÅRETS SISTA DAG förvärvades det kanadensiska specialpappersbolaget Glassine Canada Inc. Bolaget hade under 2021 en nettoomsättning om MSEK 265 och en EBITDA-marginal om 22,5 procent. Förvärvet stärker bolagets position på den nordamerikanska marknaden för greaseproofpapper.

Det förvärvade bolaget producerar specialiserade papper vid en produktionsanläggning i Québec och säljer produkterna till kunder över hela Nordamerika.

AFFÄRSOMRÅDE: Natural Greaseproof

ANTAL PAPPERSMASKINER: 1

PRODUKTER: Bakplåtspapper, mellanläggspapper för bacon, papper till bakformar, specialpapper till industriella och livsmedelsrelaterade ändamål.



SEGMENT

Nordic Paper bedriver sin verksamhet i två segment – Kraft Paper och Natural Greaseproof – som båda erbjuder högkvalitativt papper som kan användas i en mängd olika förpackningslösningar, för livsmedelshantering och för industriell användning. År 2021 utgjorde segmentet Kraft Paper 56 procent av Nordic Papers nettoomsättning, medan segmentet Natural Greaseproof utgjorde 44 procent av koncernens nettoomsättning.



KRAFT PAPER

Kraftpapper har många slutanvändningsområden och används bland annat i produkter som riktar sig till konsumenter, däribland bäckassar och livsmedelsförpackningar samt förpackningar till byggnadsmaterial och ett flertal andra industriella tillämpningar.

NORDIC PAPER HAR ETT BRETT UTBUD av högkvalitativa oblekta kraftpapper i sin produktportfölj. Bolaget delar in sitt kraftpapper i grupperna säckpapper/MF (machine finished), MG (machine glazed) samt övrigt.

Nordic Papers oblekta kraftpapper är ett av marknadens starkaste kraftpapper. Säckpapper är den största produktgruppen och står för runt hälften av nettoomsättningen i segmentet. Näst störst är MG-papper med knappt en fjärdedel.

Kraven som ställs på kraftpapprets kvalitet och egenskaper är beroende av slutanvändningsområde. När kraftpapper används för olika typer av förpackningar, till exempel för livsmedel eller byggnadsmaterial, är papprets styrka viktig. För säckpapper som används till säckar för cement, mjöl eller socker, är kombinationen av styrka och porositet viktig. Porositeten, det vill säga förmågan att släppa igenom luft, är viktig eftersom hastigheten vid fyllning av en papperssäck med till exempel cement är begränsad av hur snabbt luften i den tomma säcken kan komma ut. Om porositeten är för låg på pappret exploderar säcken vid fyllning och fyllningslinjen drabbas av produktionsstopp.

Kunderna har höga krav på papprets kvalitet och egenskaper samt krav på pappersrullens bredd och papprets ytvtikt. En flexibel produktionsprocess gör det möjligt att producera kraftpapper i en mängd olika specifikationer och med olika egenskaper.



SÄCKPAPPER/MF-PAPPER (MACHINE FINISHED PAPER)

- Nordic Papers säckpapper och MF-papper kännetecknas av hög elasticitet och rivstyrka och används i produktionen av säckar och andra förpackningslösningar.
- Pappret används för livsmedelsförpackningar (t.ex. potatis- och mjölsäckar), byggnadsmaterial (t.ex. cementsäckar), komposterbara påsar och kemikalieförpackningar.
- Kunderna utgörs främst av konverterare.



MG-PAPPER (MACHINE GLAZED PAPER)

- Nordic Paper tillverkar oblekt MG-kraftpapper som kännetecknas av hög styrka, tryckbarhet och en glansig yta.
- Pappret används i produktionen av bäckassar, omslagspapper, laminat- och skyddspapper.



ÖVRIGT

ABSORBENTPAPPER

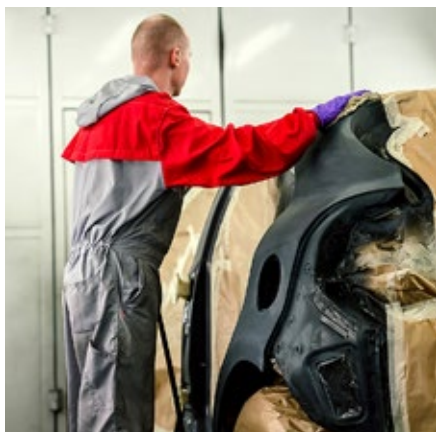
- Används i många produkter för byggnation och möbeltillverkning. Impregnerat absorbent kraftpapper skapar en hård och hållbar yta. Laminat tillverkat med Nordic Papers papper används bland annat i formar för gjutning av betong och i laminatgolv.
- Pappret används också för celler i luftfuktare och klimatkontrollsystem.

MELLANLÄGGSPAPPER

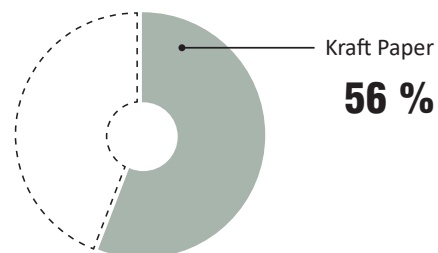
- Används för att skydda ytan på plexiglas, rostfritt stål och aluminium.

ELEKTROTEKNISKT PAPPER

- Används i isolering av elektriska komponenter.

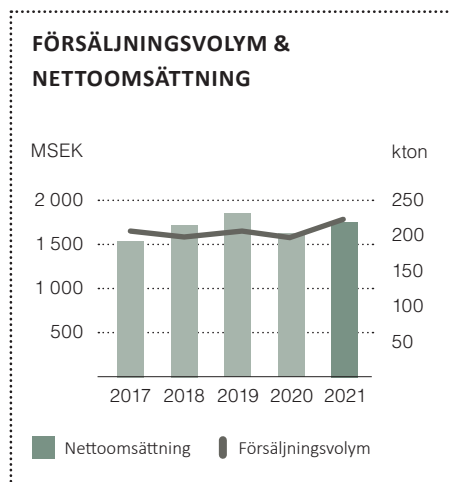


**NETTOOMSÄTTNING
PER SEGMENT**



UTVECKLING UNDER 2021

- Under 2021 har efterfrågan på oblekta kraftpapper från Nordic Papers kunder varit mycket stark och den totala efterfrågan har överstigit utbudet vilket gjort att marknadspriserna under året ökat. En anledning till den ökade efterfrågan är återhämtningen av ekonomierna i samband med att covid-19-relaterade restriktioner under året successivt minskat, men det finns även en underliggande stark efterfrågan på hållbara förpackningslösningar.
- Förpackningar av oblekta kraftpapper kan i många fall ersätta nuvarande förpackningslösningar av plast. En stark trend under året var att fler och fler varumärkesägare med e-handelslösningar gick över till eller testade förpackningslösningar baserade på oblekta kraftpapper för att minska användningen av nuvarande förpackningslösningar i plast.
- Nettoomsättningen under helåret 2021 ökade med tio procent till MSEK 1 772 (1 613). Ökningen förklaras i huvudsak av en stark volymutveckling. Exklusive negativa valutaeffekter ökade nettoomsättningen med 13 procent.
- Försäljningsvolymerna ökade med fem procent.
- EBITDA ökade till MSEK 392 (266) och EBITDA-marginalen ökade till 22,2 procent (16,5).
- Rörelseresultatet uppgick till MSEK 340 (214) och rörelsemarginalen var 19,3 procent (13,3).



	2021	2020	
MSEK	Helår	Helår	Δ, %
Nettoomsättning ¹⁾	1 772	1 613	10
EBITDA	392	266	47
EBITDA-marginal, %	22,2	16,5	
Försäljningsvolym ¹⁾ , kton	221	210	5

¹⁾ Inkluderar koncerninterna leveranser



Montering av klimatanläggning innehållande absorbentpapper från Nordic Paper.

NORDIC PAPERS ABSORBENTPAPPER – ETT SPECIALPAPPER SOM SÄTTER BRANSCHSTANDARDER

NORDIC PAPER TILLVERKAR ABSORBENTPAPPER vid anläggningen i Åmotfors. Absorbentpapper används av Nordic Papers kunder för papprets egenskaper att kontrollerat ta åt sig vätska, till exempel i en impregneringsprocess. Andra egenskaper på Nordic Papers absorbentpapper är flexibilitet och våtstyrka. Hos Nordic Papers kunder över hela världen används absorbentpappret till allt från laminat och film på plywoodskivor till kyldynor i klimatanläggningar.

Många av Nordic Papers kundrelationer och samarbeten har under åren genererat branschstandarder. Ett exempel är absorbentpapperet för kyldynor i klimatanläggningar. Där är ytvikten 95 gram per kvadratmeter standard på marknaden efter samarbetet mellan Nordic Paper och kunden Munters.

Munters är en global ledare inom energieffektiva och hållbara klimatlösningar för krävande industriella miljöer där kontrollen av fukthalt och temperaturer är verksamhetskritisk. Kvaliteten på absorbentpappret från Nordic Paper är avgörande för en hög prestanda i klimatanläggningarna.

– Nordic Paper har varit en framgångsrik leverantör till Munters under många år. Anledningen till detta långa förhållande är inte bara att de levererar en mycket bra produkt till oss utan det beror även på personalen som arbetar på Nordic Paper och att de lever upp till sina löften, berättar Peter Falk, strategisk inköpsdirektör för Europa hos Munters.

NATURAL GREASEPROOF

Greaseproofpapper är en grupp av papperskvaliteter som kännetecknas av sina fettavvisande egenskaper. Greaseproofpapper används främst inom livsmedelssektorn, men har också ett antal industriella användningsområden.

NORDIC PAPERS GREASEPROOFPRODUKTER består av bakplåtspapper, papper för bakformar, livsmedelsförpackningar, barriärpapper och byggnadslaminat. Bakplåtspapper är den största produktgruppen med omkring 70 procent av nettoomsättningen. Bakformspapper är den näst största med cirka 20 procent.

Olika slutanvändningsområden ställer olika krav på greaseproofpapprets kvalitet och egenskaper. Till exempel är bakplåtspapper och matlagingspapper avsedda att underlätta tillagningen av mat och minimera rengöringen efteråt. Därför bör greaseproofpappret vara värme- och frystålighet, eftersom maten kan behöva tas direkt ur frysen in i en mikrovågsugn eller vanlig ugn. Dessutom bör bakplåtspapper kombinera fettavvisande egenskaper med bra släppegenskaper, så att det går enkelt att avlägsna mat och bakverk från pappret. Förpackningar för mat kräver ett papper med barriär mot fett, ljus, luft och fukt så att produkten håller sig fräsch, men maten ska även vara enkel att servera och konsumera.

Nordic Papers naturliga greaseproofpapper uppfyller globala standarder för livsmedels- hantering och har flexibilitet för att kunna anpassas för att matcha de egenskaper kunderna efterfrågar. Vid tillverkning av bolagets greaseproofpapper tillsätts inga fluorkemikalier, så kallade PFAS. Istället bearbetas cellulosa fibrerna mekaniskt för att erhålla fettresistenta egenskaper. Det ger en naturlig barriär av ren cellulosa utan hälsovådliga fluorkemikalier. Det naturliga greaseproofpappret kännetecknas av hög kvalitet och flexibilitet, och kan anpassas till många olika tillverkningsprocesser och kvalitetskrav. Det är certifierat för användning tillsammans med livsmedel.



BAKPLÅTSPAPPER

- Bakplåtspapper är ett biologiskt nedbrytbart och komposterbart naturligt greaseproofpapper som kan vara silikonbehandlat och har utmärkt värmestabilitet.
- Bakplåtspappret används av professionella bagerier och livsmedelstillverkare, men även för matlagning och bakning i hemmen.
- Kunderna inkluderar konverterare, distributörer/grossister och tillverkare av färdigmat.



BAKFORMSPAPPER

- Nordic Papers bakformspapper är tillverkat av en kvalitet som ger bakformen bra stabilitet samt en utmärkt barriär mot fett och fukt.
- Pappret finns i många färger, kvaliteter och format.
- Pappret säljs främst till konverterare av industriella bakformar.



ÖVRIGT

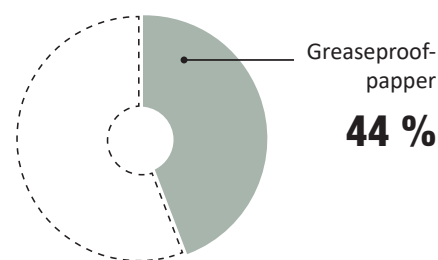
- Övrigt inkluderar specialpapper som livsmedelsförpackningar, barriärpapper och byggnadslaminat.
- Kunderna inkluderar konverterare och lamineringsföretag.



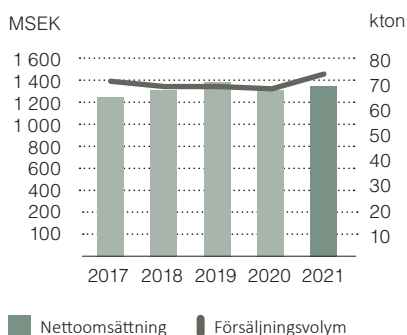
UTVECKLING UNDER 2021

- Efterfrågan på Nordic Papers greaseproofprodukter har under 2021 varit mycket god. Efterfrågan från kunder inom den professionella delen av marknaden återhämtade sig under året från effekterna av pandemirelaterade nedstängningar medan efterfrågan från konsumentrelaterade sektorn varit fortsatt god.
- Nettoomsättningen under 2021 uppgick till MSEK 1 377 (1 327), en ökning med fyra procent. Exklusive valutaeffekter ökade nettoomsättningen med åtta procent.
- Försäljningsvolymerna under året ökade med nio procent. En del av ökningen i försäljningsvolym förklaras av produktionsbegränsningar under hösten 2020 till följd av pandemin.
- Under andra halvåret 2021 påverkades Natural Greaseproof av historiskt höga kostnader för massa och energi. Genomförda höjningar av produktpriserna kompengerade inte för de höga kostnaderna varvid lönsamheten påverkades negativt.
- I samband med beslutet om att upphöra med massaproduktionen i Säffle gjordes under årets andra kvartal en avsättning om MSEK 76 för att täcka framtida återställande av byggnader och mark. Kassaflödeseffekten av detta återställningsarbete beräknas inträffa stegvis under de kommande fem till sju åren. Exklusive denna kostnad uppgick justerad EBITDA till MSEK 42 (205). Den justerade EBITDA-marginalen uppgick till 3,0 procent (15,4).
- Under det fjärde kvartalet gjordes en nedskrivning om MSEK 32 av den under kvartalet stängda massalinjens vid produktionsanläggningen i Säffle. Exklusive denna nedskrivning och exklusive den avsättning om MSEK 76 som gjordes för återställning av byggnader och mark i Säffle uppgick justerat rörelseresultat till MSEK -4 (164) motsvarande en justerad rörelsemarginal om -0,3 procent (12,4).

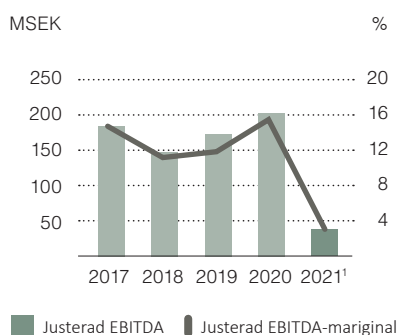
NETTOOMSÄTTNING PER SEGMENT



FÖRSÄLJNINGSVOLYM & NETTOOMSÄTTNING



JUSTERAD EBITDA & JUSTERAD EBITDA-MARGINAL



	2021	2020	
MSEK	Helår	Helår	Δ, %
Nettoomsättning	1 377	1 327	4
Justerad EBITDA ¹	42	205	-80
Just. EBITDA-marginal, % ¹	3,0	15,4	
Försäljningsvolym, kton	73	67	9

¹) Justerat för den avsättning som gjordes under andra kvartalet 2021 om MSEK 76 kopplad till återställning av byggnader och mark i Säffle.



NORDIC PAPERS GREASEPROOF-PAPPER I DET FRANSKA KÖKET

Ömsesidigt förtroende är viktigt på en konkurrensutsatt marknad. Att hitta och utveckla långsiktiga samarbeten blir därför en avgörande framgångsfaktor. Relationen mellan MatferBougeat och Nordic Paper sträcker sig flera decennier tillbaka.

MATFERBOUGEAT ÄR EN FAMILJEÄGD FRANSK KONCERN som sedan starten 1814 idag är världsledande inom högkvalitativ utrustning för professionella kök. Företaget har precis som Nordic Paper nischat sig mot ett premiumsegment och levererar redskap och utrustning av hög kvalitet till restaurang-, hotell-, konditori- och bageribranschen.

På en konkurrensutsatt marknad är ömsesidigt förtroende en viktig framgångsfaktor och MatferBougeat strävar efter långsiktiga relationer med leverantörer. Det märks bland annat på relationen med Nordic Paper som pågått i flera decennier.

– Vi uppskattar Nordic Papers tillgängliga och pålitliga service. Det är viktigt för att vi ska kunna hålla vårt löfte till våra egna kunder, säger François Brosset, marknads- och utvecklingschef på MatferBougeat.

MatferBougeats framgång drivs av en fransk passion för smak och kvalitet, men också av kontinuerlig innovation. Från Nordic Paper köper man bland annat bakplåtspapper.

– Sortimentet och den jämna, höga kvaliteten gör att vi väljer Nordic Papers produkter, berättar François Brosset.

Den långa relationen har också inneburit att Nordic Paper kunnat växa i takt med att MatferBougeat expanderat på den viktiga franska marknaden. Kort sagt ett långsiktigt samarbete med fördelar för alla parter.

STRATEGI

Nordic Papers övergripande strategiska ambition är att uppnå en lönsam tillväxt och utveckla den ledande ställningen inom utvalda växande premiumsegment för kraftpapper och grease-proofpapper där hållbarhetsprestanda är en allt viktigare underliggande affärsdrivare.

HÅLLBART OCH HÖGKVALITATIVT PRODUKT- OCH SERVICEERBJUDANDE

Nordic Paper inriktar sig på kundsegment som har höga krav gällande produktkvalitet och där Nordic Papers leverans skapar stort värde i kundernas processer. Produktutveckling bedrivs i nära samarbete med kunderna för att säkerställa ett konkurrenskraftigt produktutbud baserat på kundernas önskemål.

Inte bara produktkvalitet utan även kvaliteten på leveransen i form av förutsägbarhet och kundkommunikation är en viktig del i Nordic Papers erbjudande och förklarar också de långsiktiga relationerna med kunderna.

ORGANISK TILLVÄXT OCH ÖKADE MARGINALER GENOM STRATEGISKA INVESTERINGAR

Nordic Papers historiska tillväxt har främst drivits organiskt, vilket även fortsättningsvis kommer att vara fokus. Bolaget investerar i befintliga produktionsanläggningar för att öka volymtillväxten, men även för att öka effektiviteten och minska kostnaderna.

Under året investerade bolaget för ökad kapacitet för grease-proofpapper i Säffle samtidigt som utredningsarbete genomförts för möjliga kapacitetsrelaterade investeringar i Bäckhammar.

LEDANDE STÄLLNING INOM UTVALDA MARKNADER

Nordic Paper har en ledande ställning inom de marknader som bolaget är verksamt inom både vad gäller geografi och produktsegment. De marknader som bolaget valt att vara verksamt inom kännetecknas av höga inträdesbarriärer i form av kompetens och/eller teknisk förmåga och en stabil efterfrågetillväxt där efterfrågan drivs av strukturella tillväxtfaktorer.

Bolaget har en stor del av sin produktportfölj inriktad mot livsmedelssektorn vilket inverkar stabiliserande med avseende på konjunktursvängningar.

EXPANSION GENOM SELEKTIVA FÖRVÄRV

Marknaden för specialpapper är fragmenterad och förvärvsmöjligheter utvärderas kontinuerligt. Förvärven ska bredda erbjudandet inom befintliga eller närliggande produktgrupper eller medföra möjligheter till expansion till nya geografiska områden.

Strategin är att fortsätta behålla en balanserad och väl diversifierad produktportfölj. Fokus ligger främst på mindre, kompletterande och horisontella förvärv snarare än vertikala förvärv.

NORDIC PAPERS KONKURRENSFÖRDELAR

Integrerad produktion av högkvalitativ massa

- Närhet till långsamväxande träd som ger tillgång till den långfibriga barrfiber som krävs för starka kraftpapper.
- Egen massaproduktion medför kostnadseffektiv produktion av oblekt massa.

Högkvalitativa specialpappersprodukter

- Ett av marknadens starkaste kraftpapper.
- Flexibla produktionsprocesser gör det möjligt att producera kraftpapper enligt en mängd olika specifikationer, till exempel vad gäller tøjbarhet, våtstyrka och porositet.
- Greaseproofpappret uppfyller globala standarder för livsmedelshandling och innehåller inga tillsatta fluorkemikalier.

Kundservice

- Väletablerat distributionsnätverk, omfattande kunskap inom tillverkning av specialpapper och inom olika tillämpningar där pappret används.

God hållbarhetsprestanda

- Nordic Papers hållbarhetsprestanda, framför allt på klimatsidan, är en allt viktigare konkurrensfördel vid jämförelse med andra förpackningslösningar av fossilbaserad plast.



INVESTERINGAR OCH STRATEGISKA INITIATIV

Nordic Papers investeringsstrategi baseras på en djupgående förståelse av produktionsprocesser och effektivt projektgenomförande samt strukturella fördelar tack vare produktionsanläggningarnas placering och processutrustningens storlek. Fokus ligger på kapacitetsökningar som leder till volym- och försäljningstillväxt, identifiering och borttagande av flaskhalsar i produktionen samt förbättringar som leder till lönsamhetsökningar och samtidigt minskar miljöpåverkan. Genomförande av investeringsprojekt sker i första hand med interna resurser för att säkerställa att projekten utförs med en hög kunskapsnivå vad gäller de specifika förhållandena vid produktionsanläggningarna.

NORDIC PAPERS ANLÄGGNINGAR är belägna i områden med många pappersindustrier, vilket innebär att det finns god tillgång till kompetens och leverantörer med specialkunskaper inom nyckelområden. Vid investeringsprojekt har kostnaden flera gånger kunnat minimeras genom att till exempel installera pilotutrustning eller genom att använda begagnad utrustning.

Utöver de löpande investeringar som Nordic Paper genomför för att kunna öka produktionskapaciteten och underhålla anläggningarna, har bolaget under året genomfört en större satsning på utökad produktionskapacitet i Säffle och dessutom har planeringen för ett större strategiskt initiativ för Bäckhammar fortsatt.

PLANERING FÖR FRAMTIDA INVESTERING I BÄCKHAMMAR

Nordic Paper driver sedan 2020 ett arbete för att klarlägga förutsättningar för att utöka produktionen vid anläggningen i Bäckhammar. Expansionsplanen består av tre delar; ett nytt renseri för ökad flexibilitet gällande råvaruansaffning, miljörelaterade investeringar samt investeringar för ökad massa- och pappersproduktion. Under 2021 har bolaget arbetat intensivt med förprojektet för den första delen i investeringsplanen, uppförandet av ett nytt renseri.

Bolaget lämnade under tredje kvartalet 2020 in en ansökan om nytt produktionstillstånd för utökad produktion i Bäckhammar till Mark- och miljödomstolen. Bolaget har efter ansökan lämnades in uppmanats att inkomma med tekniska kompletteringar i ärendet i en större omfattning än förväntat.

Utkomsten av det genomförda förprojektet är att lönsamheten i den första delen av investeringsplanen inte av egen kraft når upp till bolagets tidigare antaganden utan är beroende av ökade produktionsvolym. Det innebär att för att det ska vara möjligt att fatta ett

investeringsbeslut behöver ett nytt produktionstillstånd föreligga och de villkor som kommer med ett nytt produktionstillstånd behöver vara kända.

Nordic Papers styrelse beslöt därför under året att skjuta på ett möjligt investeringsbeslut rörande den inledande delen i en expansion av produktionsanläggningen i Bäckhammar till dess att ett produktionstillstånd för hela expansionen erhållits och villkor kopplade till detta tillstånd är klarlagda. Bolagets nuvarande bedömning är att ett nytt produktionstillstånd kan komma att erhållas tidigast i början av 2023.

INVESTERING FÖR UTÖKAD PAPPERSPRODUKTIONSKAPACITET I SÄFFLE

Under året beslutade Nordic Paper att upphöra med produktionen av sulfitmassa vid anläggningen i Säffle och att istället producera pappret enbart från extern pappersmassa.

I samband med detta beslut godkändes även en investering om MSEK 70 i syfte att effektivisera hanteringen av den externa massan. Investeringen genomfördes till stor del under hösten och den nya utrustningen kunde tas i drift före årets slut.



Leverans till Säffle av en upplösare till den nya hanteringen av extern massa.

MÅNGA FÖRDELAR FRÅN OMSTRUKTURERINGEN I SÄFFLE

Ökad produktionskapacitet, bättre arbetsmiljö och minskad användning av fossila bränslen. Det är några effekter av investeringen i produktionsanläggningen i Säffle. Anna Jansson, linjechef, berättar om en lyckad omställning av produktionen.

VID PRODUKTIONSANLÄGGNINGEN I SÄFFLE produceras PFAS-fritt greaseproofpapper som säljs över stora delar av världen. Här arbetar cirka 180 personer. Under 2021 investerade Nordic Paper i en ny balmassaupplösare och i samband med det avvecklades det egna massabruket. Omställningen gör att pappersmassa kan köpas in externt, lösas upp på ett och samma ställe och sedan distribueras ut till pappersmaskinerna.

Anna Jansson är linjechef och ansvarar för det operativa arbetet i pappersproduktionen. Hon berättar att omställningen föregåtts av noggranna kvalitetsutvärderingar.

– Vi har gjort provkörningar under ett och ett halvt år för att säkerställa kvaliteten på pappret när vi byter egenproducerad mot extern pappersmassa, berättar Anna och fortsätter:

– Den nya balmassaupplösaren ger större volym upplöst massa och pappersfibern blir bättre uppmald. Det gör att den kan lagras längre och ger också pappret en bättre kvalitet.

Investeringen möjliggör en ökning av produktionskapaciteten med tio procent.

– Nu kan vi gå över till året runt-drift, säger Anna, i och med att vi lägger till ytterligare ett skiftlag i april.

Anna lyfter fram hur all personal hjälpts åt och arbetat tillsammans för att omställningen skulle lyckas.

– Det finns en stor stolthet över våra produkter bland personalen och att se alla samarbeta för att lyckas har varit fantastiskt roligt.

Att balmassahanteringen sker i en separat anläggning som är anpassad för just den produktionen är också positivt för arbetsmiljön. Dessutom innebär övergången till inköp av pappersmassa en minskad kemikaliehantering i Säffle, vilket ger bättre säkerhet för medarbetarna. Avvecklingen av massabruket gör också att användningen av fossila bränslen minskar.

Stora investeringar som den som nu gjorts är naturligtvis inte det enda som görs för att framtidssäkra verksamheten, det kontinuerliga förbättringsarbetet är lika viktigt.

– Vi jobbar ständigt med förbättringar för att kunna öka produktionskapaciteten, minska miljöpåverkan och förbättra arbetsmiljön, avslutar Anna.





HEK SWEDEN

SWEDEN

MARKNAD

Nordic Paper tillverkar högkvalitativa specialpappersprodukter till en mängd olika användningsområden. 55 procent av bolagets omsättning kommer från livsmedelsrelaterade applikationer, knappt sju procent från konsumentprodukter och omkring 38 procent från industriella områden.

De användningsområden som bolaget riktar in sig på är där specialpappersprodukterna kan skapa värde i kundernas affär, till exempel genom funktionalitet, genom processeffektivitet eller genom hållbarhetsprestanda. Bolagets produkter inom såväl kraftpapperssegment som inom naturliga greaseproofpapper är inriktade på premiumsegment och utvecklade med höga krav på pappersegenskaper och processtabilitet.

KRAFTPAPPER

Den globala efterfrågan på färskfiberbaserade kraftpapper uppgick 2019 till drygt tio miljoner ton och är därmed en mycket liten del av den globala förpackningsmaterialmarknaden. Av den totala kraftpappersefterfrågan är drygt hälften, eller knappt sex miljoner ton oblekta kvaliteter. Säckpapper utgör mer än hälften av den totala efterfrågan. Europa är den största enskilda marknaden följt av Kina.

Den globala efterfrågan på oblekta kraftpapper förväntas växa med 2,2 procent¹ i volym per år från 2019 fram till 2024 drivet av globala megatrender som en ökad urbanisering och ökad efterfrågan på hållbara förpackningslösningar.

GREASEPROOFPAPPER

För greaseproofpapper uppgår den totala globala efterfrågan till knappt en miljon ton. Den globala efterfrågan möts av ett utbud av flera olika papperskvaliteter, inklusive de naturliga greaseproofpapper som Nordic Paper tillverkar men även av fettresistenta papper som får sina egenskaper genom tillsatser av ytaktiva kemikalier bland andra fluorkemikalier. Utbudet av naturliga greaseproof uppgår till omkring en tredjedel av den globala efterfrågan av greaseproofpapper.

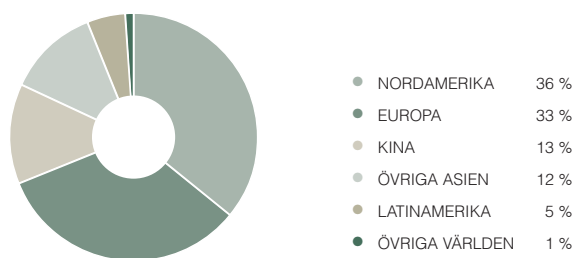
Den största marknaden för greaseproofpapper är Nordamerika följt av Europa. Kina och övriga Asien har en lägre andel av den globala marknaden än för andra papperstyper eller förpackningsmaterial.

Den globala efterfrågan på greaseproofpapper förväntas öka med 4,1 procent¹ i volym för perioden 2019 till 2024.

GLOBALA EFTERFRÅGAN PÅ OBLEKTA KRAFTPAPPER¹
PER PAPPERSKVALITET



GLOBALA EFTERFRÅGAN PÅ GREASEPROOFPAPPER¹
PER GEOGRAFI



¹⁾ Marknadsstudie från Fisher International 2020

MEGATRENDER SOM STÖDER NORDIC PAPER OCH DESS MARKNADER

Marknaden för kraft- och greaseproofpapper gynnas av en mängd olika strukturella drivkrafter och megatrender. Flera av drivkrafterna och trenderna är globala till sin karaktär.

ÖKAT MEDVETANDE OM HÅLLBARHET

Det ökade hållbarhetsfokus i samhället innebär en stigande efterfrågan på material som innebär en lägre klimatpåverkan, till exempel papper.



PÅVERKAN Pappersproduktion är baserat på förnyelsebar råvara och kan ske med mindre klimatpåverkan än till exempel plastproduktion.

Återvinningsgraden är relativt hög och den biologiska nedbrytningen är snabbare än för de flesta jämförbara plastbaserade förpackningar.

FÖRÄNDRADE MATVANOR

Den globala restaurangsektorn växer, främst drivet av snabbmatsegmentet. Människor äter ute, går på kaféer och köper take-away i ökad utsträckning.

PÅVERKAN Professionella matlagare använder ofta greaseproofpapper och har höga krav på kvalitet, vilka Nordic Papers papper uppfyller.

Förpackningar för färdiglagad mat kräver även många gånger att de klarar både djupfrysning och uppvärmning, krav som Nordic Papers papper uppfyller.



REGLERINGAR

Många regeringar vidtar olika åtgärder för att begränsa användandet av plast. Enligt FN har 127 länder introducerat någon form av reglering som ska reducera användningen av plast.

Vissa leverantörer använder fluorkemikalier för att skapa den fettavvisande barriären i greaseproofpapper. Vissa länder har infört restriktioner kring användning av fluorkemikalier i material som har kontakt med livsmedel eftersom fluorkemikalierna har visat sig vara hälsovådliga.



PÅVERKAN Papper kan ersätta plast i ett flertal användningsområden, däribland påsar och förpackningslösningar. Ett flertal projekt pågår tillsammans med potentiella och befintliga kunder för att utveckla nya applikationer.

Nordic Paper använder inte fluorkemikalier i greaseproofpappret, utan skapar den fettavvisande barriären på mekanisk väg och uppfyller de stränga krav som ställs på papper som är i kontakt med livsmedel.

BEFOLKNINGS- TILLVÄXT OCH URBANISERING

Den globala befolkningen ökar och blir i samband med det alltmer urban. En ökad andel av befolkning förväntas bo i städer och medelklassen öka. Allt fler människor bor allt längre från råvaror och lokala livsmedel, vilket ökar efterfrågan på förpackningar för distribution.



PÅVERKAN Nordic Papers försäljning är global och vårt papper används i ett flertal förpackningslösningar till olika branscher och uppfyller även de säkerhetskrav som livsmedelssektorn ställer.

EKONOMISK TILLVÄXT OCH GLOBALISERING

Industriell expansion och en successivt förbättrad levnadsstandard ger ökande konsumtionsförväntningar och driver byggindustrin och investeringar i bland annat infrastruktur med tyngdpunkt på de snabbt expanderande tillväxt-ekonomierna.

PÅVERKAN Kraftpapperssäckar är ett av de vanligaste alternativen till förpackningar för byggnadsmaterial. Nordic Papers säckpapper används bland annat till livsmedel, cement och kemikalier.

Kraftpapper används även i ett antal andra industriella tillämpningar, till exempel som mellanläggspapper vid produktion av rostfritt stål.



KONKURRENSSITUATION

FÖRPACKNINGSLÖSNINGAR I FOSSILBASERAD PLAST är den största konkurrerande lösningen till en stor del av Nordic Papers produktportfölj. Plast har utmärkta egenskaper för förpackningslösningar och har även i många fall kostnadsfördelar men har nackdelar i vissa hållbarhetsaspekter bland annat klimatpåverkan som framför allt kommer från plastens fossila råvara samt nedskräpning. Nordic Papers produkter kan hjälpa varumärkesägare att minska sin konsumtion av fossilbaserad plast.

I tillägg till plasten som konkurrerande material har Nordic Paper även andra papperstillverkare som konkurrenter inom alla produktområden. Det finns ingen konkurrent som är verksam inom hela Nordic Papers verksamhetsområde, kraftpapper och greaseproofpapper, utan konkurrenterna skiljer sig åt mellan produktområdena.

PAPPERSKVALITET	EXEMPEL PÅ KONKURRENTER
Oblekt säckpapper/MF-papper	BillerudKorsnäs Mondi
Oblekt MG-papper	Mondi
Absorbentpapper	MM Kotkamills
Mellanläggspapper för rostfritt stål	Ahlström-Munksjö
Greaseproofpapper	Metsä Tissue Ahlström-Munksjö

Vissa konkurrerande papperstillverkare har integrerad konvertering, det vill säga de både säljer papper till andra konverterare och konverterar själva. Pappersproducenter som även har en del egen konvertering konkurrerar direkt med sina kunder och Nordic Paper ser det som en fördel att inte ha egen konverteringsverksamhet.

Området greaseproofpapper är ett brett område med avseende på papperskvalitet där olika kvaliteter kan ha överlappande användningsområden. Nordic Paper tillverkar naturliga greaseproofpapper. Många konkurrenter inom greaseproofpappersområdet använder sig av fluorkemikalier för att erhålla fettresistenta egenskaper vilket inte Nordic Paper gör.

” Vi ser det som en fördel att vi inte konkurrerar med våra kunder.

HÅLLBARHETS- RAPPORT

2021



HÅLLBARHET ÄR CENTRALT FÖR NORDIC PAPER

Hållbarhet är utgångspunkten för ett långsiktigt värdeskapande. Med mer än 150 års erfarenhet av att vidareförädla förnyelsebar skogsråvara är social, miljömässig och ekonomisk hållbarhet centralt för Nordic Paper.

GENOM KONTINUERLIGT ARBETE under de senaste decennierna har Nordic Papers prestanda inom flera hållbarhetsområden förbättrats, inte minst inom miljöområdet. I takt med att den egna verksamhetens påverkan minskar ökar betydelsen av påverkan från steg i värdekedjan före och efter Nordic Papers egen verksamhet. Nordic Paper vill fortsätta minimera verksamhetens negativa påverkan överallt där den uppstår men samtidigt också maximera de positiva effekterna av bolagets verksamhet, till exempel genom de fördelar som användandet av bolagets förnyelsebara och återvinningsbara produkter har. Hållbarhet är en affärsdrivare för Nordic Paper.

Ambitionen i Nordic Paper är att driva förändring överallt där bolaget kan påverka – i samarbete med intressenter i hela värdekedjan. Nordic Papers insatser ska sträva efter att vara så resurseffektiva som möjligt så att högsta möjliga positiva förändring uppnås.





NORDIC PAPER OCH DEN CIRKULÄRA EKONOMIN

BIOEKONOMIN STARTAR I FOTOSYNTESEN

Nordic Papers verksamhet är en integrerad del i bioekonomins flöden. Den växande skogen omvandlar atmosfärisk koldioxid till biomassa genom fotosyntesen. En stor del av de vidareförädlade produkterna från skogsbruket är långlivade, till exempel sågade trävaror, och lagrar den upptagna atmosfäriska koldioxiden under lång tid. Kortlivade produkter från skogsbruket, till exempel flera av pappersindustrins produkter, kan oftast materialåtervinnas efter användning. Efter materialåtervinning i flera varv kan produkterna energiåtervinnas varvid koldioxiden går tillbaka till atmosfären och fotosyntesen kan ta vid igen.

VÄRDESKAPANDE FRÅN ANDRAS BIPRODUKTER

För skogsägaren är sågtimmer den viktigaste produkten men som biprodukt erhålls massaved och vid sågverken uppstår sågverksflis. Båda dessa biprodukter utgör den huvudsakliga råvaran för Nordic Paper. All tillförd biomassa till Nordic Paper nyttiggörs i produktionsprocesserna antingen i form av cellulosa i pappersprodukterna eller som energi.

I hög grad tillvaratar Nordic Paper de restprodukter som uppstår i produktionen. Från sulfatmassaproduktionen utvinns tallolja och terpentin. Den tallolja som utvinns förädlas till nya produkter av köparen och återstoden blir till beckolja som sedan återanvänds för fossilfri energiproduktion. Terpentin används bland annat vid tillverkning av kosmetika.

Vid Nordic Paper i Bäckhammar pågår utvecklingsarbete inom ramen för RISE's testbädd LignoCity för att vidareförädla massabrukets biprodukt lignin till andra produkter än som energiråvara. Bland annat pågår arbete för att ersätta fossila beståndsdelar i asfalt för vägbeläggning med lignin i samarbete med NCC.

Internt genererat produktavfall återvinnas till mycket stor andel i den egna produktionen, vilket innebär att fibrerna inte går till spillo.

NORDIC PAPERS PRODUKTER ÄR ÅTERVINNINGSBARA

Nordic Papers produkter är efter användning återvinningsbara i förpackningsinsamlingens återvinningssystem. I EU var återvinningsgraden år 2019 för pappersförpackningar 82,3 procent att jämföra med 64,8 procent för alla förpackningstyper.

NORDIC PAPERS PÅVERKAN PÅ OMVÄRLDEN

Nordic Paper har både positiv och negativ påverkan på omvärlden genom den egna verksamhet, påverkan genom valet av köpta varor och tjänster samt genom den påverkan bolagets produkter har. Inom alla dessa tre kategorier kan Nordic Paper driva förändring för att maximera den positiva påverkan och minimera den negativa.

PÅVERKAN FRÅN NORDIC PAPERS EGNA VERKSAMHET

Nordic Paper påverkar med sin egen verksamhet sociala, miljörelaterade och ekonomiska hållbarhetsaspekter. Den arbetsmiljö som Nordic Paper erbjuder har direkt påverkan på alla medarbetare och deras närstående. Även alla andra som kommer i kontakt med våra anläggningar, till exempel entreprenörer, påverkas av den arbetsmiljö som bolaget upprätthåller.

Nordic Papers verksamhet är en del av samhället det verkar i. De svenska och norska produktionsanläggningarna är belägna i mindre städer eller landsbygdsorter där Nordic Papers verksamhet är en mycket stor arbetsgivare och en betydande uppdragsgivare för leverantörer. Nordic Paper stödjer lokala organisationer och föreningar bland annat för att barn och unga ska kunna utöva fritidsintressen på hemorten. Engagemang i skolor och universitet samt internutbildningar möjliggör kompetensutveckling i lokalsamhället. För en god relation med samhället strävar Nordic Paper efter en tät och transparent dialog med närboende och kommunala aktörer.

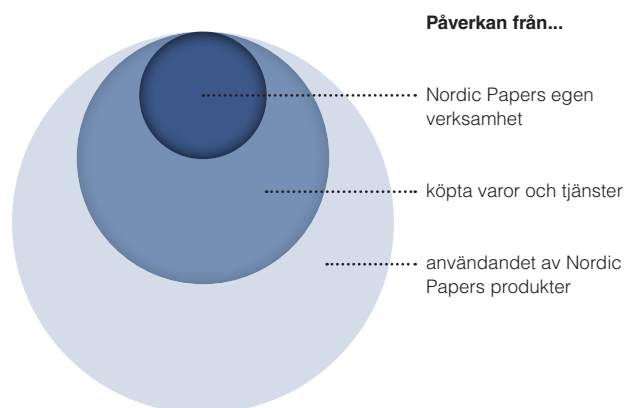
Nordic Papers verksamhet ger upphov till utsläpp till luft och till vatten. Genom ett ständigt pågående förbättringsarbete har bolaget minskat denna påverkan markant under de senaste decennierna och arbetar vidare för fortsatt minskning.

Vid Nordic Papers anläggningar har industriell verksamhet bedrivits under många år och Nordic Paper tar ansvar för återställningsarbete där så behövs. Under 2021 gjordes en avsättning om MSEK 76 för återställning av byggnader och mark relaterat till stängningen av massabruket i Säffle.

Hur Nordic Paper väljer att interagera med sina kunder är också betydelsefullt för den direkta påverkan av bolagets verksamhet. Nordic Paper har nolltolerans mot korruption och mutor och arbetar aktivt med att säkerställa att inga affärer bedrivs med sanktionsbelagda affärspartners.

PÅVERKAN FRÅN KÖPTA VAROR OCH TJÄNSTER

Såväl positiv som negativ hållbarhetspåverkan uppstår inom sociala, miljömässiga och ekonomiska aspekter från produktion och leverans av de tjänster och varor som Nordic Paper väljer att köpa in. Till exempel är Nordic Paper i ett upptagningsområde om upp till 100 km från produktionsanläggningen i Bäckhammar en mycket stor köpare av massaved. I detta område har därför Nordic Papers verksamhet en betydande påverkan på miljöaspekter som biodiversitet men också sociala aspekter från skogsbruket.



Ett annat viktigt exempel på påverkan från köpta varor och tjänster är inom transportområdet där Nordic Paper är en stor köpare av tjänster med påverkan på såväl miljömässiga, sociala som ekonomiska hållbarhetsaspekter.

I takt med att Nordic Paper genom decennierna minskat sina egna utsläpp av växthusgaser har utsläppen från köpta varor och tjänster blivit större än utsläppen från Nordic Papers egna verksamhet. Knappt en tredjedel av Nordic Papers produkters påverkan kommer från Nordic Papers egna verksamhet medan mer än två tredjedelar kommer från köpta varor och tjänster. Nordic Paper arbetar därför för ett nära samarbete med leverantörer för att minska påverkan från köpta varor och tjänster.

PÅVERKAN FRÅN ANVÄNDANDE AV NORDIC PAPERS PRODUKTER

Nordic Papers produkter påverkar hållbarhetsaspekter längre fram i värdekedjan. Hos konverteringskunderna är ett antal pappersegenskaper centrala för en effektiv konverteringsprocess. Goda kvalitetsegenskaper ökar resurseffektiviteten i konverteringsprocessen och är en viktig konkurrensfördel för Nordic Paper även om den inte alltid uttrycks i hållbarhetstermer.

En mycket stor del av Nordic Papers produktportfölj konkurrerar i slutanvändningsledet direkt med andra material, framför allt fossilbaserad plast. Hållbarhetsprestanda ger Nordic Papers produkter konkurrensfördelar då de i praktiken är återvinningsbara, komposterbara samt ger upphov till låga utsläpp av växthusgaser i jämförelse med fossilbaserade alternativ i plast.



PAPPERSFÖRPACKNING PÅ FRAMMARSCH

En förfrågan från USA fick det italienska förpackningsföretaget Gamma Plastic att utveckla en unik pappersförpackning för frukt och grönsaker – tillverkad av oblekt kraftpapper från Nordic Paper. Gamma Plastics vd Andrea Barzon berättar om en stark hållbarhetstrend på marknaden.

GAMMA PLASTIC ÄR ETT ITALIENSKT FAMILJEFÖRETAG som producerar förpackningar till frukt och grönsaker. Kunderna finns över hela världen. När verksamheten startades på 1950-talet användes silkespapper, ett vanligt förpackningsmaterial för färsk frukt fram till 60-talet. I samband med att plasten gjorde sitt intåg i förpackningsvärlden övergick även Gamma Plastic till plastförpackningar. Men nu händer något spännande; intresset för papperslösningar för att förpacka frukt och grönsaker ökar.

– Vi ser en stark hållbarhetstrend på marknaden, berättar Andrea Barzon. De senaste tio åren har marknaden börjat uppmärksamma problematiken med plast och efterfråga alternativa lösningar.

För Gamma Plastic är dock hållbarhet ingen ny fråga. Företaget har alltid fokuserat på minimal miljöpåverkan och alla företagets produkter är antingen återvinningsbara eller komposterbara.

För fem år sedan kontaktades Gamma Plastic av en amerikansk livsmedelskedja som ville ha hjälp att ta fram en ny förpackning för färsk frukt och grönsaker. Förpackningen skulle vara helt återvinningsbar, stödja en cirkulär ekonomi, öka produktens hållbarhet och samtidigt möjliggöra tilltalande display.

Resultatet blev G-Bag, en pappersförpackning för frukt och grönsaker. Valet av papper föll på Nordic Papers iamKraft® MG. Förutom kvaliteten, var en viktig aspekt att pappret är FSC-certifierat.

G-Bag är utformad så att den passar i butikernas befintliga tråg. Det patenterade handtaget kan vridas för att möjliggöra stapling utan att förpackningen eller produkten skadas. Gamma Plastics teknologi Aerographic gör att kunden kan få sin unika design tryckt på hela förpackningen. Tekniken gör dessutom att förpackningen släpper igenom luft, vilket förlänger hållbarheten och möjliggör för slutkonsumenten att se hur produkten ser ut även inuti förpackningen.

– Slutkonsumenten kan se hur produkten inuti förpackningen ser ut, även på avstånd, säger Andrea Barzon.

Andrea Barzon berättar att intresset för G-Bag är stort. Gamma Plastic har fått förfrågningar för allt ifrån förpackning av vindruvor till kryddplanter, som basilika. Intresset kommer från hela Europa, men även USA.

NORDIC PAPER OCH KLIMATET

KLIMATPÅVERKAN I SIFFROR

Bolagets klimatpåverkan uppstår i olika delar av värdekedjan och de totala utsläppen av växthusgaser uppgick under året till cirka 114 000 ton CO₂eq, varav 35 000 ton var från bolagets egen produktionsprocess (scope 1), 33 000 ton från köpt energi (scope 2) och 46 000 ton var från köpta varor och tjänster av andra slag än energi (scope 3).

Nordic Paper vidareförädlar förnyelsebar skogsråvara till pappersprodukter för en lång rad användningsområden. Genom användning av produkter från Nordic Paper ges konsumenten en möjlighet att minska sin klimatpåverkan bland annat genom att ersätta förpackningslösningar av fossilbaserad plast.

DET FÖREKOMMER FLERTALET undersökningar av klimatpåverkan för olika förpackningstyper och en av dem är den som genomfördes av RISE på uppdrag av CEPI Eurokraft och Eurosac under 2019 som visar att klimatpåverkan av en 25 kg papperssäck för cement är mindre än hälften av motsvarande säck av fossilbaserad plast. Klimatpåverkan från säckpapper från Nordic Paper är lägre än hälften av den påverkan från referenspappret som användes i denna studie.

Även om Nordic Papers produkter kan ersätta fossilbaserad plast så leder bolagets verksamhet till utsläpp av växthusgaser med fossilt ursprung, såväl direkta från de egna produktionsprocesserna som indirekta från köpta tjänster och insatsvaror. Denna påverkan arbetar Nordic Paper aktivt med att minska för att ytterligare förbättra klimatprestanda på bolagets produkter. En stor del av bolagets energibehov fylls idag med bioenergi och på den största anläggningen Bäckhammar används idag fossila bränslen framförallt vid icke-normala driftsituationer till exempel vid uppstart efter längre stopp. Vid kontinuerlig drift är fossilanvändningen vid anläggningen begränsad. Totalt sett har biobrännleandelen ökat år från år i Bäckhammar för att 2021 uppgå till 98,7 procent.

De totala utsläppen av växthusgaser under året från bolagets verksamhet, inklusive utsläpp från produktion av råvaror och transporter, uppgick till 114 000 ton, en ökning med 11 000 ton jämfört med året innan. Utsläppen i scope 1 och 2 ökade med 12 000 ton. Ökningen beror dels av ökade produktionsvolymerna men också att större mängd

fossila bränslen har använts vid anläggningarna i Säffle och i Greåker. I scope 3 minskade utsläppen med 1 000 ton trots ökade volymer.

Bolagets omstrukturering av produktionsanläggningen i Säffle genomfördes till stor del under det fjärde kvartalet 2021 varvid sulfittmassaproduktionen vid anläggningen upphörde och ersattes med extern avsalumassa. Den tidigare sulfittmassaproduktionsprocessen var till stor del bioenergibaserad, men krävde även en viss mängd fossila bränslen, omkring 2 000 ton eldningsolja per år.

Denna konsumtion av eldningsolja upphör helt och därmed kan anläggningens utsläpp av växthusgaser från den egna verksamheten och från inköpt energi (scope 1 och 2) minska till mindre än hälften. Påverkan på hela Nordic Papers utsläpp av fossila växthusgaser i scope 1 och 2 är en minskning med omkring 8 procent. Då de externa leverantörerna av avsalumassa har betydligt mer energieffektiva anläggningar än den nu stängda massaproduktionen i Säffle är nettoeffekten över scope 1-3 positiv.

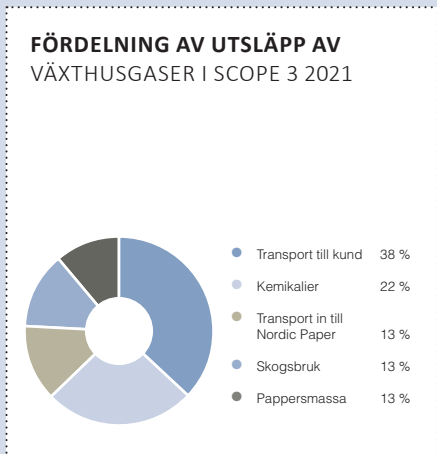
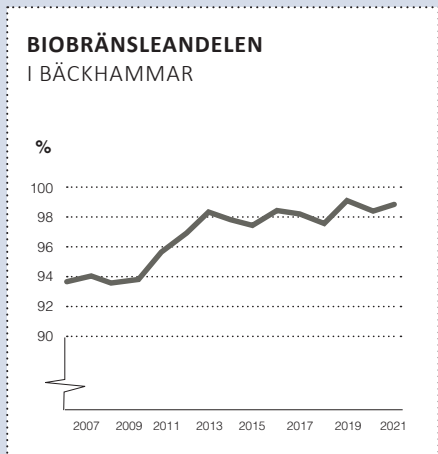
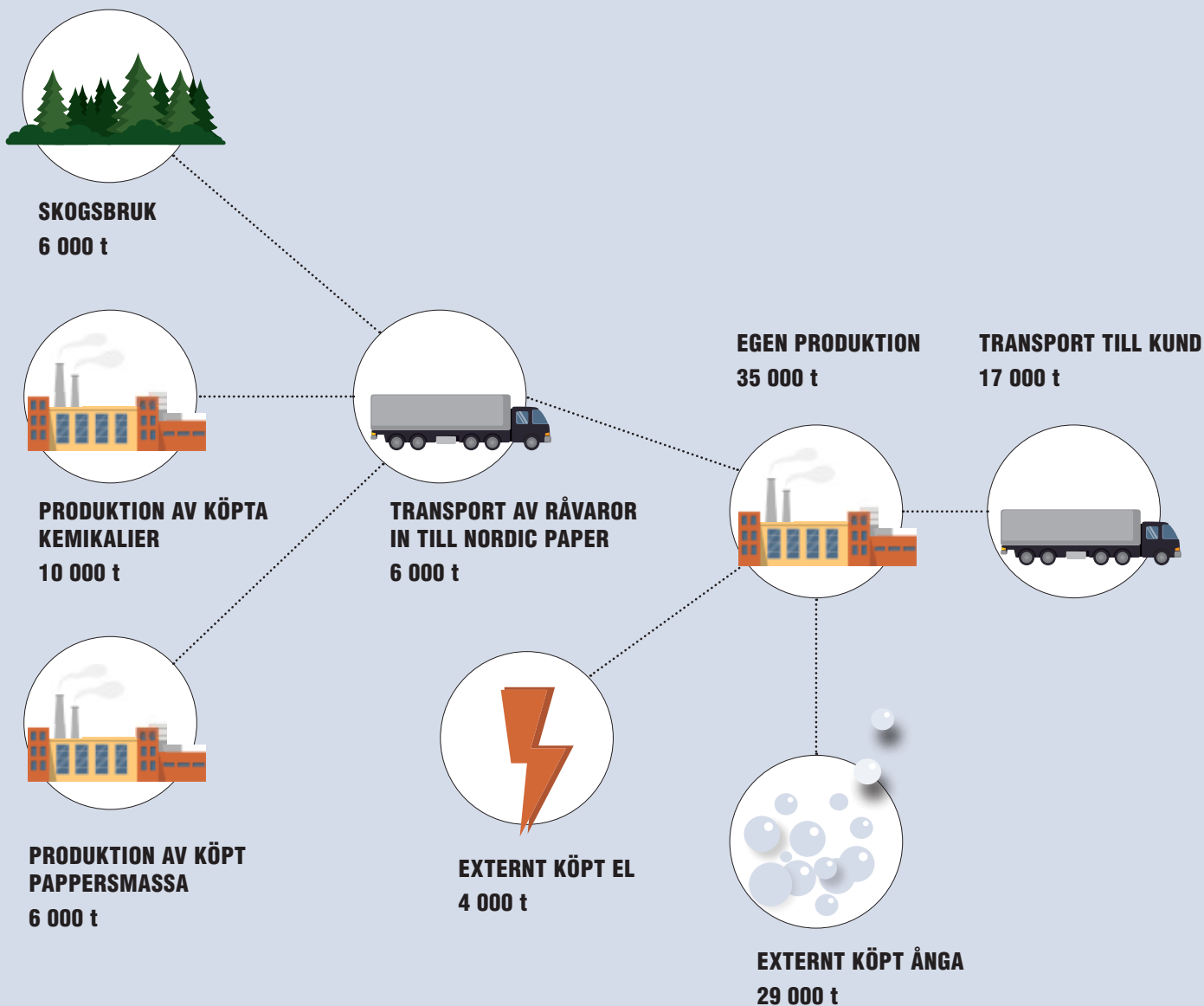
Knappt en tredjedel av utsläppen av växthusgaser från Nordic Papers värdekedja uppstår vid avfallsförbränningsanläggningen Åmotfors Energi som förser Nordic Papers produktionsanläggning i Åmotfors med ånga. De fossila växthusgaserna uppstår här då fossilbaserad plast i avfallet förbränns. Dessa utsläpp räknas in i Nordic Papers utsläpp i scope 2.

Bolaget har sedan 2019 analyserat påverkan inom scope 3, det vill säga utsläpp av växthusgaser från konsumtionen av köpta varor och tjänster. Omkring hälften av utsläppen inom scope 3 är transportrelaterade medan övriga utsläpp är relaterade till råvaror som kemikalier och pappersmassa.

I tillägg till bolagets utsläpp av växthusgaser med fossilt ursprung så hanterar bolaget stora mängder biogent kol, det vill säga kol i den biomassa som bolaget tar in med veden. Omkring hälften av det kol som tas in genom veden lämnar bolaget i form av bolagets produkter och resterande del går tillbaka till atmosfären som biogena utsläpp av koldioxid.

UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER I VÄRDEKEDJAN 2021

ton CO₂eq





Tågtransporter används i kombination med andra transportslag för att minska klimatpåverkan för transporter inom Europa, Nordic Papers huvudmarknad.

ARBETE FÖR ATT MINSKA KLIMATPÅVERKAN FRÅN TRANSPORTER

Transporter stod under 2021 för 20 procent av utsläppen av växthusgaser från Nordic Papers produkter. Transporterna behövs för råvara in till Nordic Papers anläggningar, till exempel ved, kemikalier och massa, och för att leverera pappersprodukterna till kund. På grund av längre avstånd står transporterna ut av den färdiga produkten för den större delen av de transportrelaterade utsläppen av växthusgaser.

NORDIC PAPER ARBETAR kontinuerligt för att minska påverkan från de transporttjänster som köps in. Potentialen ligger i att ersätta så mycket som möjligt av lastbiltransporterna med båt eller tåg eller med kombinationer av transportsätten.

Redan idag går en stor del av bolagets volym av kraftpapper till Storbritannien på två båtar som kontinuerligt går mellan hamnen i Kristinehamn, inte långt från Nordic Papers anläggning i Bäckhammar, och Hull i England och Montrose i Skottland.

MÖJLIGHETER ATT ÖKA SJÖTRANSPORT

David Högstrom och Kristin Hagman på Nordic Papers avdelning för Supply Chain berättar om möjligheterna:

– Vi tittar nu på att med vår goda erfarenhet av sjötransport till Storbritannien expandera även till andra

destinationer i Europa. Det skulle innebära stora minskningar i vårt klimatavtryck.

Parallellt med utökad sjötransport som kräver stora volymer arbetar Nordic Paper med att för leveranser till kunder i Europa kombinera transportslag. På detta sätt reduceras kostnadsdrivande omlastning samtidigt som utsläppen av växthusgaser kan minskas avsevärt. Under 2021 hade Nordic Paper över 1 100 lastbilssläp som gick en stor del av sträckan på tåg.

– Även om mycket av vårt aktiva arbete går ut på att lägga om våra lastbilstransporter till andra transportslag så finns även intressanta möjligheter att minska klimatpåverkan från lastbilstransporter. För lastbilstransporten av massa internt inom Nordic Paper från Bäckhammar till Åmotfors har vi precis avtalat om biogasdrift, säger David och Kristin.

NORDIC PAPERS HÅLLBARHETSARBETE

NORDIC PAPERS TRE FOKUSOMRÅDEN

- Hållbar arbetsmiljö
- Ansvarsfull produktion
- Hållbart affärsuppförande

DIALOG MED VÅRA INTRESSETER

Nordic Papers hållbarhetsarbete utgår från en väsentlighetsanalys som baseras på intressentdialoger. Under hösten 2020 gjordes en riktad undersökning utifrån GRI-standard (Global Reporting Initiative) med syfte att få en djupare inblick i intressentgruppernas olika prioriteringar när det kommer till hållbarhetsfrågor.

I undersökningen ingick investerare, ägare, kunder, slutkonsumenter, leverantörer, politiker, medarbetare (både dagens medarbetare, före detta medarbetare och fackliga representanter) samt närboende till våra produktionsanläggningar.

Resultatet visar att intressentgrupperna främst anser att skatteefterslevnad, arbete mot tvångs- och barnarbete, miljöefterslevnad, utsläppsfrågor samt acceptans för föreningsfrihet är högt prioriterade.

Under 2021, som var det första hela kalenderåret för Nordic Paper som börsnoterat bolag, kompletterades den tidigare genomförda väsentlighetsanalysen med ett flertal diskussioner med investerare runt hållbarhetsfrågor. Flera av dessa diskussioner rörde Nordic Papers roll för att minska utsläpp av växthusgaser i värdekedjan och hur Nordic Paper använder detta som en affärsdrivare.

Baserat på väsentlighetsanalysen och Nordic Papers strategi så har bolaget valt ut tre fokusområden för hållbarhetsarbetet:

- Hållbar arbetsmiljö
- Ansvarsfull produktion
- Hållbart affärsuppförande

Inom dessa fokusområden identifieras KPI:er och sätts mål för kommande år. Målen och måluppfyllnaden för 2021 presenteras under respektive fokusområde. Ambitionen är att utveckla även långsiktiga mål.

STYRNING FÖR ETT HÅLLBART FÖRETAG

Processindustrier i de länder där Nordic Paper är verksamt påverkas av legala ramverk. EU utfärdar direktiv, nationella myndigheter utfärdar lagar och Mark- och miljödomstolen utfärdar produktionstillstånd.

Länsstyrelsen är den myndighet som utövar tillsyn och till vilken bolaget rapporterar efterlevnad av givna villkor.

Nordic Papers värderingar och sätt att bedriva en hållbar verksamhet kommuniceras både internt och externt. Vår policyportfölj och vår uppförandekod stödjer hållbart affärsuppförande.

Med ambitionen att hålla en hög och jämn kvalitetsnivå på alla enheter är bolaget certifierat med ett multisitecertifikat i kvalitet, ISO 9001. Certifikatet ISO 22000 inom livsmedelssäkerhet för anläggningarna i Säfte och Greåker garanterar en säker produkt genom hela processen, från tillverkning av papper och transport till slutanvändning.

Det är viktigt för oss att den skogsråvara vi använder oss av kommer från ett hållbart skogsbruk. Nordic Paper kan erbjuda både FSC®(FSC-C102767)- och PEFC™-certifierad vedråvara.

Nordic Paper har hållbarhetsbesked enligt förordningen om hållbarhetskriterier för biodrivmedel och biobränsle för alla flytande biobränslen som användes under 2021.

Varje år genomförs en leverantörsbedömning utgående från bland annat kvalitet, teknisk support och ledtider. Bedömning görs för de leverantörer som anses vara kvalitetspåverkande för slutkund. Under 2021 bedömdes 91 leverantörer. Alla utvärderade leverantörer godkändes för fortsatta leveranser. Av dessa erhöll 85 procent bedömningen väl godkänt medan resterande erhöll bedömningen godkänt, vilket för den senare gruppen innebär att förbättrande åtgärder sätts in.

REDOVISNING AV HÅLLBARHETSDATA

Nordic Papers påverkan, såväl inom de utvalda fokusområdena som i andra hållbarhetsaspekter, redovisas under avsnittet *Hållbarhetsdata*.

OM HÅLLBARHETSREDOVISNINGEN

Det här är Nordic Papers första redovisning inspirerad av Global Reporting Initiative (GRI) Standards.

Nordic Papers hållbarhetsredovisning följer det finansiella räkenskapsåret och publiceras årligen. Den senaste hållbarhetsredovisningen publicerades i april 2021. Inga förändringar i historisk hållbarhetsdata har skett sedan föregående år och inga väsentliga förändringar avseende organisationens leverantörskedja har skett under 2021.

Kontaktperson för hållbarhetsredovisningen är Henrik Essén, henrik.essen@nordic-paper.com.



STÖD TILL AGENDA 2030

Agenda 2030 med FN:s 17 globala hållbarhetsmål utgör en gemensam färdplan till en långsiktig hållbar utveckling för världens alla länder och företag.

Nordic Paper har analyserat bolagets verksamhet, påverkan och hållbarhetsarbete utifrån ramen för de globala hållbarhetsmålen Agenda 2030. Bedömningen är att Nordic Paper har störst kapacitet och möjlighet att påverka mål 8, Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, mål 12, Hållbar konsumtion och produktion, samt mål 15, Ekosystem och biologisk mångfald.

Den genomförda väsentlighetsanalysen och bolagets utvalda fokusområden stöder fortsatt de identifierade hållbarhetsmålen.

ARBETE MED HÅLLBARHETSRISKER

De största hållbarhetsriskerna som uppstår från vår verksamhet är miljörisker som utsläpp till luft och vatten från produktion och transporter, hälso- och säkerhetsrisker som arbetsplatsolyckor, klimatrisker samt affärsetiska risker. För en mer detaljerad beskrivning av koncernens risker och riskhantering, se avsnitt *Risker och riskhantering* på sidorna 60-65.



FOKUSOMRÅDE 1:**HÅLLBAR ARBETSMILJÖ****MÅL 2021**

- LTIFR, olycksfall med frånvaro per miljon arbetstimmar <9
- Medarbetarsamtal 100 %
- Nöjd medarbetarindex >71

UTFALL 2021

- LTIFR, olycksfall med frånvaro per miljon arbetstimmar 18,9
- Medarbetarsamtal 100 %
- Nöjd medarbetarindex 63

En hållbar arbetsmiljö med välmående medarbetare gör Nordic Paper till en attraktiv arbetsplats. Nordic Paper prioriterar och arbetar systematiskt för att skapa en säker arbetsplats fri från olyckor, med hög frisknärvaro och med minimala säkerhetsrisker. Värdegrunden och uppförandekoden är centrala i arbetsmiljöarbetet som är en integrerad del av den dagliga verksamheten.

ÅRET 2021 VAR DET ANDRA ÅRET som påverkades av pandemin covid-19. Nordic Paper har under hela pandemin vidtagit åtgärder för att skydda medarbetare och den egna försörjningskedjan från pandemins effekter. Vid bolagets anläggningar i Sverige och Norge har nationella riktlinjer från myndigheter följts och särskilda åtgärder har också vidtagits. Detta har bland annat inneburit att icke-verksamhetskritiska besök har ställts in, att en del av bolagets medarbetare har arbetat hemifrån under året och att särskild hänsyn tagits i samband med underhållsstoppen vid alla bolagets produktionsanläggningar. I och med de tagna åtgärderna lyckades Nordic Paper begränsa pandemins effekter på den egna verksamheten under 2021.

Den övergripande målsättningen är att säkerställa en hälsosam och säker arbetsmiljö för den egna personalen likväl som för entreprenörer, inhyrd personal och besökare. Nordic Paper har en vision om en arbetsplats fri från ohälsa och olycksfall. Alla allvarliga incidenter och olycksfall utreds systematiskt för att identifiera samt åtgärda i förebyggande syfte de riskkällor som potentiellt skulle kunna utsätta personal för ohälsa eller olycksfall.

Under året inträffade trots detta 21 incidenter med sjukfrånvaro som följd vilket är betydligt fler än bolagets mål (<10 olycksfall, 9,0 LTIFR) och fler än under tidigare år. Antalet olycksfall motsvarar en LTIFR under året om 18,9 och totalt under året innebar de inträffade incidenterna en sjukfrånvaro om totalt 389 dagar. Under året inträffade fyra allvarliga tillbud och sju allvarliga olycksfall som bedömdes vara av den grad att anmälan till Arbetsmiljöverket gjordes.

Som en direkt konsekvens av att bolaget under början av året uppvisade en hög frekvens av olycksfall med frånvaro intensifierades det förebyggande och systematiska arbetsmiljöarbetet. En plan inrättades enligt vilken bolaget nu arbetar. Enligt planen har under året det systematiska arbetsmiljöarbetet stärkts genom tillsättande av resurser, revidering av rutiner och instruktioner, upprättande och revidering av checklistor samt pågående revideringar av riskhanteringsprocessen. Arbetsmiljöplanen för 2022 innebär att ett koncernövergripande ledningssystem för arbetsmiljö upprättas då rutiner och instruktioner som tidigare varit fabriksspecifika revideras för att implementeras som koncernövergripande.

I ett led att säkerställa det arbetsmiljöarbetet har under 2021 samtliga verksamhetsområdens chefer och ledare inom bolaget genomgått utbildning i uppgiftsfördelning av arbetsmiljöuppgifter. Som en led i utbildningsinsatser och för att säkerställa att tillräckliga befogenheter, resurser och kunskaper innehas den som delegerats ansvar har också delegeringsordningen reviderats för att praktiskt kunna möta de krav som lagar och förordningar ställer på oss.

FÖREBYGGANDE ARBETE

Det systematiska brandskyddsarbetet stärktes under året genom gap-analys och identifiering av kravställda dokument, av upphandling av leverantörer inom brandskydd och genom inventering av brandskydd och skyltning på anläggningsnivå. Säkerhetsvandringar är ett instrument för att höja fokuset i det systematiska arbetsmiljöarbetet



och för att belysa säkerhetsrisker i verksamheten. Instruktioner och rutiner upprättades för säkerhetsvandringar och utbildning genomfördes för chefer och ledare samt för skyddsorganisationen på varje produktionsanläggning. Totalt genomfördes 113 säkerhetsvandringar runt om i verksamheten under 2021.

Under året har behovet av utbildning och kompetensutveckling inom säkerhetsområdet uppdaterats. Utbildningsmatriser för medarbetare har upprättats och en utbildningsplan har skapats för året 2021 och framåt. Totalt genomgick Nordic Papers medarbetare utbildningsinsatser inom säkerhet och arbetsmiljö för deras respektive arbetsområde, till exempel heta arbeten, lastsäkring, fallskydd eller arbeten i slutna områden, vid 461 tillfällen under 2021.

NOLLTOLERANS MOT ALKOHOL OCH DROGER

Nordic Paper har nolltolerans mot alkohol och droger på arbetsplatsen. Som en del av det förebyggande säkerhetsarbetet genomförs alkoholkontroller för all personal vid produktionsanläggningarna i Bäckhammar och Säffle. Totalt genomfördes vid dessa anläggningar över 10 000 alkoholtester under året. Ett fåtal tester av medarbetare och entreprenörer gav positiva testresultat.

Under underhållsstoppen genomförs även slumpvisa drogtester på egen personal och entreprenörer.

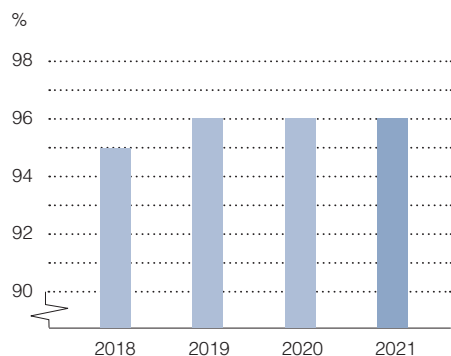
ÅRLIG MEDARBETARUNDERSÖKNING

Årligen genomförs en medarbetarundersökning för att ge en bild av hur medarbetarna ser på arbetsplatsen. Undersökningen görs anonymt men med viss möjlighet för bolaget att följa upp resultat på avdelningsnivå. Medarbetarundersökningen är ett viktigt verktyg för utvecklingen av en hållbar arbetsmiljö.

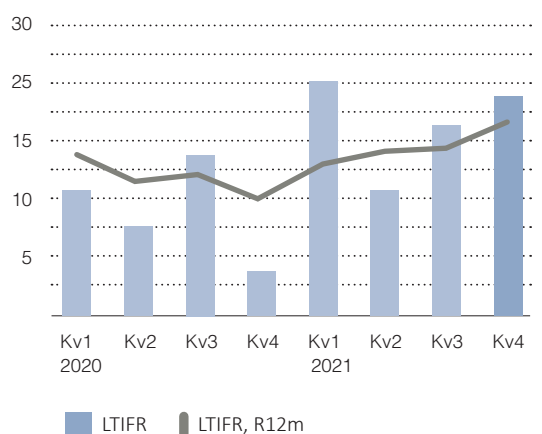
Nordic Paper strävar efter mångfald, där samtliga medarbetares individualitet tas tillvara. Av Nordic Papers medarbetare är 22 procent kvinnor medan 50 procent av den stämموvalda styrelsen är kvinnor.

Nordic Paper erbjuder företagshälsovård och ger friskvårdsbidrag som stimulerar till en rörlig och hälsosam fritid samt andra hälsoaktiviteter på våra anläggningar och närliggande orter.

FRISKNÄRVARO



LTIFR





Planering av lyft under underhållsstoppet i Bäckhammar hösten 2021.

SÄKRA LYFT I BÄCKHAMMAR

Vid underhållsstoppen i Nordic Papers produktionsanläggningar ska mycket arbete utföras samtidigt. Många arbetsmoment samsas om ytorna på anläggningen och för att komma åt överallt används lyftkranar.

MIKAEL JÖNSSON ÄR VERKSTADSCHEF på mekaniskt underhåll vid Nordic Paper i Bäckhammar och är den som samordnar alla lyft. Han berättar att planeringen av lyften som ska göras vid underhållsstoppet det tredje kvartalet startar under våren i samråd med entreprenörer och externa experter inom höghöjdsarbeten. Under själva underhållsstoppet görs dagliga avstämningar av kommande lyft.

– Kommunikationen i samordningen är A och O. Även utvärderingen av tidigare stopp där fel och brister rättas till och förbättringspunkter genomförs är otroligt viktig. I år har vi haft mycket fokus på säkerhet. Vi är många på plats och en sådan sak som att vi infört tydlig skyltning på avspärrningarna med kontaktperson och tidpunkt för arbete. Det underlättar verkligen samordningen och samförståndet, säger Mikael Jönsson.

Vid underhållsstoppet i Bäckhammar brukar normalt fyra kranar användas och det görs som mest 20 lyft per dag under stoppet.

– Det här stoppet har gått otroligt smidigt. Att vi lyckats fortbilda personal inom kritiska moment det gångna året är en faktor. Vi vill alla åt samma håll och det är ett fantastiskt lagspel. Det skapar trygghet, säger Mikael Jönsson.

För planering av lyft vid framtida underhållsstopp har Nordic Paper utvecklat en krankarta i 3D där fabriken scannats in och inblandade parter kan bilda sig en uppfattning om eventuella riskmoment i kommande lyft.

FOKUSOMRÅDE 2:**ANSVARSFULL PRODUKTION****MÅL 2021**

- Reducera koldioxidavtryck i scope 1 med 15 % 2030 jämfört med 2020

UTFALL 2021

- Koldioxidavtryck i scope 1 och 2 ökade med 12 00 ton jämfört med 2020 delvis på grund av ökade produktionsvolymen

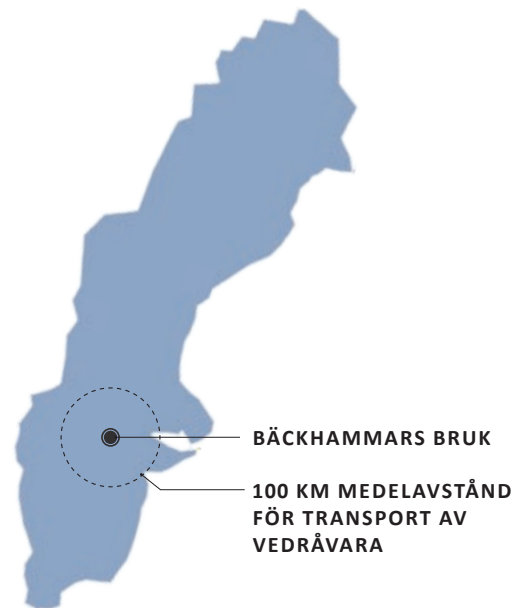
Nordic Paper bedriver en verksamhet som påverkar sin omgivning. Strävan är att produktionen ska bedrivas så ansvarsfullt som möjligt med minimering av resursanvändningen och av utsläpp till luft och vatten och med ett maximalt värdeskapande för kunder, medarbetare och andra intressenter. Nordic Paper ska bedriva en ansvarsfull produktion.

VILLKOREN I NORDIC PAPERS PRODUKTIONSTILLSTÅND sätter de övre gränserna för bolagets utsläpp till luft och vatten samt för annan påverkan till exempel buller. Strävan är att bolagets påverkan med betydande marginal ska vara inom tillstånden. Villkoren i tillstånden är baserade på bedömningar av vad en anläggning med bästa tillgängliga teknik, BAT, kan uppnå för den typ av produktion som bedrivs. Bland annat på grund av att Nordic Paper producerar specialpapper skiljer sig förutsättningarna från typanläggningarna i pappersindustrin. Nordic Paper har därför för närvarande sju tidsbegränsade dispenser från BAT-nivåerna i sina produktionstillstånd.

En ansvarsfull produktion omfattar valen av råvaror för att säkerställa att den indirekta negativa påverkan blir så liten som möjligt. Nordic Paper ställer i sin uppförandekod för leverantörer krav på leverantörerna att de ska arbeta för en resurseffektiv användning av råvaror och energi samt att arbeta förebyggande för att förhindra olyckor som kan påverka miljön negativt.

LOKAL VEDRÅVARA

Den volymmässigt största insatsvaran för Nordic Paper är den vedråvara som används i massabruket i Bäckhammar och även i Säffle fram till stängningen av massabruket där under slutet av 2021. Vedråvaran utgörs till omkring 70 procent av massaved som köps av lokala aktörer i området runt produktionsanläggningarna. Nordic Paper äger ingen egen skog och köper heller inte avverkningsuppdrag från skogsägarna. Nordic Paper importerade ingen vedråvara under 2021.



Det genomsnittliga transportavståndet för massaveden är endast 100 km vilket håller utsläppen av växthusgaser från transport till Nordic Paper på låga nivåer. Resterande 30 procent av vedråvaran som inte är massaved utgörs av sågverksflis, alltså en restprodukt från produktion av sågade trävaror.

Alla Nordic Papers leverantörer av vedråvara är FSC- och/eller PEFC-certifierade och genomgår därmed externa revisioner för sin certifiering. Alla Nordic Papers vedinköp är åtminstone FSC Controlled Wood eller PEFC Controlled Sources.

Totalt förbrukade Nordic Paper drygt en miljon kubikmeter fub vedråvara under 2021, en ökning med två procent från 2020.

ARBETE MED MINSKAD RESURSANVÄNDNING

Ett exempel på arbetet att minska resursanvändningen kommer under året från anläggningen i Åmotfors. Där identifierades såväl kemikaliekonsumtionen som vattenkonsumtionen som möjliga att sänka. Genom ett fokuserat arbete där färskvattentillflöden till en av pappersmaskinerna har ersatts med recirkulerat vatten, så kallat bakvatten, har vattenförbrukningen mer än halverats för de flesta produkter utom de mest krävande elektrotekniska produkterna som produceras på maskinen. Totalt för anläggningen har vattenförbrukningen minskats med 35 procent under året. En positiv effekt av minskningen av vattenförbrukningen är att systemtemperaturen på pappersmaskinen går upp, framför allt under vinterhalvåret, vilket har positiva papperstekniska konsekvenser i form av förbättrad körbarhet och minskad energiförbrukning.

UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER

Under året uppgick bolagets utsläpp av växthusgaser i scope 1, 2 och 3 till 114 00 ton, en ökning med 11 000 ton jämfört med året innan. Utsläppen i scope 1 och 2 ökade med 12 000 ton. Ökningen beror dels av ökade produktionsvolymen men också att större mängd fossila bränslen har använts vid anläggningarna i Säffle och i Greåker. Anläggningen i Greåker är utrustad med såväl en elpanna som en gaspanna. I och med de höga elpriserna under slutet av året har gaspannan använts i

en större utsträckning än tidigare vilket lett till högre utsläpp i scope 1. I scope 3 minskade utsläppen med 1 000 ton trots ökade volymer.

FÖRBÄTTRINGAR VID INVESTERINGAR

I tillägg till arbetet med ständiga förbättringar påverkas bolagets hållbarhetsprestanda vid omstruktureringar eller investeringar i produktionsutrustningen. Ett sådant exempel är den under 2021 genomförda omstruktureringen av produktionsanläggningen i Säffle. Förutom

driftsekonomiska fördelar då fasta kostnader har sänkts så innebär omstruktureringen flera miljöfördelar för anläggningen i Säffle i och med att behovet av fossil eldningsolja mer än halverats samt att utsläppen till vatten bland annat av syreförbrukande ämnen har minskats. Den stängda massaproduktionens sulfitprocess var beroende av tillförsel av svaveldioxid som är en gas med giftiga och frätande egenskaper. Efter stängning av massaproduktionen har anläggningens behov av svaveldioxid upphört.



VID NORDIC PAPERS STÖRSTA anläggning Bäckhammar står de kemikalier som används i framför allt massatillverkningen för omkring en tredjedel av utsläppen av växthusgaser som pappret orsakar före transport till kund. Vid analys av dessa kemikaliers utsläpp av växthusgaser identifierades den köpta kalken som orsaken till en stor del av klimatpåverkan och mål sattes upp för att minska konsumtionen av köpt kalk.

Viktor Schützer som är processingenjör i massabruket berättar hur det hänger ihop:

– Massabruket är ett integrerat system där allt hänger ihop. En ändring på ett ställe får konsekvenser på andra håll i processen. Om vårt eget mesasystem av någon anledning går dåligt, till exempel kan filter sätta igen på grund av för höga slamhalter, så blir konsekvensen att vi måste köpa in mer extern kalk.

Förbättringsarbetet startade vid underhållsstoppet 2019 då åtgärder gjordes i anläggningens sodapanna och de så kallade primärluftsportarna dimensionerades upp för att förbättra processförhållandena. Sodapannan är hjärtat i ett massabruk där energivärdet av det som inte är cellulosa i veden tas om hand.

– Slamhalten i vår grönlut har minskat med 37 procent sedan 2019 vilket innebär att det blir mindre barlast att köra runt i systemet. Detta leder i sin tur till processförbättringar som mindre igensättning av filter i mesasystemet och tillsammans med ett fokus på hur vi kör har vi kunnat dra ner på vår konsumtion av köpt kalk med hela 62 procent för helåret 2021 jämfört med startåret 2019.

Förutom direkta processekonomiska fördelar så innebär minskningen av köpt kalk att anläggningens utsläpp av växthusgaser i scope 3 minskats under samma tid med omkring 20 procent.

Viktor har arbetat för Nordic Paper sedan 2019 då han blev klar med sin utbildning i maskinteknik vid Uppsala universitet. Intresset för skogsindustrin väcktes i och med sommarjobb under flera år i olika positioner vid Nordic Paper i Säffle.

– Jag tycker att branschen är intressant med tanke på möjligheterna som finns för våra produkter. Här i Bäckhammar är vi ett litet gäng. Vi har bra samarbete och arbetar mycket tvärfunktionellt mellan olika delar i organisationen. Det är mycket på gång, vilket är utvecklande!

FOKUSOMRÅDE 3:**HÅLLBART
AFFÄRSUPPFÖRANDE****MÅL 2021**

- Kundnöjdhet CSI >85
- 100 % signerad uppförandekod från medarbetare
- 95 % signerad uppförandekod hos leverantörer

UTFALL 2021

- Kundnöjdhet CSI 84
- 100 % signerad uppförandekod från medarbetare
- 96 % signerad uppförandekod hos leverantörer



Nordic Paper är den naturliga ledaren inom specialpapper och arbetar med långsiktiga kundrelationer, produktutveckling och effektiva arbetssätt för att generera hållbara affärer. Nordic Paper har en viktig roll i samhället genom vår export, men även som löneutbetalare och skattebetalare i de länder där vi har verksamhet.

NORDIC PAPERS UPPFÖRANDEKOD uttrycker grunden för ett hållbart affärsuppförande och utgår från bolagets värdeord; ansvar, respekt, samarbete och utveckling. Nordic Paper arbetar för ett nära samarbete med leverantörer och kunder och det pågår ett ständigt förbättringsarbete. Varje år genomförs en leverantörsbedömning utgående från sex olika kriterier, bland annat kvalitet, teknisk support och ledtider. Bedömning görs för de leverantörer som anses vara kvalitetspåverkande för slutkund. Under 2021 bedömdes 91 leverantörer.

Under året har arbetet fortsatt i god takt med att i Nordic Papers leverantörsrelationer införa bolagets uppförandekod för leverantörer och vid årets utgång hade 96 procent av alla leverantörer med skriftliga avtal samt alla leverantörer därutöver med en kontraktsvolym större än 1 MSEK per år eller med fler än 24 order per år skriftligen accepterat Nordic Papers uppförandekod för leverantörer eller uppvisat en egen uppförandekod som motsvarar Nordic Papers.

En kundundersökning genomfördes under slutet av året för att inhämta kundernas omdömen om Nordic Paper. Nordic Papers kundnöjdhetsindex uppgick i årets undersökning till 84, vilket är en mycket

hög nöjdhet, men dock en nedgång från det ännu högre utfallet om 86 året innan.

ANTIKORRUPTION OCH SANKTIONSARBETE

Nordic Paper har nolltolerans gällande korruption och mutor. Bolagets riktlinje rörande antikorruption och mutor fastslår hur medarbetare förväntas agera ur ett affäretiskt perspektiv för att undvika och förhindra mutor och korruption.

I början av året slutfördes en genomlysning och uppdateringen av bolagets rutiner för att säkerställa att ingen försäljning sker till länder och kunder omfattade av sanktioner. Alla kunder, befintliga som nya, granskas kontinuerligt gentemot uppdaterade sanktionslistor.

MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Nordic Paper följer FN:s ramverk för mänskliga rättigheter samt svensk och EU-lagstiftning. För oss är det också viktigt att alla parter i vår värdekedja stödjer och respekterar skyddet av internationellt erkända mänskliga rättigheter.

VISSELBLÅSARTJÄNST

Nordic Paper lanserade under 2020 en visselblåsartjänst där företagets medarbetare kan anmäla misstankar om allvarliga missförhållanden, till exempel brott mot företagets uppförandekod eller mot andra policies eller riktlinjer. Tjänsten är tillgänglig via bolagets intranät men hanteras av en extern leverantör. Anmälan görs anonymt. Under 2021 inkom sex anmälningar varav fem rörde personalärenden och en anmälan rörde arbetsmiljö.

EXTERNA SAMARBETEN

Genom externa samarbeten har Nordic Paper möjlighet att bidra till samhällets utveckling. Under året inleddes ett arbete med Ung Företagsamhet som verkar för att fler barn och ungdomar ska utveckla sin kreativitet, företagsamhet och sitt entreprenörskap. I samarbetet har 400 grundskoleelever i Värmland deltagit i utmaning där uppgiften var att utveckla fler produkter av papper. Omkring 250 elever som läser teknik- eller naturvetenskapsprogram på gymnasienivå har arbetat med uppgifter kopplade till Nordic Papers hållbarhetsarbete och Agenda 2030. De har även haft i uppgift att ta fram kampanjer som tilltalar en yngre målgrupp i syfte att synliggöra Nordic Paper och dess produkter, men även som potentiell arbetsgivare.

Nordic Paper är sedan flera år tillbaka samarbetspartner med Degerfors IF. Samarbetet bedrivs och har historiskt bedrivits genom att Nordic Paper stöttar föreningen, främst med fokus på barn och ungdomar. Dessutom har bolaget under 2021 genomfört informationsträffar i samarbete med Degerfors fotbollsakademi, bestående av gymnasieungdomar som går fotbollsgymnasiet, där Nordic Paper både informerat om bolaget och dess produkter. Intresset har varit stort vilket bland annat avspeglar sig i antalet sommarjobsförfrågningar.

Nordic Paper samarbetar även med ett antal enskilda idrottsutövare med lokal anknytning till orterna där bolaget bedriver verksamhet. Inom Kraft Paper samarbetar bolaget sedan flera år med sprintern Claudia Payton och under 2021 utökades samarbetet även med skidåkaren Anton Persson. Inom Natural Greaseproof samarbetar bolaget fortsatt med bagarna i Svenska Bagarlandslaget.



Gymnasieelever från teknik- och naturvetenskapliga program på besök hos Nordic Paper.

HÅLLBARHETS
DATA

MILJÖSTATISTIK

		2021	2020
PRODUKTION			
Papper	1 000 t	272	256
Pappersmassa	1 000 t	242	237
RÅVARA			
Vedråvara	1 000 m ³ fub	1 043	1 023
Extern köpt pappersmassa	t	48	42
VATTENANVÄNDNING			
	miljoner m ³	20	20
ENERGIANVÄNDNING			
Biobränslen, inklusive returlutar	GWh	1 631	1 530
Fossila bränslen	GWh	111	97
ELKONSUMTION			
Egenproducerad el	GWh	122	115
Inköpt el	GWh	366	375
INKÖPT ÅNGA			
	GWh	117	102
UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER			
Biogena utsläpp	1 000 t CO ₂	571	569
Totalt fossila utsläpp	1 000 t CO ₂ eq	114	104
<i>varav scope 1</i>		35	26
<i>varav scope 2</i>		33	31
<i>varav scope 3</i>		46	47
– från inköpta varor		23	24
– från transporter till Nordic Paper		6	6
– från transporter till kunden		17	17
INTENSITET FOSSILA VÄXTHUSGASER			
Totalt	kg CO ₂ eq/t papper	420	404
<i>varav scope 1</i>		130	102
<i>varav scope 2</i>		122	119
<i>varav scope 3</i>		168	182
UTSLÄPP TILL LUFT			
Svavel	t	66	58
Kväveoxider	t	312	284
UTSLÄPP TILL VATTEN			
COD	t	3 052	2 596
TSS	t	196	213
P	t	3	3
N	t	88	100
AVFALL			
Processavfall	1 000 t	33	52
Farligt avfall	t	68	117

FÖRDELNING EKONOMISKT VÄRDE PER INTRESSENT

MSEK	2021	2020
<i>Direkt genererat värde:</i>		
Intäkter	3 128	2 960
<i>Ekonomiskt värde fördelat på:</i>		
Leverantörer	-2 232	-1 967
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	-180	-102
Personalkostnader	-519	-479
Räntor till långivare	-22	-5
Utdelning till aktieägare	-134	-950
Inbetalda skatter	-48	-85

SKATT FÖRDELAT PER LAND

MSEK	2021	2020
Sverige	-44	-55
Norge	-4	-30
Summa	-48	-85

MEDARBETARÖVERSIKT

	2021	2020
Medelantal anställda	634	632
<i>varav kvinnor</i>	22 %	23 %
<i>varav män</i>	78 %	77 %
Tidsbegränsad anställning ¹	22	25
Antal nyanställningar (tillsvidareanställning)	36	38
Personalomsättning	6 %	5 %
Genomsnittsålder ²	45 år	45 år
Upp till 30 år	18 %	18 %
31–50 år	36 %	32 %
51 år och äldre	46 %	50 %

1) Antal anställda med tidsbegränsad anställning vid årets slut (enbart Sverige, avser inte feriejobb bara vikariat och visstid)

2) Genomsnittsålder avser Sverige

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Nordic Paper Holding AB (publ), org.nr 556914-1913

UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 (sidorna 30-47) och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 11 april 2022
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson
Auktoriserad revisor

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Nordic Paper Holding AB, 556914-1913, avger härmed följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021.

VERKSAMHET OCH ORGANISATION

Nordic Paper Holding AB (publ) är moderbolag i specialpapperskoncernen Nordic Paper. Koncernen omfattar, förutom moderbolaget, även dotterbolagen Nordic Paper Bäckhammar AB, Nordic Paper Åmotfors AB, Nordic Paper Seffle AB samt Nordic Paper AS, Greåker, Norge.

Med avtalsdatum 31 december 2021 förvärvades det kanadensiska bolaget Glassine Canada Inc. Bolaget ingår i koncernens balansräkning per den 31 december och kommer att konsolideras i koncernens resultat från och med januari 2022.

Koncernen är verksam inom produktion och försäljning av kraftpapper och greaseproofpapper. Nordic Papers finansiella rapportering sker i två segment. Segment Kraft Paper bedriver tillverkning av sulfatmassa och kraftpapper i Bäckhammar, Kristinehamn, samt papper i Åmotfors, Eda. Segment Natural Greaseproof bedriver tillverkning av greaseproofpapper i Säffle och i Greåker, Norge.

Segment Kraft Paper stod under 2021 för 56 procent av nettoomsättningen och segment Natural Greaseproof för 44 procent.

Moderbolagets verksamhet omfattar managementtjänster och bolaget har två anställda, vd och CFO. För en effektiv valuthantering samlas också koncernens valutasäkring i moderbolaget.

MARKNAD

Nordic Paper verkar på utvalda nischer inom den globala specialpappersmarknaden och tillverkar kraftpapper och greaseproofpapper. Försäljning sker till kunder i runt 80 länder. Under året var efterfrågan på Nordic Papers produkter stark i alla geografier. Prisökningar kunde aviseras från slutet av det första kvartalet och genom hela året, framför allt inom segmentet Kraft Paper. Konsumenters ökande intresse för hållbarhetsfrågor och viljan att minska konsumtionen av plast är positivt för efterfrågan på Nordic Papers produkter.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Koncernens nettoomsättning ökade under året med sex procent till MSEK 3 083 (2 903) jämfört med 2020. Volymen såväl som priser har ökat under året och den totala positiva prisseffekten uppgick till två procent medan volym och produktmix ökade nettoomsättningen med sju procent. och valutaeffekten var minus tre procent.

Den geografiska fördelningen av nettoomsättningen är fortsatt stabil. Europa stod för 68 procent av omsättningen under året, Asien & Stillahavsområdet stod för 13 procent medan Nord- & Sydamerika stod för tolv procent och Mellanöstern & Afrika för sju procent.

En mer detaljerad geografisk uppdelning finns i not 6. I justerat rörelseresultat har beaktats avsättning för återställning av mark om MSEK 76 samt nedskrivning av anläggningstillgångar om MSEK 32 i samband med nedstängningen av massabruket i Säffle. Efter skatt motsvarar justeringarna MSEK 86.

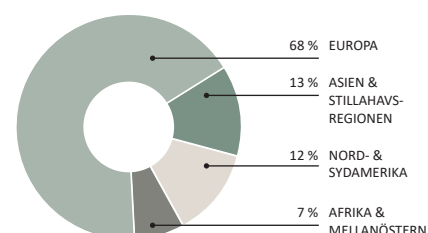
MSEK	2021	2020
Nettoomsättning	3 083	2 903
EBITDA	358	458
EBITDA-marginal, %	11,6	15,8
Rörelseresultat	208	348
Rörelsemarginal, %	6,8	12,0
Periodens resultat	144	258
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr	2,15	3,85

FÖRÄNDRING I NETTOOMSÄTTNING

Jan-dec 2020, MSEK	2 903
Försäljningsvolym och produktmix	7 %
Försäljningspris	2 %
Valuta	-3 %
Jan-dec 2021, MSEK	3 083

NETTOOMSÄTTNING

PER GEOGRAFI



EBITDA minskade med 22 procent till MSEK 358 (458). EBITDA-marginalen uppgick till 11,6 procent (15,8). Under det andra kvartalet gjordes en avsättning om MSEK 76 för återställning av mark i samband med beslutet att upphöra med massaproduktionen vid anläggningen i Säffle.

Kostnaderna för insatsvarorna massa och energi ökade kraftigt under året på grund av höga marknadspriser. Dessa kostnadsökningar har inte kompenseras genom produktpris-höjningar.

Natural Greaseproof är det segment som främst drabbats av de högre kostnaderna för insatsvaror och redovisar en EBITDA om MSEK -34.

Årets planerade underhålls- och produktionsstopp har genomförts enligt plan för samtliga fabriker och med något lägre kostnader än planerat.

Rörelseresultatet uppgick till MSEK 208 (348). Årets resultat uppgick till MSEK 144 (258) och resultat per aktie var SEK 2,15 (3,85).

NETTOOMSÄTTNING

MSEK	2021	2020
Segment Kraft Paper	1 772	1 613
Segment Natural Greaseproof	1 377	1 327
Elimineringar	-66	-37
Summa koncernen	3 083	2 903

EBITDA

MSEK	2021	2020
Segment Kraft Paper	392	266
Segment Natural Greaseproof	-34	205
Moderbolag samt icke-fördelade poster	-51	-6
Elimineringar etc	-51	-7
Summa koncernen	358	458

Segment Kraft Paper

Nettoomsättningen inom segmentet Kraft Paper ökade med 10 procent till MSEK 1 772 (1 613), främst beroende på ökade volymer och förbättrad produktmix men även beroende på höjda marknadspriser. EBITDA ökade med 47 procent till MSEK 392 (266). Ökningen beror till största delen på ökade volymer och förbättrad produktmix men även på höjda priser.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER RÄKENSKAPSÅRET 2021

Under andra kvartalet beslutades att produktionen av pappersmassa vid bolagets anläggning i Säffle upphör under fjärde kvartalet 2021 och ersätts med externt inköpt massa. I samband med detta fattades även ett beslut om att investera MSEK 70 i Säffle i syfte att effektivisera hanteringen av extern massa. Åtgärderna stärker Säffleanläggningens position som en världsledande anläggning för produktion av greaseproofpapper. Anläggningens pappersproduktionskapacitet ökar med tio procent, de fasta kostnaderna minskar med MSEK 30-40 på årsbasis och anläggningens klimatpåverkan minskar då användningen av fossila bränslen mer än halveras.

Den 31 december 2021 förvärvades det kanadensiska specialpappersbolaget Glassine Canada Inc till en preliminär köpeskilling på kassa- och skuldfri bas om MSEK 644. Förvärvet stärker bolagets position på den nordamerikanska marknaden för greaseproofpapper. Glassine Canada hade under 2021 en nettoomsättning om MSEK 265 och en EBITDA om cirka MSEK 65. Bolaget kommer redovisas under segmentet Natural Greaseproof.

EBITDA-marginalen ökade till 22,2 procent (16,5). Rörelseresultatet uppgick till MSEK 340 (214) och rörelsemarginalen var 19,3 procent (13,3).

FÖRÄNDRING I NETTOOMSÄTTNING

Jan-dec 2020, MSEK	1 613
Försäljningsvolym och produktmix	9 %
Försäljningspris	4 %
Valuta	-3 %
Jan-dec 2021, MSEK	1 772

Segment Natural Greaseproof

Nettoomsättningen inom Natural Greaseproof uppgick till MSEK 1 377 (1 327), en ökning med fyra procent. Efterfrågan på Nordic Papers greaseproofpapper har varit god under året. Efterfrågan från den professionella sektorn återhämtade sig under året efter att under 2020 ha påverkats negativt av pandemin.

EBITDA minskade till MSEK -34 (205), huvudsakligen beroende på kraftigt ökade priser på insatsvaror, främst massa och energi, och på den avsättning om MSEK 76 som gjordes i samband med beslutet om stängning av massabruket i Säffle.

EBITDA-marginalen minskade till -2,5 procent (15,4). Rörelseresultatet minskade till MSEK -132 (164) och rörelsemarginalen till -9,6 procent (12,4).

FÖRÄNDRING I NETTOOMSÄTTNING

Jan-dec 2020, MSEK	1 327
Försäljningsvolym och produktmix	9 %
Försäljningspris	-1 %
Valuta	-4 %
Jan-dec 2021, MSEK	1 377

FINANSIELLA MÅL

- Den årliga nettoomsättningstillväxten ska långsiktigt uppgå till två till fyra procent. I tillägg avser Nordic Paper att växa opportunistiskt genom selektiva förvärv.
- EBITDA-marginal ska på medellång sikt uppgå till cirka 20 procent.
- Nettoskuld i förhållande till EBITDA ska ej överstiga 2,5x. Nettoskulden i förhållande till EBITDA kan emellertid överstiga 2,5x temporärt, exempelvis i samband med förvärv.
- Utdelningen ska uppgå till cirka 50-70 procent av årets resultat. Den föreslagna utdelningen skall ta hänsyn till Nordic Papers finansiella ställning, likviditet, framtida investeringsbehov samt generella makroekonomiska och operationella förhållanden.

VALUTASÄKRINGAR FÖR KOMMANDE TOLV MÅNADER

Valuta	Snittkurs på valuta-säkringar	Valutakurs, 31 dec	Lokal valuta totalt, M	Totalt, MSEK	Marknadsvärde, netto, MSEK	Valutasäkring i % av beräknad nettoexponering, 1-6 mån	Valutasäkring i % av beräknad nettoexponering, 7-12 mån
EUR	10,21	10,23	90	919	-4	62 %	42 %
USD	8,39	9,04	5	38	-3	45 %	0 %
GBP	11,87	12,18	12	147	-4	69 %	43 %
				1 104	-11		

KASSAFLÖDE, FINANSIELL STÄLLNING OCH FINANSIERING

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till MSEK 408 (352) för helåret 2021. Förändringarna i rörelsekapitalet har totalt sett varit låga under året, trots att det förvärvade bolaget Glassine Canada Inc. inkluderats i balansräkningen per den 31 december. Kundfordringarna har ökat kraftigt till följd av ökad försäljning mot slutet av året vilket dock kompenseras av ökade leverantörsskulder samt den avsättning för återställningskostnader som gjorts i Säffle.

Per den 31 december 2021 hade koncernen en nettoskuld om MSEK 1 317 (718). Räntebärande skulder uppgick till MSEK 1 678 (1 134). I samband med förvärvet av Glassine Canada Inc. utnyttjades en befintlig kreditfacilitet om MSEK 400 och nettoskulden ökade med MSEK 644.

Av de MSEK 1 678 är MSEK 24 hänförliga till IFRS 16 leasingsskulder. Likvida medel var MSEK 360 (415). Soliditeten uppgick till 18,0 procent (25,3) och nettoskuld/EBITDA var 3,7 (1,6).

INVESTERINGAR I MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Investeringarna i materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 180 (102) under 2021. Investeringar under året har bland annat gjorts i effektiviserad balmassahantering i Säffle.

VALUTASÄKRING

Koncernen valutasäkrar framtida nettoflöden. I normalfallet ska 50-75 procent av nettoflödena säkras inom den närmaste sexmånadersperioden och 25-50 procent för de påföljande sju till tolv månaderna.

EBITDA inkluderar resultateffekt av realiserade valutasäkringar om MSEK 18 (13). För den kommande tolv månaders-perioden ser säkringen ut som följer enligt graf ovan.

I och med förvärvet av Glassine Canada Inc per 31 december 2021 ökade bolagets nettoexponering mot USD något och valutasäkringen för denna ökade exponering ses nu över.

SKATTESITUATION

Årets skattekostnad uppgick till MSEK 37 (70), vilket motsvarade en skattesats om 20,3 procent (21,3).

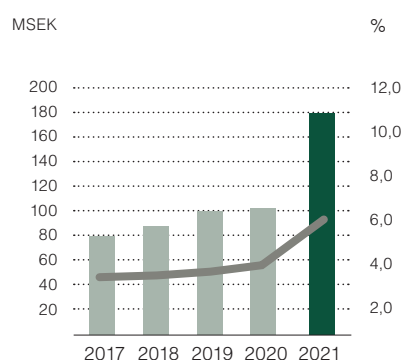
Nordic Paperkoncernen är verksam i Sverige samt Norge. Inkomstskattesatsen för företag var under 2021 i Sverige 20,6 procent och i Norge 22 procent. I koncernen finns inga ansamlade förlustavdrag.

SÄSONGSEFFEKTER

Nordic Paper påverkas i viss utsträckning av säsongvariationer under sitt räkenskapsår, framför allt på grund av planerade produktionsstopp. Bolagets anläggningar i Åmotfors och Greåker har båda produktionsstopp under tre till fyra veckor i samband med sommarsemestrarna under kvartal tre.

Under dessa stopp genomförs även mycket av det årliga underhållsarbetet vid anläggningarna. Även bolagets anläggning i Säffle har till och med 2021 detta driftssätt men har i och med 2022 gått över till drift även under semesterveckorna och kommer att ha ett

INVESTERINGAR I MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR



■ Investeringar ■ Investeringar i % av nettoomsättning

DIREKTA KOSTNADER FRÅN PLANERADE PRODUKTIONSSTOPP FÖR UNDERHÅLL

MSEK	Beräknad						Genomförs, kvartal		
	Kraft Paper			Natural Greaseproof			2022	2021	2020
	Beräknad 2022	Utfall 2021	Utfall 2020	Beräknad 2022	Utfall 2021	Utfall 2020			
Bäckhammar	65	64	60				3	3	3/4
Åmotfors	8	6	8				3	3	3
Säffle				12	23	23	3	3	3
Greåker				6	4	4	3	3	3
Québec				3-4	-	-	3	-	-

kortare underhållsstopp under kvartal tre om knappt två veckor.

Bolagets anläggning i Bäckhammar har drift året om och har därför ett årligt underhållsstopp som oftast infaller under kvartal tre. Detta stopp i Bäckhammar är normalt knappt två veckor. Även den förvärvade verksamheten inom Glassine Canada har drift året om vid pappersbruket i Québec med ett årligt underhållsstopp i tredje kvartalet om cirka en vecka.

Under såväl underhållsstopp som semesterstoppen står produktionen still och rörelseresultatet påverkas negativt av lägre täckningsbidrag och av något lägre leveransvolym. Vid de anläggningar som har produktionsstopp under sommarsemesterna påverkas kvartal tre även av lägre personalkostnad.

Nettoomsättningen i december får ofta viss negativ påverkan till följd av begränsad tillgång på transporter i samband med jul- och nyårshelgen. Följden kan bli ökade lagernivåer vid årsskiftet och en förskjutning av nettoomsättning till första kvartalet påföljande år. Nordic Paper arbetar aktivt med att utveckla sitt arbetssätt för att genom planering och förberedelsearbete tillsammans med transportleverantörerna begränsa dessa effekter med resultatet att denna säsongsvariation inte uppstod under det fjärde kvartalet 2021.

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Koncernen bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt Miljöbalken (Sverige) respektive Miljøloven (Norge). Miljöpåverkan sker i huvudsak genom utsläpp till vatten och luft samt buller. Den tillståndspliktiga verksamheten omfattar koncernens hela nettoomsättning och för 2021 ligger produktionsvolymen inom beslutade tillstånd.

Under 2021 har inga produktionstillstånd förändrats eller förnyats. Processen för den under 2020 inlämnade ansökan om nytt tillstånd för utökad produktion vid bolagets anläggning i Bäckhammar fortgår. Ett nytt produktionstillstånd beräknas tidigast kunna erhållas i början av 2023.

HÅLLBARHETSRAPPORT

Nordic Paper har upprättat hållbarhetsrapporten för 2021 som en del av årsredovisningen och hållbarhetsrapporten och den omfattar sidorna 29-47 medan affärsmodellen framgår av sidorna 10-12 och riskerna av sidorna 60-65.

NORDIC PAPER-AKTIE

Aktiekapitalet i Nordic Paper Holding AB omfattar 66 908 800 stamaktier. Varje aktie har en röst vid beslut vid bolagsstämma. Lag eller bolagsordning innehåller inga begränsningar i aktiernas överlåtbarhet.

Största ägaren i bolaget, Sutriv Holding AB, innehade den 31 december 32 220 312 aktier motsvarande 48,16 procent av antalet aktier på marknaden. Ingen ytterligare ägare innehade tio procent eller mer av antalet aktier per den 31 december 2021. Nordic Paper innehar inga egna aktier.

Mer information om Nordic Paper-aktien finns på sidan 115 samt på Nordic Papers hemsida, www.nordic-paper.se

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

Balanserad vinst	271 501 121
Årets vinst	222 449 992
	493 951 113

disponeras så att:

till aktieägaren utdelas, SEK 2,00 per aktie	133 817 600
---	-------------

i ny räkning överföres	360 133 513
	493 951 113

HÄNDELSER EFTER

RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Efter räkenskapsårets slut har Ryssland invaderat Ukraina. Nordic Paper hade före invasionen begränsade affärsmässiga relationer med såväl Ryssland som Ukraina, varvid den affärsmässiga påverkan inte är av väsentlig finansiell karaktär för Nordic Paper.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Nordic Papers vision är att vara den naturliga ledaren inom specialpapper och arbetar utifrån värdeorden ansvar, respekt, samarbete och utveckling. Bolaget erbjuder effektiva och miljömässigt ansvarsfulla produkter och lösningar inom Kraft Paper och Natural Greaseproof. Verksamheten drivs mot tydliga mål för tillväxt, lönsamhet och avkastning, samtidigt som det finns uttalade krav på att Nordic Paper ska agera på ett sätt som är långsiktigt hållbart för ägare, likväl som för anställda, kunder, leverantörer och andra intressenter.

RAMARNA FÖR FÖRETAGETS AGERANDE sätts av lagar och regler såsom svensk aktiebolagslag, årsredovisningslagen, börsens regler samt Svensk kod för bolagsstyrning (i fortsättningen kallad Koden). Dessa kompletteras av bolagets affärsprinciper för hållbar arbetsmiljö, hållbart affärsuppförande och ansvarsfull produktion. Vidare genomförs bolagets styrning genom interna regler och riktlinjer i styrande dokument som till exempel styrelsens och vd:s arbetsordningar och policier samt processer för exempelvis kontroll och riskhantering.

Denna bolagsstyrningsrapport syftar till att beskriva de ramar som finns på plats, fördelningen av ansvar samt interaktionen mellan årsstämma, styrelse och verkställande direktör. Rapporten är granskad av bolagets revisorer. Nordic Paper Holding AB är ett publikt svenskt aktiebolag som sedan oktober 2020 är noterat på Stockholmsbörsen, Nasdaq Stockholm. Att upprätta bolagsstyrningsrapport är ett krav enligt Årsredovisningslagen. Bolagsstyrningsrapporten följer de regler och anvisningar som fastslagits i Koden.

Nordic Paper har tillämpat Koden sedan årstämman den 12 mars 2020. Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats avseende bolagets tillämpning av koden under 2021. Nordic Paper redovisar inga avvikelser från Koden för perioden. Inga överträdelse av tillämpliga börsregler eller av god sed på aktiemarknaden har rapporterats gällande Nordic Paper av Nasdaq Stockholms disciplinnämnd eller Aktiemarknadsnämnden under 2021.

AKTIEÄGARE

Nordic Paper Holding AB hade 3 751 aktieägare vid utgången av 2021.

Svenska privatpersoner utgjorde den största ägarkategorin med 3 500 ägare. Den största ägaren, med 48,16 procent av rösterna tillika kapitalet, var vid årsskiftet Sutriv Holding AB (org. nr. 556056-8817), med säte i Stockholm.

De tre därefter största ägarna utgjordes av Swedbank Robur med 9,40 procent, AMF Pensionsförsäkring AB med 9,38 procent samt Handelsbanken Fonder med 5,29 procent. Sutriv Holding AB ägs till 100 procent av Shanying International Holding Co. Ltd, som är noterat på börsen i Shanghai.

Medarbetarna har inget innehav av Nordic Paper Holding-aktier via pensionsstiftelse eller liknande. Någon begränsning av hur många röster varje aktieägare kan avge vid årsstämman finns inte. Mer information om aktien och ägarstrukturen finns på sidan 115.

BOLAGSSTÄMMA

Kallelse till årsstämma utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före beslutat stämmodatum. Kallelsen innehåller:

- a) information om anmälan och om rätten att rösta och delta på stämman,
- b) numrerad dagordning med de ärenden som ska behandlas,
- c) information om föreslagen utdelning och det huvudsakliga innehållet i övriga förslag.

Aktieägare eller ombud kan rösta för fulla antalet ägda eller företrädde aktier. Anmälan till stämman görs via brev eller på nordic-paper.se.

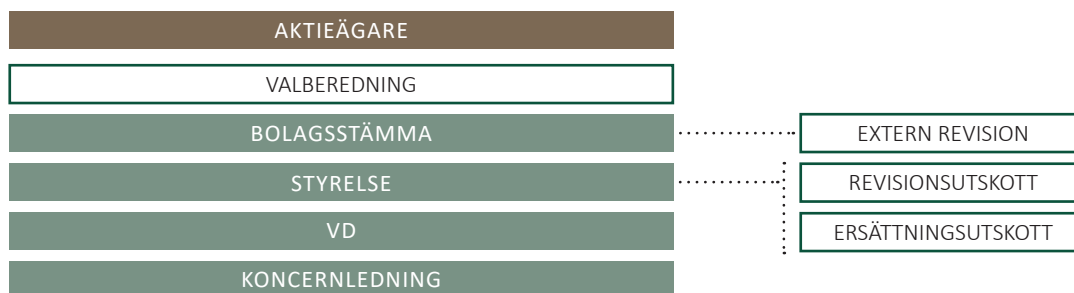
Årsstämma 2021 kommer att äga rum den 19 maj 2022, vilket offentliggjordes den 28 oktober 2021.

VALBEREDNING

Vid årsstämman den 20 maj 2021 antogs instruktion för bolagets valberedning enligt vilken valberedningen ska bestå av en representant för var och en av bolagets röstmässigt fyra största aktieägare per den 31 augusti 2021. Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2022 är Andreas Kihlblom, Sutriv Holding AB (ordförande), Caroline Sjösten, Swedbank Robur, Patricia Hedelius, AMF, samt Suzanne Sandler, Handelsbanken Fonder.

Valberedningen har som uppgift att lämna förslag avseende val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande, styrelsearvode och revisionsarvoden samt val av revisor. Förslagen presenteras i kallelsen till årsstämman.

Valberedningen ska tillämpa regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy vid framtagandet av sitt förslag till styrelse. Det innebär att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt, ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning eftersträvas. Valberedningen kommer vid förslag till styrelse att beakta policyn. Ytterligare information om valberedningens arbete lämnas vid årsstämman 2022. Valberedningen kommer offentliggöra sitt förslag inför årsstämman.



Struktur för bolagsstyrning inom Nordic Paper

STYRELSENS ARBETE

Styrelsen är bolagets högsta beslutsfattande organ efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för bolagets förvaltning och organisation, vilket innebär att styrelsen är ansvarig för att, bland annat, fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera bolagets resultat och finansiella ställning samt utvärdera den operativa ledningen.

Arbetet i styrelsen följer en plan som bland annat ska säkerställa att styrelsen får all erforderlig information. Styrelsen beslutar årligen om en skriftlig arbetsordning och utfärdar skriftliga instruktioner avseende arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd, samt den information som styrelsen löpande ska erhålla gällande ekonomisk utveckling och andra viktiga händelser. Tjänstemän i bolaget deltar som föredragande vid styrelsens sammanträden.

I syfte att utveckla styrelsens arbete genomförs en årlig utvärdering där varje ledamot svarar på en enkät med relevanta frågeställningar som rör styrelsens arbete och ges möjlighet att lämna förslag på hur styrelsens arbete kan vidareutvecklas. Resultaten har presenterats

STYRELSENS SAMMANTRÄDEN

Under 2021 har styrelsen hållit 20 sammanträden, varav fyra hållits i anslutning till att bolaget lämnade kvartalsrapport.

Ett sammanträde har ägnats åt genomgångar av strategiska frågor och åt koncernens budget. Styrelsen har därutöver ägnat särskild uppmärksamhet åt strategiska, finansiella och redovisningsmässiga frågor, förvävsfrågor, uppföljning av verksamheten, den beslutade förändringen av massproduktionen vid anläggningen i Säfte samt det planerade programmet för expansion av anläggningen i Bäckhammar och andra större investeringsärenden. Vidare har styrelsen behandlat riskfrågor samt frågor avseende bolagets interna kontroll.

Bolagets revisor har till styrelsen rapporterat om granskningen av bokslut och intern kontroll.

och diskuterats vid ett styrelsesammanträde. Resultatet av 2021 års utvärdering utgör underlag för planeringen av styrelsearbetet kommande år.

Styrelsens ordförande har redovisat resultatet av utvärderingen för valberedningen. Årlig utvärdering av vd genomförs också av styrelsen.

Styrelsens ordförande

Ordförande leder styrelsearbetet så att det utövas i linje med gällande lagar och regler, Koden samt styrelsens egen arbetsordning. Ordförande ska se till att arbetet är välorganiserat, bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina arbetsuppgifter.

I dialog med bolagets vd följer ordföranden verksamhetens utveckling och ansvarar för att övriga ledamöter fortlöpande får den information som krävs för att styrelsearbetet skall kunna bedrivas på bästa sätt. Tillsammans med bolagets vd fastställer även styrelseordförande förslag till dagordning för styrelsens sammanträden. Ordföranden ansvarar för utvärderingen av styrelsens arbete samt kontrollerar att styrelsens beslut verkställs och är även företagens företrädare i ägarfrågor.

Styrelsens sammansättning

Styrelsens ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av tre till tio ledamöter utan suppleanter. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser i övrigt om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter, ändringar i bolagsordningen eller begränsningar för hur lång tid en ledamot kan ingå i styrelsen.

Årsstämman 2021 beslutade omval av styrelseledamöterna Per Bjurbom, Ying Che, Stefan Lundin, Karin Eliasson, Helene Willberg

och Arne Wallin. Per Bjurbom omvaldes till styrelsens ordförande.

Utöver de sex ledamöterna som valdes av årsstämman har de lokala arbetstagarorganisationerna rätt att utse två ledamöter och två suppleanter. Av de sex stämmovalda ledamöterna bedöms fyra som oberoende i förhållande till bolaget och tre ledamöter oberoende i förhållande till ägaren enligt Kodens definition. Ingen av styrelseledamöterna förutom arbetstagarrepresentanterna arbetar operativt i bolaget. Mer information om styrelsens ledamöter finns på sidan 69.

STYRELSELEDAMÖTER VALDA VID ÅRSSTÄMMAN 2021

Ledamöter	Invald	Befattning	Oberoende i förhållande till			
			Bolaget och ledningen	Större aktieägare	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Per Bjurbom	2019	Styrelseordförande	Nej ²	Nej ³	–	–
Karin Eliasson	2020	Styrelseledamot	Ja	Ja	–	Ordförande
Helene Willberg	2020	Styrelseledamot	Ja	Ja	Ordförande	–
Arne Wallin	2020	Styrelseledamot	Ja	Ja	–	Ledamot
Ying Che	2019	Styrelseledamot	Ja	Nej ³	Ledamot	–
Stefan Lundin	2019	Styrelseledamot	Nej ⁴	Nej ⁵	Ledamot	–
Per Gustafsson ¹	2013	Styrelseledamot	–	–	–	–
Tommy Hedlund ¹	2015	Styrelseledamot	–	–	–	–
Niclas Backelin ¹	2013	Styrelsesuppleant	–	–	–	–
Tom Röd ¹	2019	Styrelsesuppleant	–	–	–	–

¹ Arbetstagarrepresentant

² Verkställande direktör för Nordic Paper till och med mars 2019

³ Anställd av Sutriv Holding AB

⁴ Har utfört konsultuppdrag för Nordic Paper utanför styrelsearbetet 2021 (93 tkr)

⁵ Anställd av Sutriv Holding AB till och med 2020, slutliga ersättningar utbetalda 2021

STYRELSENS UTSKOTT

Styrelsen har inrättat två styrelseutskott som ett led i att effektivisera och fördjupa styrelsens arbete i vissa frågor: ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Utskottens ledamöter utses för ett år i taget vid det konstituerande styrelsemötet och arbetet samt utskottens bestämmanderätt regleras av de årligen fastställda utskottsinstruktionerna, vilka granskas och antas varje år.

Utskotten har en beredande och handläggande roll. Frågor som tas upp på utskottsmöten dokumenteras i mötesprotokoll och rapporteras på nästkommande styrelsemöte, där beslut fattas i tillämpliga fall.

Revisionsutskott

Nordic Paper har ett revisionsutskott bestående av tre medlemmar: Helene Willberg (ordförande), Stefan Lundin och Ying Che.

Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och

koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster, samt biträda vid förberedelse av förslag till bolagsstämmans val av revisor.

Revisionsutskottets arbete under 2021

Under 2021 har revisionsutskottet haft tolv möten. Utskottet behandlade under året olika redovisningsfrågor, den externa revisionens planering för 2021, företagsövergripande riskhantering (ERM), intern kontroll, finansieringsfrågor, valutasäkringsfrågor, skattefrågor och externa rapporteringsfrågor.

Revisionsutskottets ordförande rapporterade regelbundet till styrelsen om frågor som behandlats på utskottets möten.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra ersättningsrelaterade anställningsvillkor för koncernledningen.

Utskottet ska följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare, ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer. Utskottet föreslår till styrelsen en övergripande policy beträffande löner, ersättningar och övriga anställningsförmåner generellt i Nordic Paper, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt bereder vd:s förslag till löner och ersättningar för koncernledningen. Utskottet framlägger också förslag till styrelsen som beslutar om lön och ersättning till vd. Ersättningsutskottet består av ledamöterna Karin Eliasson (ordförande) och Arne Wallin.

Ersättningsutskottets arbete under 2021

Ersättningsutskottet har under 2021 haft tio möten. Ersättningsutskottet har under året berett frågor om ersättning och andra anställ-

ningsvillkor för vd samt övriga ledande befattningshavare.

Ersättningsutskottet har utvärderat tillämpningen av såväl policyn som de riktlinjer som bolagsstämman fastställt för ersättning till ledande befattningshavare. Mer information om ersättningar i koncernen återfinns i *Ersättningsrapporten* samt i not 9 på sidorna 92-93.

KONCERNLEDNING

Styrelsen har delegerat det operativa ansvaret för bolagets och koncernens förvaltning till bolagets vd. En instruktion avseende arbetsfördelningen mellan styrelse och vd fastställs årligen av styrelsen. Nordic Paper Holdings koncernledning utgörs av bolagets vd samt ytterligare åtta medlemmar. Information om vd och övrig koncernledning finns på sidan 70.

NÄRVARO OCH ARVODE

Ledamöter	Invald	Befattning	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Närvaro vid möten			Stämmobeslutat årligt arvode, tkr	
					Styrelse	Revisionsutskott	Ersättningsutskott		Utskottsarbete
Per Bjurbom	2019	Styrelseordförande			20/20			550	
Karin Eliasson	2020	Styrelseledamot		Ordförande	20/20		10/10	300	50
Helene Willberg	2020	Styrelseledamot	Ordförande		20/20	12/12		300	150
Arne Wallin	2020	Styrelseledamot		Ledamot	20/20		10/10	300	25
Ying Che	2019	Styrelseledamot	Ledamot		20/20	12/12		300	75
Stefan Lundin	2019	Styrelseledamot	Ledamot		20/20	12/12		300	75
Per Gustafsson ¹	2013	Styrelseledamot			19/20				
Tommy Hedlund ¹	2015	Styrelseledamot			20/20				
Niclas Backelin ¹	2013	Styrelsesuppleant							
Tom Röd ¹	2019	Styrelsesuppleant							

¹⁾ Arbetstagarrepresentant

EXTERN REVISION

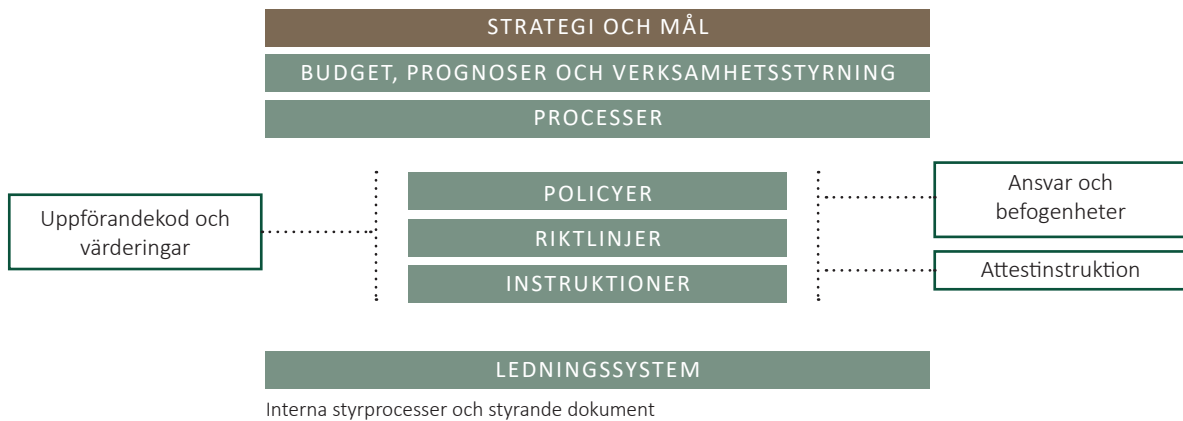
Den externa revisorns uppgift är att granska koncernens års- och hållbarhetsredovisning och bokföring, koncernredovisningen och dotterbolagen samt styrelsens och vd:s förvaltning. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse till årsstämman.

Den huvudansvariga revisorn deltar vid sammanträden med revisionsutskottet och presenterar årsrevisionen för styrelsen, där styrelsen också träffar revisorn utan att ledningen är närvarande.

Vid årsstämman 2021 valdes revisorn PricewaterhouseCoopers

(PwC) till extern revisor fram till årsstämman 2022 i enlighet med ett förslag från valberedningen. Huvudansvarig revisor är Martin Johansson. PricewaterhouseCoopers har varit bolagets revisorer sedan 2017.

Nordic Paper Holding har sedan noteringen på Nasdaq utöver revisionsuppdraget endast konsulterat PwC i mindre omfattning. Storleken av betalda ersättningar till PwC för 2021 framgår av not 8 på sidan 91.



INTERNA STYRPROCESSER

Årligen görs en genomgång av respektive verksamhetsområdes strategi vilket inkluderar målsättning för verksamheten. Strategin presenteras för styrelsen och utgör grunden för de förväntningar som ställs på respektive område.

Utifrån förväntningarna sätter varje enhet mål samt identifierar framgångsfaktorer för att nå målen. Till framgångsfaktorerna kopplas mätfaktorer (KPI) för att mäta och visa utvecklingen. Strategigenomgången utgör även grunden för budgeten där beslut om resursfördelning fattas samt mål för det kommande året sätts. Genom intern rapportering för kontinuerlig uppföljning säkerställs att hela verksamheten gör relevanta prioriteringar för att nå uppsatta mål.

Uppförandekod

Nordic Papers uppförandekod ger vägledning i det dagliga arbetet och klargör vilka förväntningar som ställs på medarbetarna. Nordic Paper Holdings verksamhet ska genomsyras av ett ansvarsfullt beteende gentemot både interna och externa intressenter.

Uppförandekoden för leverantörer omfattar affärsetik, antikorrup­tion, mänskliga rättigheter, hälsa och säkerhet, arbetsmiljö och miljö. Med respekt för de mänskliga rättigheterna verkar Nordic Paper för ett arbetsklimat som har sin grund i alla människors lika värde.

Alla medarbetare ska ha samma rättigheter, skyldigheter och möjligheter oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning och ålder.

Policyer

Nordic Paper använder policyer antagna av styrelsen, riktlinjer och koncerninstruktioner för att klargöra hur medarbetare ska agera inom grundläggande och kritiska områden.

Koncernens tio policyer behandlar bland annat förväntningar på medarbetarskap och chefskap, anger ramar för målstyrning, kompetensförsörjning, samverkan med fackliga organisationer, lika-behandling samt anställningsvillkor. Därutöver omfattas god arbetsmiljö utifrån säkerhets- och hälsoaspekter, antikorrup­tion och

konkurrensfrågor och hur god affärssed upprätthålls i relationen med externa kontakter på de olika marknaderna.

Anställda i funktioner som löper risk att utsättas för otillåtet beteende får särskild utbildning i affärsetik. Policyerna anger att råvaror ska användas effektivt och påverkan på miljö begränsas samt att ständiga förbättringar ska eftersträvas. Finansiella risker hanteras centralt och ska präglas av en låg risknivå.

Policyerna ska även säkerställa att bolagets tillgångar hanteras enligt koncernens regler, risker för fel i den finansiella rapporteringen ska minimeras och oegentligheter förhindras. Koncernens inköp ska bidra till långsiktig lönsamhet. En hållbar förbrukning av råvaror, produkter och tjänster ska säkerställas på såväl kort som lång sikt. Kommunikationen ska vara korrekt, transparent och lättillgänglig samt beakta legala krav och affärsmässig sekretess.

KONCERNENS TIO POLICYER OMFATTAR:

- Bolagsstyrningspolicy
- Finanspolicy
- Insider policy
- Kommunikationspolicy
- Arbetsmiljöpolicy
- Miljöpolicy
- HR policy
- Informationssäkerhetspolicy
- IT och digitaliseringspolicy
- Policy för transaktioner med närstående

Efterlevnad

Nordic Papers uppförandekod, policyer och värderingar ingår i varje medarbetares introduktion samt upprepas av chefer vid medarbetarträffar. Efterlevnad följs upp genom bland annat medarbetarundersökningar och medarbetarsamtal, lönekartläggningar och säkerhetsstatistik. Där överträdelser eller bristfällig företagskultur uppdagas hanteras frågan situationsanpassat.

Visselblåsartjänst

Nordic Paper strävar efter att upprätthålla ett öppet affärsklimat och en hög affärsetik och till stöd i detta arbete finns fastslagen Code of Conduct samt policies och riktlinjer. I verksamheten värnas om säkerhet och respekt för alla de människor som berörs.

En visselblåsartjänst, tillhandahållen av en extern part – WhistleB, är i drift och kan användas av alla anställda vid misstanke om allvarliga missförhållanden. Visselblåsartjänsten är ett "early warning system" för att minska risker, men också för att öka tryggheten för medarbetare.

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL AVSEENDE FINANSIELL RAPPORTERING

Detta avsnitt har upprättats i enlighet med Koden och årsredovisningslagen och beskriver bolagets interna kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Syftet är att ge ägare och övriga intressenter insikt hur den interna kontrollen över finansiell rapportering är organiserad i Nordic Paper.

Intern kontroll avseende finansiell rapportering

Styrelsens ansvar för intern kontroll och finansiell rapportering regleras i den svenska aktiebolagslagen och i Koden. Enligt Koden är det också styrelsens ansvar att bolaget sköts hållbart och ansvarsfullt. Det löpande ansvaret för samtliga dessa frågor har delegerats till vd.

Syfte och struktur

Syftet med intern kontroll är att säkerställa att Nordic Paper Holding upprätthåller en tillförlitlig och korrekt finansiell rapportering, att bolagets och koncernens finansiella rapporter upprättas enligt lag och tillämplig redovisningssed, att bolagets tillgångar skyddas samt att andra krav efterlevs. Systemet för intern kontroll är även avsett att övervaka att bolagets och koncernens policyer, principer och instruktioner efterlevs. Den interna kontrollen omfattar även analys av risker. Koncernen identifierar, bedömer och hanterar risker baserat på koncernens vision och mål.

Ekonomiavdelningen koordinerar och följer upp processen för intern kontroll avseende finansiella rapporteringen. Bolagets ramverk har sin grund i det ramverk för intern styrning och kontroll som är framtaget av Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Arbetet följer i huvudsak COSO:s ramverk för intern kontroll i den finansiella rapporteringen. Ramverket består av fem grundläggande element: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning och utvärderingar. Ramverket har anpassats till Nordic Paper Holdings olika verksamheter.

NORDIC PAPERS RAMVERK FÖR INTERN STYRNING OCH KONTROLL BESTÅR AV FEM GRUNDLÄGGANDE ELEMENT:

- Kontrollmiljö
- Riskbedömning
- Kontrollaktiviteter
- Information och kommunikation
- Uppföljning och utvärderingar

KONTROLLMILJÖ En god kontrollmiljö utgör grunden för effektiviteten i ett bolags interna kontrollsystem. En god kontrollmiljö bygger på en organisation där det finns tydliga beslutsvägar och där befogenheter och ansvar fördelas genom styrande dokument samt en företagskultur med gemensam värdegrund.

I styrelsens arbetsordning och i instruktionen till vd fastställs roll- och ansvarsfördelning för att tillgodose effektiv kontroll och hantering av verksamhetens risker. Styrelsen har också fastställt ett antal grundläggande policyer och styrdokument som har betydelse för upprätthållandet av en effektiv kontroll, till exempel finanspolicy, IT-policy och kommunikationspolicy. Därutöver har ledningen fastställt riktlinjer och instruktioner som bidrar till att göra den enskilde individen medveten om sin roll i upprätthållandet av god intern kontroll.

Dessa dokument ska också tillgodose att den finansiella rapporteringen bland annat följer de lagar och regler som gäller för bolag noterat på Nasdaq Stockholm, samt lokala regler där verksamhet bedrivs.

RISKBEDÖMNING En bedömning av de finansiella rapporteringsriskerna sker årligen och kontrollaktiviteter förstärks eller införs. Arbetet med riskbedömning syftar till att identifiera och utvärdera de risker som kan medföra att koncernens mål för den finansiella rapporteringen inte uppfylls.

Resultatet av riskarbetet sammanställs och utvärderas under ledning av ekonomiavdelningen och rapporteras till revisionsutskott och styrelsen i sin helhet. För en beskrivning av koncernens risker och riskhantering, se avsnitt *Risker och riskhantering* på sidorna 60-65.

KONTROLLAKTIVITETER För att säkerställa att Nordic Paper Holdings mål för den finansiella rapporteringen uppfylls finns kontrollkrav inbyggda i de processer som bedöms relevanta: försäljning, inköp, investeringar, HR, bokslut, betalningar samt IT. Kontrollaktiviteter syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser.

Kontrollaktiviteter utförs på alla nivåer i Nordic Paper och i olika stadier av affärsprocesserna.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION Nordic Paper lämnar finansiell information regelbundet genom årsredovisning, delårsrapporter, pressmeddelanden och tillkännagivanden på bolagets hemsida. Effektiv och korrekt informationsspridning, både internt och externt, är centralt för att säkerställa fullständig och korrekt finansiell rapportering i rätt tid. Bolagets regler, riktlinjer och manualer kommuniceras via flera interna kanaler.

Koncernens ekonomiavdelning har ett direkt operativt ansvar för den löpande finansiella redovisningen och för tillämpning av koncernens riktlinjer, principer och instruktioner för den finansiella rapporteringen. Operativa enheter avger regelbundet finansiella och operativa rapporter till koncernledningen, som i sin tur rapporterar till styrelsen genom vd. Kommunikationspolicy och tillhörande riktlinjer syftar till att säkerställa att den externa kommunikationen är korrekt, relevant, transparent och tillförlitlig samt i övrigt lever upp till de krav som ställs på Nordic Paper som noterat bolag på Nasdaq Stockholm.

UPPFÖLJNING OCH UTVÄRDERING Koncernens samtliga enheter genomför verksamhetsanpassade självutvärderingar där det framgår vilka kontrollkrav som gäller för respektive process i syfte att säkerställa att kontrollerna är effektiva och ändamålsenliga.

Resultatet av självutvärderingarna följs upp löpande och avvikelser rapporteras kvartalsvis till företagsledning och vd. Tester görs av riktigheten i självutvärderingarna.

Rapportering gällande självutvärdering av intern kontroll och där-ibland avseende finansiell rapportering sker till koncernledningen en gång per år. Av denna rapportering framgår identifierade brister avseende den interna kontrollen samt beslutade åtgärdsplaner för att hantera bristerna. Årligen sker också rapportering till revisionsutskottet och till styrelsen.

Uppföljningen är ett viktigt verktyg för att identifiera eventuella brister inom koncernen och hantera dem genom utformning av nya kontrollkrav.

Uttalande om internrevision

Någon internrevisionsfunktion finns idag inte upprättad inom Nordic Paper. Styrelsen har prövat frågan och bedömt att befintliga strukturer för uppföljning och utvärdering ger ett tillfredsställande underlag och inget i verksamheten eller andra förhållanden i verksamheten motiverar en så kallad särskild granskningsfunktion (intern revision). Koncernens befintliga arbete med intern kontroll bedöms vara tillräckligt.

RISKER OCH RISKHANTERING

Nordic Paper exponeras för ett flertal risker som kan ha betydande påverkan på företaget. I detta avsnitt beskrivs de viktigaste riskerna som påverkar Nordic Papers förmåga att nå uppställda mål och genomföra strategier, hur respektive risk hanteras samt företags process för riskhantering.

NORDIC PAPER TILLVERKAR specialpapper med produktion i Sverige och Norge. Företaget har cirka 800 kunder i ett åttioal länder och nästan 93 procent av pappret som företaget tillverkar exporteras. Slut-användarna av företagets kraftpapper verkar främst inom livsmedels- och industrisektorerna, för greaseproofpapper främst inom livsmedels- och matservicesektorerna.

Nordic Paper är exponerat för bransch- och marknadsrisker, operativa och verksamhetsrisker, legala och regulatoriska risker samt finansiella risker. Alla dessa risker kan få en negativ inverkan på koncernens verksamhet. Det är därför viktigt att företaget har en systematisk och effektiv process för att identifiera, hantera och minska effekterna av dessa risker. Företaget minimera riskerna genom förebyggande arbete. Riskhanteringen är en integrerad del av företagets årliga affärsplanering.

BEDÖMNING AV RISKFAKTORERNA

Många av Nordic Papers risker kan påverka företaget såväl positivt som negativt. I denna mening innehåller riskerna även möjligheter för företaget. Exempel på möjligheter är en fördelaktig utveckling av råvarupriser, efterfrågan och marknadspris på företagets produkter.

Nordic Paper har gjort en bedömning över vilka risker som är mest väsentliga för företaget. Bedömningen av respektive risks väsentlighet har gjorts på grundval av sannolikheten för dess förekomst och den förväntade omfattningen av dess negativa konsekvenser ur ett fem-årigt perspektiv. COSO¹-definitionen av risk (framtida händelser som hotar organisationens förmåga att uppnå sina affärs mål) har beaktats vid riskbedömningen.

PROCESSER FÖR RISKHANTERING

Nordic Papers styrelse ansvarar på övergripande nivå för att företaget hanterat risker på rätt sätt. Vd har det övergripande operativa ansvaret.

Riskbedömningsprocessen initieras av ledningsgruppen, baserat på företagets mål och strategier och omfattar identifiering, värdering och hantering av risker och är en integrerad del av bolagets verksamhetsstyrning. I processen ingår även att ange vem som ansvarar för hanteringen av risken, åtgärder för hur risken ska reduceras och följas upp.

¹Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission

BRANSCH- OCH MARKNADSRISKER

RISK	BESKRIVNING AV RISK	HANTERING AV RISK
RISKER HÄNFÖRLIGA TILL CORONAVIRUSET (COVID-19)	<p>Covid-19 har fram till idag inte haft någon inverkan på Nordic Papers produktionskapacitet och inte heller någon väsentlig inverkan på Nordic Papers finansiella ställning.</p> <p>Nordic Paper upplever att pandemin har haft en negativ inverkan på efterfrågan där nedstängningar sker eller har skett och bolaget har upplevt ett visst skifte i efterfrågan inom Natural Greaseproof från den professionella livsmedelssektorn till den konsumentdrivna detaljhandelssektorn. Bolaget upplever att efterfrågan från den professionella sektorn återhämtar sig. Fortsatta åtgärder för att bekämpa pandemins spridning kan dock komma att få en väsentligt negativ inverkan på Nordic Papers finansiella ställning och rörelseresultat.</p>	<p>Nordic Paper har följt pandemiutvecklingen mycket noga från ett tidigt skede.</p> <p>Alternativa arbetsplatser används då det är möjligt och lokala förhållanden så kräver. Alla underhållsstoppen genomförs med omfattande säkerhetsåtgärder till följd av pandemin.</p> <p>Nordic Paper har en stark finansiell uthållighet, vilket ger företaget flexibilitet.</p>
VARIATION I EFTERFRÅGAN OCH PRODUKTPRISER	<p>Efterfrågan på Nordic Papers produkter beror bland annat på allmänna makroekonomiska trender såsom recession, inflation, deflation, svaga försäljningsmarknader, ändrad köpkraft hos konsumenterna och nya konsumtionsmönster.</p> <p>Priset på Nordic Papers produkter sätts på den öppna marknaden och är beroende av hur väl produktionsvolymerna matchas mot marknadens efterfrågan. Nordic Papers papperspriser bestäms vanligtvis på kortsiktig basis och därför uppstår tidvis prissvängningar av varierande grad som inte nödvändigtvis är korrelerade till Nordic Papers kostnadsbas. En negativ prisutveckling för marknadsförda produkter, som inte kan uppvägas av sänkta kostnader, skulle därför kunna leda till sämre resultat för koncernen.</p>	<p>Några sätt som Nordic Paper hanterar risken är olika kontraktslängder, till exempel sex- eller 12-månaderskontrakt, fokus på specialsegment som innehåller högre mervärden, som långsiktigt kan ersätta volymprodukter och där prisnivåer och efterfrågan är stabilare.</p> <p>Andra sätt är att ha en bred produktmix, flera marknadskanaler, geografisk försäljningspridning och genom kommunikation öka varumärkeskännet och varumärkeslojalitet.</p>
KOSTNADER FÖR INSATSVAROR OCH TJÄNSTER	<p>Marknadspriset för många insatsvaror och tjänster, använda i tillverkningen av Nordic Papers produkter, varierar över tid vilket kan påverka företagets resultat. Nordic Paper har små möjligheter att kompensera prisökningar på insatsvaror.</p> <p>Cirka 58 procent av koncernens totala kostnader utgörs av rörliga kostnader, dvs råmaterial och andra insatsvaror och tjänster (exkl. distributionstjänster).</p> <p>Under 2021 ökade marknadspriserna för massa och energi till historiskt höga nivåer.</p>	<p>Nordic Paper försöker konkurransutsätta all upphandling för att sänka kostnader och inte vara beroende av en enskild leverantör.</p> <p>FIBERRÅVARA – Nordic Paper säkrar inte marknadsmässiga prisfluktuationer. Långsiktiga och många samarbetspartners ger viss stabilitet i prisbilden samt säkrare tillgång till insatsvaror. Planerad framtida investering i ett nytt renseri i Bäckhammar kommer att minska beroendet av sågverksflis som är en mer rörlig marknad än massaveden.</p> <p>KÖP AV MASSA – Nettoexponeringen mot massamarknaden är relativt begränsad då bolaget har egen massaproduktion i Bäckhammar. Nordic Paper köper massa från ett flertal leverantörer vilket minskar risken.</p> <p>ENERGIPRISET – Elpriset tryggas genom fastprissäkring. Bolaget fastprissäkrar aldrig 100 procent utan en fallande andel av volymen under en femårsperiod. Gas- och oljepris sätts månadsvis.</p>
POLITISKA BESLUT	<p>Nordic Papers verksamhet påverkas av politiska beslut och administrativa regler, framförallt i Sverige och Norge där Nordic Paper har sin verksamhet, men även på EU-nivå.</p> <p>Påverkan kan komma från generella regler inom skattelagstiftning, miljölagstiftning, skogslagstiftning och finansiell rapportering. Ett viktigt enskilt politiskt beslut är beslutet om Storbritanniens utträde ur EU (Brexit). Storbritannien är en av Nordic Papers viktigaste marknader.</p>	<p>Nordic Papers exponering mot politiska beslut bedöms som begränsad. Nordic Paper bedriver produktion i Sverige och Norge och säljer merparten av sina produkter till Europa och USA. Dessa marknader är politiskt stabila. Det finns alltid en viss risk att politiska beslut kan fördyra eller begränsa Nordic Papers möjligheter att sälja sina produkter. Bolaget arbetar med omvärldsbevakning, deltar aktivt i olika organisationsnätverk och även med lobbyarbete för att bland annat öka medvetenheten kring fluorokemikalier.</p>
KONKURRENS	<p>Nordic Paper verkar i en konkurransutsatt bransch. Konkurrensen drivs bland annat av faktorer som varumärkeskännet och varumärkeslojalitet, men även av produktinnovation, kvalitet och utförande, pris, service, närhet till kunderna och distributionskapacitet.</p> <p>Ökad konkurrens på Nordic Papers marknader är en ständig risk. En eventuellt ökad konkurrens på grund av en möjlig ökning av produktionskapaciteten hos Nordic Papers konkurrenter, och således av papperstillgången på marknaden, kan försämra möjligheten att uppnå planerade intäkter och förmågan att realisera de finansiella och verksamhetsmässiga antaganden som gjorts.</p>	<p>Nordic Papers strategi för att minimera inverkan av ökad konkurrens på sina befintliga marknader är att kontinuerligt förbättra sin egen konkurrenskraft. Detta görs genom effektivitetsarbete samt genom vidareutveckling av produktionsstrukturen.</p> <p>Som en del av det årliga strategiarbetet genomförs marknadsanalyser och kartläggning av de viktigaste konkurrenterna. Långsiktiga kundrelationer stärks genom leverans av högkvalitativa specialpapper och en hög servicenivå.</p>
MEDARBETARE	<p>Nordic Paper behöver kompetenta och motiverade medarbetare samt bra ledare för att uppnå uppställda strategiska och operativa mål. Det är således viktigt att Nordic Paper lyckas rekrytera och behålla medarbetare med lämplig kompetens.</p> <p>Brist på kvalificerad personal på grund av minskat intresse för branschen eller brister i utbildningssektorn skulle kunna leda till svårigheter i framtiden. Den fortsatta urbaniseringstrenden i Sverige och utomlands skulle också kunna leda till att detta problem förvärras.</p>	<p>Nordic Paper arbetar löpande med att hantera kompetensutveckling samt planera för generationsskifte på Nordic Papers anläggningar. För att säkerställa att företaget attraherar personer med efterfrågad kompetens arbetar företaget med att stärka sitt varumärke som arbetsgivare.</p> <p>Bemanningsplaner pågår kontinuerligt. Utbildningsprogram inom massa och papper har genomförts tillsammans med Karlstads universitet. Ett nytt gemensamt introduktionsmaterial för alla nyanställda/nyblivna chefer har tagits fram och årligen genomförs en medarbetarundersökning. Löner och andra villkor ska vara marknadsanpassade och kopplade till företagets prioriteringar.</p>

OPERATIVA OCH VERKSAMHETSRIKTER

RISK	BESKRIVNING AV RISK	HANTERING AV RISK
HÄLSA OCH SÄKERHET	<p>Nordic Papers verksamhet innebär en arbetsplats med risk för olyckor och tillbud.</p> <p>Förutom att det finns risk för människors liv och hälsa, innebär det även en risk för störning i produktionen som ger ökade kostnader samt en risk att inte få fortsätta bedriva verksamheten.</p>	<p>Nordic Paper arbetar aktivt med att minska antalet olyckstillfällen och öka medarbetarnas frisknärvaro. Hälsa och säkerhet prioriteras och är en integrerad del av den dagliga verksamheten.</p> <p>För att minska olycksfallen och öka frisknärvaron arbetar Nordic Paper med tydliga målstrategier och målpåföljning, utbildning av personal och rutinmässig rapportering och uppföljning för tillbud och olyckor.</p> <p>Under 2021 har antalet incidenter med sjukfrånvaro som följd ökat till en nivå över bolagets mål. Under det första kvartalet 2021 inrättades en plan för att intensifiera det förebyggande och systematiska arbetsmiljöarbetet, enligt vilken bolaget nu arbetar. Enligt planen har under året det systematiska arbetsmiljöarbetet stärkts genom revidering av rutiner och instruktioner, genom upprättande av checklistor och mallar och genom uppdaterad riskhantering. Insatser har genomförts inom utbildning och kompetensutveckling. Bolagets arbete inom förebyggande brandskydd har stärkts.</p>
PRODUKTIONS-BORTFALL PÅ PRODUKTIONS-ANLÄGGNINGARNA	<p>Nordic Paper har fyra produktionsanläggningar, tre i Sverige och en i Norge och sedan 31 december 2021 en i Kanada. Bränder, maskinhaverier, strömavbrott och andra typer av händelser kan skada anläggningarna och även orsaka leveransproblem, minskat kundförtroende och ökade kostnader.</p> <p>Årliga underhållsstopp genomförs på anläggningarna bland annat för att motverka dessa typer av händelser. Underhållsstoppen i sig utgör dock en risk och kan orsaka oförutsedda, större utrustningsfel eller olyckor. Om underhållsstoppen pågår längre än planerat eller om ytterligare underhållsbehov upptäcks kan detta påverka produktionen negativt, och underhållet kan leda till ökade kostnader jämfört med tidigare år.</p>	<p>Ledningen gör årligen en översyn av brukens underhållsbehov för de närmsta åren. I detta arbete ingår att identifiera löpande årliga investeringar, expansionsinvesteringar samt investeringar som syftar till att höja kvaliteten och säkerheten.</p> <p>Årliga underhållsstopp genomförs för att säkerställa hög och jämn produktionsstakt. Underhållsstoppen planeras noggrant för att minimera underhållstiden. Viktigt i det skadeförebyggande arbetet är underhåll av anläggningar, utbildning av personal, god ordning samt korrekt dokumentation.</p> <p>Förebyggande aktivitet är årlig genomgång av fabriken tillsammans med bolagets försäkringsbolag. Nordic Paper har en aktiv egendoms- och avbrottsförsäkring som täcker risker för skada på egendom inklusive maskinavbrott, brand samt verksamhetsavbrott inklusive maskinhaverier. Försäkringsbeloppen baseras på återanskaffningsvärdet och är, enligt Nordic Papers bedömning, ändamålsenliga för koncernens verksamhet och i nivå med andra branschföretag.</p>
KLIMATRISK	<p>Den pågående klimatförändringen påverkar Nordic Papers råvaruförsörjning. Tillväxttakten i den skog från vilken Nordic Paper köper sin massaved förutspås öka till en följd av klimatförändringen, men sannolikheten för insektsangrepp, torka, skogsbränder eller plötsliga händelser kan öka risken för råvaruförsörjningen. Klimatrelaterade översvämningar kan också påverka Nordic Papers produktionsanläggningar.</p>	<p>Nordic Papers försörjning av massaved och sågverksflis är fördelad över ett 40-tal leverantörer med sinsemellan något olika upptagningsområde vilket minskar risken för geografiskt begränsade händelser.</p> <p>Vattendragen vid Nordic Papers anläggningar i Sverige är föremål för myndighetsregleringar. Vid utformningen av dessa regleringar beaktas även översvämningssrisker.</p>
IT-SYSTEM OCH CYBERHOT	<p>Generellt ökar IT-attacker mot företag. Säkerheten hanteras med olika säkerhets- och virusprogram samt brandväggar. IT-system och avbrott eller fel i kritiska system skulle kunna leda till störningar i produktionen och viktiga affärsprocesser. Nordic Paper är beroende av IT-system för den fortlöpande verksamheten.</p> <p>Felaktig hantering av finansiella system kan även påverka Nordic Papers redovisning. Risken för intrång och cyberattacker av obehöriga i Nordic Papers system kan orsaka ekonomiska förluster.</p>	<p>Nordic Paper har en ledningsmodell för IT med styrning, standardiserade processer samt informationssäkerhet. Tekniska kontroller uppdateras kontinuerligt för att upprätthålla ett effektivt skadskydd.</p> <p>I IT-strategin finns en långsiktig plan för att ersätta system och göra företaget mindre beroende av vissa leverantörer och själva systemet genom att nya funktioner byggs utanför befintliga system.</p>
KUNDSTRUKTUR, KUND- OCH AGENTRELATIONER	<p>Att upprätthålla starka relationer med befintliga agenter och kunder samt att bygga upp relationer med nya agenter och kunder är nödvändigt för att säkerställa att Nordic Papers produkter presenteras på ett bra sätt för kunderna och finns tillgängliga för inköp.</p> <p>Stort beroende av några enskilda stora kunder, agenter, branscher eller geografiska marknader kan ha betydande inverkan på intäkterna och resultatet.</p>	<p>Nordic Paper har en god kommersiell riskspridning med flera hundra kunder. Geografiskt säljer företaget papper över hela världen till alla kontinenter och inom flera produktsegment och distributionskanaler. Samtidigt pågår produktutveckling för att ta fram anpassade eller nya produkter för nya kunder och segment.</p> <p>Kundbasen är stabil inom båda affärsområdena baserat på långa historiska relationer. Cirka 80 respektive 90 procent av nettoomsättningen inom segmenten Kraft Paper och Natural Greaseproof är hänförliga till kunder som har köpt produkter från Nordic Paper i sex år eller längre.</p> <p>Nordic Papers tio största kunder svarar för cirka 20 procent av företagets nettoomsättning.</p>
LEVERANTÖRER	<p>Nordic Paper är beroende av leverantörer för insatsvaror och tjänster såsom massaved, sågverksflis, blekt sulfatmassa kemikalier, energi, naturgas och andra bränslen. För vissa insatsvaror finns risk att Nordic Paper blir för beroende av ett fåtal eller en enskild leverantör.</p> <p>Ett bortfall av en eller flera viktiga leverantörer kan förorsaka Nordic Paper kostnader och problem i tillverkningen. Leverantörer, vilka inte följer Nordic Papers uppförandekod, kan orsaka problem för Nordic Paper.</p>	<p>Nordic Paper strävar efter att inte vara beroende av en enskild leverantör. För de viktigaste insatsvarorna har bolaget ett flertal leverantörer. Genom att teckna olika längd på företagets avtal kan leverantörsrisken minskas.</p> <p>Nordic Papers uppförandekod ingår för leverantörer i alla nya kontrakt (eller om leverantörens uppförandekod uppfyller kraven). Leverantörer utvärderas regelbundet.</p>

OPERATIVA OCH VERKSAMHETSRIKSKER, forts

RISK	BESKRIVNING AV RISK	HANTERING AV RISK
STRATEGI- GENOMFÖRANDE	<p>Ett ineffektivt genomförande av strategiska planer, felaktiga investeringsbeslut, oförmåga att skapa engagemang för antagna strategier samt risker beträffande förvärv och integration skulle kunna påverka verksamheten negativt.</p> <p>Genomförande av M&A, inklusive integration av förvärvade verksamheter, samt genomförande av strategiska investeringsprojekt är komponenter i strategigenomförandet som innebär risk för Nordic Paper.</p>	<p>Nordic Paper genomför årligen ett strategiarbete utifrån ett femårsperspektiv. Underlaget baseras på intressenternas behov och förväntningar genom omvärlds- och intressentanalys. Fokus läggs på affärsområdenas utveckling, volymutveckling i produktionen samt investeringsplanering. I strategiarbetet ingår en risk- och möjlighetsanalys.</p> <p>Den slutgiltiga strategin beslutas av styrelsen på dess junimöte. Kommunikation av strategin sker under kvartal tre med en större chefsgrupp. Genom hela organisationens delaktighet säkerställer företaget att strategiarbetet fångar upp den kompetens och de idéer som finns i organisationen. För att uppnå strategin sätts årliga mål som utgör viktiga milstolpar för strategins genomförande.</p> <p>Vid genomförande av M&A och genomförande av strategiska investeringsprojekt ser Nordic Paper till att anlita extern kompetens inom de områden som bedöms relevanta i enlighet med en riskanalys för respektive initiativ.</p> <p>Parallellt med transaktionsfasen i förvävsprojekt utförs planering av integrationsfasen för att integration och realisering av kombinationsfördelar ska kunna genomföras på ett snabbt och smidigt sätt efter förvävsdatum med minimerade risker.</p>

LEGALA OCH REGULATORISKA RISKER

RISK	BESKRIVNING AV RISK	HANTERING AV RISK
AFFÄRSETIK	<p>Ett oetiskt uppförande, eller bristande hantering av hållbarhetsfrågor från Nordic Papers eller dess leverantörers sida skulle kunna leda till att företagets varumärke och anseende skadas och att det blir svårare att behålla och attrahera kunder och anställda. Företaget kan även drabbas av böter och andra juridiska sanktioner.</p> <p>Nordic Papers verksamhet på den globala pappersmarknaden, särskilt givet koncernens geografiska spridning, utsätter Nordic Paper för risker hänförliga till bland annat sanktioner och korruption. Korruptionsriskerna är särskilt höga i samband med inköpsförfaranden för större kontrakt av betydande värde. Risken ökar ytterligare genom att koncernen anlitar agenter på många av sina exportmarknader eftersom koncernen kan bli skadeståndsskyldigt för korrupt beteende av både sina agenter och sina anställda.</p> <p>Ekonomiska sanktioner har under senare år blivit en väsentlig riskfaktor för bolag med internationell handel, inte minst mot bakgrund av det ryska anslaget på Ukraina. Även om Nordic Papers produkter ses som lågriskprodukter kan, ur sanktionssynpunkt, handel med länder som omfattas av sanktioner medföra betydande sanktionsrisker för ett bolag vad gäller lokala affärsförbindelsers identitet och kundernas verksamhetssektorer, vilka kan vara föremål för riktade sanktioner.</p> <p>Vidare omfattas Nordic Paper av konkurrenslagstiftning i de jurisdiktioner där man har verksamhet. Konkurrensmyndigheter har befogenhet att initiera efterhandskontroller och kräva att en part upphör att tillämpa avtalsvillkor, priser och förfaranden som anses konkurrensbegränsande. Konkurrensmyndigheter har också bemyndigande att utfärda böter och andra sanktioner till följd av brott mot bestämmelser i gällande regelverk.</p>	<p>Nordic Papers Uppförandekod (Koden) beskriver hur företaget och dess anställda ska agera samt hur affärer bedrivs. Koden beskriver också förväntningarna på anställda och affärspartners och vad våra intressenter kan förvänta sig av företaget. Koden gäller alla enheter inom koncernen.</p> <p>Nordic Paper har även utarbetat Riktlinjer mot korruption och mutor där ett antal principer listas för vad som gäller för anställda, styrelseledamöter och samarbetspartners.</p> <p>Under året har ett arbete genomförts med att i Nordic Papers leverantörsrelationer införa bolagets uppförandekod för leverantörer och vid årets utgång hade 96% av alla leverantörer med skriftliga avtal samt alla leverantörer därutöver med en kontraktsvolym större än 1 MSEK per år eller med fler än 24 order per år skriftligen accepterat Nordic Papers uppförandekod för leverantörer eller uppvisat en egen uppförandekod som motsvarar Nordic Papers.</p> <p>Under året slutfördes genomlysningen och uppdateringen av bolagets rutiner för att säkerställa att ingen försäljning sker till länder och kunder omfattade av sanktioner. Alla kunder, befintliga som nya, granskas kontinuerligt gentemot uppdaterade sanktionslistor. Som en följd av de omfattande sanktioner som omvärlden vidtagit mot ryska intressen efter invasionen av Ukraina har Nordic Paper temporärt ökat frekvensen av granskningen mot uppdaterade sanktionslistor. Granskningen görs dagligen.</p> <p>Varje år genomförs en leverantörsutvärdering baserad på ett antal parametrar där affärsetik är en central komponent.</p> <p>Under 2020 införde Nordic Paper en visselblåstjänst. Tjänsten ger alla anställda en möjlighet att informera/slå larm, då misstanke finns om ett allvarligt missförhållande, genom en kanal som tillhandahålls av extern part. Tjänsten är helt frikopplad från företagets IT-system och webbtjänster. Ärendet hanteras konfidentiellt och det går inte att efterforska visselblåsarens identitet.</p>
MILJÖ	<p>Vid bristande ansvar i miljöfrågor kan förtroendet för bolaget samt varumärket påverkas negativt. Nordic Papers verksamhet påverkar luft, vatten, mark och biologiska processer, vilket kan medföra kostnader för återställande av miljön eller andra typer av negativa effekter. Krav på återställande av miljön kan också inkludera effekterna av Nordic Papers tidigare, nu nedlagda verksamheter.</p> <p>För Nordic Papers industriella verksamhet i Sverige krävs tillstånd enligt Miljöbalken. Givna tillstånd sätter gränser för verksamhetens omfattning och påverkan på omgivningen. Vid utökad eller ändrad verksamhet kan krav på ytterligare åtgärder tillkomma. Grannar till fabriker, opinion och media som motsätter sig produktionsökningar som exempel, kan genom överklaganden fördröja vissa tillståndsbeslut. Frågan om klimatförändringarnas ekonomiska påverkan växer också i betydelse.</p>	<p>Nordic Papers verksamhet ska bedrivas på ett ansvarsfullt sätt med hänsyn till samtliga intressenter samt den yttre och inre miljön.</p> <p>Förtroendet för Nordic Paper som ett ansvarstagande företag stärker bolagets roll i samhället och på marknaden samt främjar medarbetarnas engagemang. Nordic Paper kommunicerar regelbundet med sina intressenter för att upprätthålla en öppen och positiv relation. Intern kvalitetskontroll är ett verktyg för att säkerställa efterlevnad. Interna miljöutbildningar pågår kontinuerligt.</p> <p>Miljöstandarden inom Nordic Papers produktionsenheter är hög till följd av ett kontinuerligt arbete sedan många år. Samtliga produktionsenheter har certifierade ledningssystem för kvalitet. På enheterna finns miljöfunktioner som ansvarar för kontakter med tillsynsmyndigheterna.</p>
RÄTTSLIGA OCH ADMINISTRATIVA FÖRFARANDE INKL. LIVSMEDELSSÄKERHET	<p>Nordic Paper bedriver verksamhet internationellt, både på mogna marknader och i tillväxtmarknader, varav några har en mindre stabil politisk situation. Nordic Paper kan anges som motpart i olika jurisdiktioner. Följaktligen riskerar Nordic Paper från tid till annan att bli inblandad i civilrättsliga, arbetsmiljörelaterade och administrativa förfaranden som uppstår inom ramen för den dagliga verksamheten.</p> <p>Twister kan uppstå på grund av att kunder hävdar att Nordic Papers produkter är defekta, otillräckliga eller inte håller den nivå vad gäller kvalitet, säkerhet och tillförlitlighet som kunden förväntat sig, vilket skulle kunna resultera i betydande skadeståndsanspråk eller andra ersättningskrav. Detta skulle i sin tur kunna leda till andra produktrelaterade rättstvister, större produktåterkallelser samt tvister angående livsmedelssäkerhet.</p>	<p>Nordic Paper bedriver ett aktivt arbete med uppförandekod och värdegrund, inte bara tillsammans med företagets anställda utan även med företagets agenter och leverantörer. Nordic Paper följer löpande utvecklingen inom ett flertal områden och hanterar tillsammans med externa legala rådgivare eventuella förekommande legala risker.</p> <p>Båda affärsområdena är certifierade enligt internationella standarder (ISO). Produkter för användning i livsmedelsindustri är godkända enligt FDA och BFR.</p> <p>Företagets ledningssystem för hantering av livsmedelssäkerhet (Säffle och Greåker är certifierade enligt ISO 22000) omfattar kvalitetskontroll och produktsäkerhet i inköp och leverans.</p>

FINANSIELLA RISKER

RISK	BESKRIVNING AV RISK	HANTERING AV RISK
KREDITRISK	Risken för förluster på grund av att Nordic Papers kunder eller motparter i finansiella kontrakt inte fullgör sina betalningsåtaganden och därigenom förorsaka koncernen en finansiell förlust. Nordic Paper har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker.	Nordic Paper har fastställda riktlinjer för att säkerställa att produkter och tjänster säljs till kunder med god kreditvärdighet och betalningsvillkoren varierar mellan 0–90 dagar beroende på motpart. Nordic Paper tecknar kreditförsäkring för merparten av sina kunder och använder i övrigt remburs, bankgarantier, förskotts- betalningar etc. för att säkerställa betalningar och minimera risken för kreditförluster. Sett till Nordic Papers nettoomsättning har kreditförlusterna, eller reservationer relaterade därtill, historiskt sett varit begränsade.
VALUTARISK – TRANSAKTIONS- EXPONERING	Risken för förändringar av valutakurser för exportintäkter och importkostnader kan ha en negativ påverkan på Nordic Papers framtida resultat, kassaflöde samt värde på tillgångar och skulder. Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende amerikanska dollar (USD), brittiska pund (GBP), euro (EUR) och norska kronor (NOK). Valutarisk uppstår från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering och från omräkning av balansposter i utländsk valuta vilka framförallt omfattar transaktioner i valutorna USD, EUR och GBP. Valutarisk uppstår även vid omräkning av norska dotterbolagets resultat- och balansräkning till koncernens rapportvaluta som är svenska kronor (SEK), så kallad omräkningsexponering.	Nordic Papers huvudsakliga transaktionsexponering består av EUR, GBP och USD. För att minimera valutariskerna i försäljningsintäkterna görs valutasäkringar i de valutor där nettoexponeringen överstiger MSEK 100, för närvarande EUR, GBP och USD. Koncernen valutasäkrar framtida nettoflöden. I normalfallet ska 50-75 procent av nettoflödena säkras inom den närmaste sexmånadersperioden och 25-50 procent för de påföljande 7-12 månaderna.
LIKVIDITETS- OCH FINANSIERINGSRISK	Risken för att Nordic Paper inte ska ha tillräckligt med likvida medel för att betala löpande kostnader eller att Nordic Paper inte ska erhålla krediter. Risken att Nordic Paper bryter mot avtalade kovenanter vilket negativt påverkar möjligheten att finansiera verksamheten.	Nordic Paper hanterar sin likviditetsrisk genom att eftersträva att ha tillräckliga tillgångar och kortfristiga placeringar på en likvid marknad och den nödvändiga finansieringen genom kreditfaciliteter. Nordic Paper följer och prognosierar likviditet och finansieringsbehov för att i god tid upptäcka risker för försämrade kovenanter och genomföra nödvändiga åtgärder samt rapportera dessa prognoser till styrelsen.
RÄNTERISK	Ränterisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. I samband med förvärvet av Glassine Canada Inc nyttjades MSEK 400 av befintliga kreditfaciliteter. Per den 31 december 2021 ökade därför koncernens nettoskuld till MSEK 1 317. Räntebärande skulder uppgick till MSEK 1 678.	Koncernens lån löper med rörlig ränta där marginalen avgörs av covenanten varav Nettoskuld dividerad med EBITDA är den viktigaste.
NEDSKRIVNINGSRISK	Risk för värdenedgång i immateriella anläggningstillgångar. I samband med förvärvet av Glassine Canada Inc har redovisad goodwill ökat med MSEK 382 till MSEK 726, varumärken redovisas till MSEK 31 och kundrelationer till MSEK 219.	Koncernen följer och prognostiserar resultatutvecklingen för koncernens segment och rapporterar dessa till styrelsen. Uppföljning och prognoser ger tidigt signaler om eventuell risk för nedskrivningsbehov vilket ger koncernen möjlighet att agera för att undvika nedskrivningsbehov.

ERSÄTTNINGSRIKTLINJER

INTRODUKTION

Dessa riktlinjer omfattar ersättning till verkställande direktör (vd) och andra personer i Nordic Papers bolagsledning (ledande befattningshavare). Riktlinjerna är framåtblickande, vilket innebär att de ska tillämpas på ersättningar som avtalats, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av den extra bolagsstämman som hölls den 20 augusti 2020.

Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutats av bolagsstämman, såsom program för långsiktig rörlig ersättning.

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING

Ersättning och andra anställningsvillkor för vd och ledande befattningshavare ska vara konkurrenskraftiga så att Nordic Paper kan attrahera, anställa och behålla en kompetent bolagsledning, vilket är en förutsättning för en framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Den erbjudna totalersättningen bör dessutom vara marknadsmässig och ge ledande befattningshavare ett gemensamt ansvar för bolagets övergripande resultat som är i linje med aktieägarnas intressen.

TOTAL ERSÄTTNING

Den totala ersättningen till vd och ledande befattningshavare ska vara konkurrenskraftig på marknaden i det land som personen är placerad.

Den totala ersättningen ska bestå av fast kontantlön, rörlig kontanterersättning under incitamentsprogram, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar samt andra former av ersättning utan begränsningar.

Fast kontantlön

En översyn av den fasta kontantlönen för vd och ledande befattningshavare ska genomföras årligen. Vid fastställande och översyn av fasta kontantlöner ska totalersättningen, inklusive pension och lokala marknadslönedata, primärt för en relevant jämförelsegrupp av bolag, beaktas.

Löneförhöjningar (som procent av befintlig fast kontantlön) bör normalt ske med utgångspunkt från extern marknadspraxis, andra anställda på relevanta platser, positioner och individens prestation.

Rörlig kontanterersättning

Rörlig kontanterersättning enligt årliga incitamentsprogram ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier relaterade till bolaget, utformade för att främja värdeskapande för bolaget och stärka kopplingen mellan uppnådda resultatmål och belöning.

Kriterierna för incitamentsprogram ska årligen beslutas av styrelsen och utformas så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja personens långsiktiga utveckling.

I vilken utsträckning som kriterierna för tilldelning av rörlig kontanterersättning har uppfyllts ska mätas under en period av ett år och utvärderas efter mätperiodens slut. Den årliga rörliga kontanterersättningen ska vara begränsad och den maximala utbetalningen får inte överstiga 30 procent av den fasta kontantlönen för ledande befattningshavare och 50 procent för vd.

Styrelsen ska efter egen diskretion ha rätt att, helt eller delvis, neka en person rätten till den rörliga kontantutbetalningen för det fall personen har agerat i strid med Nordic Papers uppförandekod, att återkräva rörlig kontanterersättning som utbetalats till en person på felaktiga grunder, såsom omräkning av finansiella resultat på grund av felaktig finansiell rapportering, bristande efterlevnad av krav på finansiell rapportering etc.

Pensioner och andra förmåner

Nordic Paper strävar efter att gradvis röra sig mot avgiftsbestämda pensionslösningar, vilket innebär att Nordic Paper betalar avgifter som motsvarar en specifik procentandel av den anställdes lön. Pensionsförmåner ska vara avgiftsbestämda och berättiga till pension från 65 års ålder om inte den berörda personen omfattas av förmånsbestämd pensionsplan enligt obligatoriska kollektivavtalsbestämmelser eller obligatoriska lokala bestämmelser.

Vd har en avgiftsbestämd pension med en premie begränsad till 40 procent av den fasta årliga kontantlönen. Rörlig kontanterersättning ska inte kvalificera för pensionsförmåner, förutom när det följer av bestämmelser enligt en allmän pensionsplan (som den svenska ITP-planen). Andra förmåner får innefatta bland annat livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den årliga fasta kontantlönen.

VILLKOR FÖR UPSÄGNING AV ANSTÄLLNING

Uppsägningstiden för vd och ledande befattningshavare är sex (6) månader om anställningen sägs upp av bolaget och sex (6) månader om anställningen sägs upp av den anställde. Dessutom kan ett avgångsvederlag om högst tolv (12) månaders fast kontantlön utbetalas till vd och högst sex (6) månader utbetalas till ledande befattningshavare om anställningen upphör på bolagets begäran.

Bolagets vd och ledande befattningshavare ska omfattas av en konkurrensbegränsande klausul med rättskraft sex (6) månader efter anställningens upphörande, samt icke-värvning av relevanta parter under samma period. Bolaget kan ensidigt avstå från den konkurrensbegränsande klausulen efter egen diskretion. Som vederlag för konkurrensbegränsningen ska vd ha rätt till ersättning om 60 procent av den månatliga ersättningen (beräknat på fast kontantlön och rörlig lön) och ledande befattningshavare 75 procent av månatliga ersättningen (beräknat på fast kontantlön).

ERSÄTTNING TILL STYRELSELEDAMÖTER UTÖVER STYRELSEARVODEN

Styrelseledamöter valda vid bolagsstämma kan i vissa fall erhålla ett arvode för tjänster som utförs inom deras respektive kompetensområden, men utanför deras styrelseuppgifter.

Kompensation för dessa tjänster ska betalas enligt marknadsvillkor och godkännas av styrelsen.

BESLUTSPROCESSEN

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. Utskottet ska bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för vd och ledande befattningshavare.

Utskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar till bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid bolagsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte vd eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

FRÅNGÅENDE AV RIKTLINJERNA

Styrelsen för Nordic Paper anser att det är deras ansvar att tillämpa diskretion och göra välgrundade bedömningar avseende individuella ersättningspaket eller lönenivåer som från tid till annan kan avvika antingen över eller under den uppsatta lönestrategin, helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns skäl för avsteg och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft och kan baseras på sådana faktorer som:

- Personers prestation och potential i förhållande till marknaden.
- Långsiktig successionsplanering och strategisk kompetensförsörjning.
- Affärsförhållanden i branschen eller den övergripande marknaden samt affärs- eller regulatoriska krav inom den ledande befattningshavarens ansvarsområde.
- Händelser där personer tillfrågas att anta en ny roll, ansvar för specifika projekt eller strategiska initiativ.

LÖN OCH ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR ANSTÄLLDA

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalinkomst, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.





Från vänster: Per Gustafsson, Per Bjurbom, Karin Eliasson, Arne Wallin, Tommy Hedlund, Ying Che, Stefan Lundin och Helene Willberg

PER BJURBOM

Styrelseordförande sedan 2019
FÖDD: 1961

UTBILDNING: Civilingenjör i maskinteknik, pappersteknik, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm

ÖVRIGA NUVARANDE BEFATTNINGAR: Styrelseordförande och vd i Sutriv Holding AB

TIDIGARE BEFATTNINGAR: Flertalet ledande positioner inom pappersindustrin med ansvar för produktion, distribution, M&A, marknadsföring och försäljning, till exempel inom Holmen, Stora Enso och Billerud Korsnäs. vd på Nordic Paper 2014-2019.

OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL BOLAGET/STÖRRE AKTIEÄGARE: Nej/Nej
AKTIEINNEHAV: 28 200

YING CHE

Styrelseledamot sedan 2019
 Medlem i revisionsutskottet

FÖDD: 1983

UTBILDNING: Masterexamen i företagsledning och verksamhet, Warwick Business School (WBS), University of Warwick, Storbritannien

ÖVRIGA NUVARANDE BEFATTNINGAR: Vice president i Sutriv Holding AB (Europe BU, Shanying International). vd i Creative Space Holdings Ltd, UK.

TIDIGARE BEFATTNINGAR: Olika befattningar inom Shanying International, däribland befattning som vice president på Cyclelink International 2015-2016. Cyclelink bedriver hantering av avfallspapper i Europa, USA och Asien. Dessförinnan PR-chef och ordförandeassistent på Shanying International.

OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL BOLAGET/STÖRRE AKTIEÄGARE: Ja/Nej
AKTIEINNEHAV: –

STEFAN LUNDIN

Styrelseledamot sedan 2019
 Medlem i revisionsutskottet

FÖDD: 1957

UTBILDNING: Kandidatexamen i företagsekonomi, Örebro universitet

ÖVRIGA NUVARANDE BEFATTNINGAR: – TIDIGARE BEFATTNINGAR: Erfarenhet från ett antal befattningar inom finans och som ledande befattningshavare i industriföretag. CFO på Setra, en av de större sågverksindustrierna i Sverige under 12 år. CFO på Nordic Paper 2016-2018.

OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL BOLAGET/STÖRRE AKTIEÄGARE: Nej/Nej
AKTIEINNEHAV: 3 500

HELENE WILLBERG

Styrelseledamot sedan 2020
 Ordförande i revisionsutskottet

FÖDD: 1967

UTBILDNING: Masterexamen i redovisning och finansiering, Handelshögskolan, Stockholm

ÖVRIGA NUVARANDE BEFATTNINGAR: Styrelseordförande i Footway Group AB och Indecap Fonder AB. Styrelseledamot i Infrea AB, Profoto Holding AB, Thule Group AB, Aligro Planet Acquisition Company AB, ReNewCell AB, Enzymatica AB, Indecap Holding AB, Xshore AB och Byggfakta Group Nordic Holdco AB.

TIDIGARE BEFATTNINGAR: Auktoriserad revisor. Flertalet ledande befattningar på KPMG AB under 20 år, däribland vd 2008 till 2012. Från 2017 till 2020 Country Leader vid konsultföretaget Alvarez and Marsal Nordics.

OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL BOLAGET/STÖRRE AKTIEÄGARE: Ja/Ja
AKTIEINNEHAV: 20 913

KARIN ELIASSON

Styrelseledamot sedan 2020
 Ordförande i ersättningsutskottet

FÖDD: 1961

UTBILDNING: Kandidatexamen, Mittuniversitetet

ÖVRIGA NUVARANDE BEFATTNINGAR: Styrelseledamot Karolinska Universitets-sjukhuset, RLS Global AB, Ruter Dam Chefsutveckling AB och vice ordförande i fullmäktige och ordförande i valberedningen i Skandia.

TIDIGARE BEFATTNINGAR: Många års erfarenhet som ledande befattningshavare i internationella företag med ansvar för områden såsom human resources och hållbarhet. SVP Group Human Resources and Sustainability vid SCA AB från 2003 till 2007 och i en liknande position från 2008 till 2014 på TeliaSonera AB. GVP Human Resources och Hållbarhet för Autoliv Inc. från 2014 till 2019.

OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL BOLAGET/STÖRRE AKTIEÄGARE: Ja/Ja
AKTIEINNEHAV: 4 000

ARNE WALLIN

Styrelseledamot sedan 2020
 Medlem i ersättningsutskottet

FÖDD: 1954

UTBILDNING: Civilingenjör i maskinteknik, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm

ÖVRIGA NUVARANDE BEFATTNINGAR: – TIDIGARE BEFATTNINGAR: Ledande tekniska roller och ledningsroller inom pappersindustrin inkl hantering av stora investeringsprojekt och investeringsprogram inom Holmen-koncernen i 27 år fram till 2015, positioner som chef för Braviken-fabriken, vd för affärsområdet Holmen Paper och vd för Holmen Energy.

OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL BOLAGET/STÖRRE AKTIEÄGARE: Ja/Ja
AKTIEINNEHAV: 695

TOMMY HEDLUND

Styrelseledamot sedan 2015
 Arbetstagarrepresentant, Unionen Säffle

FÖDD: 1957

ÖVRIGA NUVARANDE BEFATTNINGAR: Styrelseordförande Billeruds Tjänstemannaorganisationer SIF-SACO, Ekonomisk förening.

AKTIEINNEHAV: 300

PER GUSTAFSSON

Styrelseledamot sedan 2013
 Representant för Pappers Bäckhammar

FÖDD: 1959

ÖVRIGA NUVARANDE BEFATTNINGAR: – AKTIEINNEHAV: 1 000

SUPPLEANTER

NICKLAS BACKELIN

Styrelsesuppleant sedan 2013. Arbetstagarrepresentant för Unionen Åmotfors
FÖDD: 1974

ÖVRIGA NUVARANDE BEFATTNINGAR: Styrelsesuppleant i Eda Bostads Aktiebolag.

AKTIEINNEHAV: –

TOM RÖD

Styrelsesuppleant sedan 2019
 Arbetstagarrepresentant för GAF Greåker
FÖDD: 1966

ÖVRIGA NUVARANDE BEFATTNINGAR: – AKTIEINNEHAV: –



Överts från vänster: Henrik Asp, Marie Stenquist, Peter Warren Mellanraden från vänster: Lars Löfquist, Henrik Essén, Niclas Eriksson Främre raden från vänster: Anita Sjölander, Christian Persson Stående: Patric Johansson

ANITA SJÖLANDER

Chief Executive Officer sedan 2019

FÖDD: 1965

UTBILDNING: Civilingenjör i kemiteknik, Chalmers tekniska högskola, Göteborg

ÖVRIGA NUVARANDE BEFATTNINGAR:

Styrelseledamot i The Paper Province ekonomisk förening.

AKTIEINNEHAV: 7 500

NICLAS ERIKSSON

Chief Financial Officer sedan 2018

FÖDD: 1967

UTBILDNING: Kandidatexamen i företagsekonomi, Karlstad universitet

AKTIEINNEHAV: 6 300

HENRIK ESSÉN

Head of Strategy & IR sedan 2021

FÖDD: 1974

UTBILDNING: Civilingenjör i kemiteknik, KTH, Stockholm

AKTIEINNEHAV: 13 000

MARIE STENQUIST

Director of Corporate Communications/ PR sedan 2014

FÖDD: 1978

UTBILDNING: Studier i media och kommunikation, retorik, sociologi, Örebro universitet samt studier i strategisk kommunikation, Umeå universitet

AKTIEINNEHAV: 576

LARS LÖFQUIST

Director of Human Resources sedan 2013

FÖDD: 1958

UTBILDNING: Studier i bland annat arbetsrätt och ledarskap, Karlstads universitet och samhällsvetenskap, psykologi och socialmedicin, Örebro universitet.

AKTIEINNEHAV: 600

CHRISTIAN PERSSON

Director of Operations sedan 2019

FÖDD: 1972

UTBILDNING: Skogsindustriprogram specialiserat på massa och papper, Karlstads universitet

AKTIEINNEHAV: 940

PETER WARREN

Director of Sales & Marketing Grease-proof sedan 2018

FÖDD: 1960

UTBILDNING: Ledarutvecklingsprogram, Cranfield Business School, examen i företagsekonomi, University of Leicester, Post Graduate Diploma i marknadsföring, Institute of Marketing, Storbritannien

AKTIEINNEHAV: 600

HENRIK ASP

Director of Sales & Marketing Kraft sedan 2018

FÖDD: 1981

UTBILDNING: Civilekonom i företagsökonomi, inriktning finans, Stockholms universitet och Korea University Business School

AKTIEINNEHAV: 2 500

PATRIC JOHANSSON

IT Manager sedan 2013

FÖDD: 1969

UTBILDNING: Kandidatexamen i systemvetenskap, Karlstads universitet samt ledarskapsutbildningar

AKTIEINNEHAV: 600



Finansiell redovisning

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2021-01-01 –2021-12-31	2020-01-01 –2020-12-31
Nettoomsättning ¹	5, 6	3 083	2 903
Övriga rörelseintäkter	7	45	39
Råvaror, energi och förnödenheter		-1 431	-1 210
Förändring av lagervaror under tillverkning och färdiga varor		-11	-17
Övriga externa kostnader	8, 13	-801	-757
Personalkostnader	9, 10	-519	-479
Övriga rörelsekostnader	11	-7	-21
EBITDA	13	358	458
Avskrivningar och nedskrivningar	12, 13	-150	-110
Rörelseresultat	13	208	348
Finansiella intäkter	14	1	5
Finansiella kostnader	15	-28	-25
Resultat före skatt		182	328
Inkomstskatt	16	-37	-70
Årets resultat		144	258
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		144	258
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr	17	2,15	3,85

¹⁾ Nettoomsättning utgör i sin helhet av varuförsäljning.

KONCERNENS RAPPORT
ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Not	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Årets resultat		144	258
Övrigt totalresultat			
Poster som har eller kan komma att omklassificeras till resultatet			
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessåkringar	25	-37	16
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	25	12	-15
Skatt hänförlig till poster som kommer omklassificeras till resultatet	16	8	-3
Årets övriga totalresultat		-18	-2
Årets totalresultat		126	256
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		126	256

KONCERNENS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Varumärken	18	31	–
Kundrelationer	18	219	–
Goodwill	18	726	343
Övriga immateriella tillgångar	18	6	1
Byggnader och mark	19	55	55
Maskiner och andra tekniska anläggningar	19	466	484
Inventarier, verktyg och installationer	19	4	4
Pågående nyanläggningar	19	176	83
Nyttjanderättstillgångar	20	23	18
Uppskjuten skattefordran	16	18	9
Summa anläggningstillgångar		1 724	997
Omsättningstillgångar			
Varulager	21	472	445
Kundfordringar	4	546	365
Aktuell skattefordran		7	–
Övriga fordringar	22	114	68
Derivat	23	1	34
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	28	24
Likvida medel		360	415
Summa omsättningstillgångar		1 528	1 351
SUMMA TILLGÅNGAR		3 252	2 349
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
	25		
Aktiekapital		19	19
Reserver		-33	-15
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		598	589
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		584	594
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	27, 31	1 350	950
Långfristiga leasingsskulder	20, 27	14	9
Avsättning för pensioner	10	31	–
Uppskjuten skatteskuld	16	206	158
Övriga avsättningar	28	97	18
Summa långfristiga skulder		1 698	1 135
Kortfristiga skulder			
Factoringkredit	27, 31	273	165
Leverantörsskulder	23	382	218
Skulder till intresseföretag	35	14	3
Aktuell skatteskuld	16	–	5
Kortfristiga leasingsskulder	20, 27	10	10
Derivat	23	15	–
Övriga skulder	29	14	12
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	263	206
Summa kortfristiga skulder		970	620
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 252	2 349

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare				
	Aktiekapital	Reserver: Omräknings- reserv	Reserver: Säkringsreserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa
Ingående eget kapital 2020-01-01	19	-22	10	1 282	1 288
Årets resultat				258	258
Årets övrigt totalresultat		-15	13	-	-2
Årets totalresultat		-15	13	258	256
Transaktioner med moderbolagets ägare					
Utdelning				-950	-950
Summa transaktioner med ägare				-950	-950
Utgående eget kapital 2020-12-31	19	-37	22	590	594
Ingående eget kapital 2021-01-01	19	-37	22	590	594
Årets resultat				144	144
Årets övrigt totalresultat		12	-30	-	-18
Årets totalresultat		12	-30	144	126
Utdelning				-134	-134
Summa transaktioner med ägare				-134	-134
Utgående eget kapital 2021-12-31	19	-25	-8	598	584

Se även not 25

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		208	348
Erhållna räntor		0	0
Erlagda räntor		-26	-9
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	36	256	87
Betald inkomstskatt		-14	-110
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		425	316
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-19	15
Förändring av kundfordringar		-181	37
Förändring övriga kortfristiga fordringar		-49	-11
Förändring av leverantörsskulder		173	-44
Förändring av övriga kortfristiga skulder		60	39
Kassaflöde från den löpande verksamheten		408	352
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	19	-180	-102
Netto efter förvärvade likvida medel	34	-644	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-824	-102
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	36	400	950
Amorteringar av leasingskulder	36	-13	-10
Nettoförändring av factoringkredit	36	108	-19
Utbetalt koncernbidrag		-	-41
Utbetald utdelning		-134	-950
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		361	-70
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		415	247
Valutakursdifferens i likvida medel		0	-11
Likvida medel vid årets utgång		360	415

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Nettoomsättning	6	49	34
Övriga rörelseintäkter	7	18	3
Övriga externa kostnader	8	-57	-69
Personalkostnader	9, 10	-15	-8
Övriga rörelsekostnader	11	-46	-
Rörelseresultat		-51	-40
Resultat från andelar i koncernföretag	35	106	66
Ränteintäkter och liknande resultatposter	14	15	34
Räntekostnader och liknande resultatposter	15	-28	-6
Resultat efter finansiella poster		42	56
Bokslutsdispositioner	37	221	252
Resultat före skatt		263	308
Skatt på årets resultat	16	-41	-52
Årets resultat och summa totalresultat		222	256

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	33	1 165	896
Fordringar hos koncernbolag	33, 35	401	–
Uppskjuten skattefordran	16	3	–
Summa anläggningstillgångar		1 568	896
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag	35	242	199
Aktuell skattefordran	16	1	4
Övriga fordringar	22	–	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	11	15
Kassa och bank		479	621
Summa omsättningstillgångar		733	841
SUMMA TILLGÅNGAR		2 302	1 737
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital	25		
Aktiekapital		19	19
Summa aktiekapital		19	19
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		272	116
Årets resultat		222	245
Summa fritt eget kapital		494	372
Summa eget kapital		513	391
Obeskattade reserver	36	399	387
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	27	1 350	950
Summa långfristiga skulder		1 350	950
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernbolag	4	2	–
Leverantörsskulder	35	13	7
Derivat	23	15	–
Övriga skulder	29	0	–
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	10	2
Summa kortfristiga skulder		40	9
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 302	1 737

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		Summa
	Aktiekapital	Balanserat resultat	Årets resultat	
Fastställt ingående eget kapital 2020-01-01	19	772	293	1 084
<i>Justering av resultatet på grund av ändrade redovisningsprinciper</i>			-17	-17
Justerat ingående eget kapital per 2020-01-01	19	772	276	1 067
Vinstdisposition		293	-293	-
Årets resultat och summa totalresultat (justerat)			272	272
Utdelning		-950		-950
Utgående eget kapital 2020-12-31	19	116	256	390
Fastställt ingående eget kapital 2021-01-01	19	116	289	424
<i>Justering på grund av ändrade redovisningsprinciper</i>			-34	-34
Justerat ingående eget kapital 2021-01-01	19	116	256	390
Vinstdisposition		289	-289	-
Årets resultat och summa totalresultat			256	256
Transaktioner med ägare				
Utdelning		-134		-134
Utgående eget kapital 2021-12-31	19	272	222	513

Moderbolaget har tidigare tillämpat samma principer som koncernen avseende finansiella instrument men har under 2021 övergått till att inte tillämpa IFRS 9. Moderbolaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, punkt 3-10).

Dessa innebär att finansiella instrument värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. I efterföljande perioder redovisas finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustrisk-reservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderföretaget. Jämförelseperioden 1 januari–31 december 2020 har justerats med avseende på byte av redovisningsprincip.

Se även not 38.

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-51	-6
Erhållna räntor		15	34
Erlagda räntor		-27	-6
Justeringsposter kassaflöde	36	-	0
Betald inkomstskatt		-41	-91
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		-104	-69
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar		30	11
Förändring av kortfristiga skulder		31	-42
		61	-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-43	-100
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag	34	-670	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-670	-
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	36	400	950
Erhållna koncernbidrag		199	468
Lämnade koncernbidrag		-	-41
Erhållen utdelning		106	66
Utbetald utdelning		-134	-950
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		571	493
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		621	227
Likvida medel vid årets utgång		479	621

NOTER

NOT 1 UPPGIFTER OM MODERFÖRETAG

Nordic Paper Holding AB med organisationsnummer 556914-1913 är ett svenskt registrerat aktieföretag med säte i Karlstad. Moderbolagets aktier är sedan 22 oktober 2020 registrerade på NASDAQ Stockholm AB. Adressen till huvudkontoret är Tullhusgatan 1 B i Karlstad.

Koncernredovisningen för år 2021 består av moderbolaget Nordic Paper Holding AB och dess dotterbolag Nordic Paper Bäckhammar AB, Nordic Paper Åmotfors AB, Nordic Paper Seffle AB, Nordic Paper AS samt Glassine Canada Inc., tillsammans benämnd koncernen. Koncernen äger även andel i intressebolaget Åmotfors Energi AB.

NOT 2 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financing Reporting Standards (IFRS) samt tillkommande upplysningskrav i Årsredovisningslagen utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt tillämpliga uttalanden (UFR) tillämpats.

Information om årsredovisningens redovisade siffror

Alla belopp anges i miljoner kronor (MSEK) om inte annat anges. Avrundningsdifferenser om MSEK +/- 1 kan förekomma i summeringarna av belopp. I de fall ett underliggande belopp uppgår till MSEK 0 efter avrundning blir beloppet angivet som 0. Belopp inom parentes avser motsvarande period föregående år.

Nya och ändrade standarder som skall tillämpas innevarande och kommande år

Inga utgivna nya eller ändrade standarder och tolkningar avseende IFRS med framtida tillämpningar förväntas väsentligt påverka Nordic Papers redovisning.

Värderingsgrunder

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument samt förvaltningstillgångar kopplade till förmånsbestämda pensionsplaner.

Funktionell- och rapporteringsvaluta

Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor.

Rörelsesegment

I Nordic Papers verksamhet har två rörelsesegment identifierats. Rörelsesegmenten har identifierats baserat på den interna strukturen av koncernens affärsverksamheter vars resultat regelbundet följs upp av koncernens högste verkställande beslutsfattare: I Nordic Paper identifieras det som den verkställande direktören, i syfte att fördela resurser och bedöma resultat. Vd följer upp verksamheten utifrån de två rörelsesegmenten Kraft Paper och Natural Grease-proof Paper. Vd använder EBITDA i uppföljningen av koncernens resultat.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen medan omsättningstillgångar i allt väsentligt består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Långfristiga skulder utgörs i allt väsentligt av belopp som koncernen per rapporteringsperiodens slut har ovillkorad rätt att välja att betala längre bort

i tiden än tolv månader efter rapporteringsperiodens slut. Har koncernen inte en sådan rätt per rapporteringsperiodens slut redovisas skuldbeloppet som en kortfristig skuld.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen syftar till att avge en redovisning för en koncern där moderföretaget och dess dotterföretags tillgångar, skulder, eget kapital, intäkter, kostnader och kassaflöden redovisas som en enda ekonomisk enhet. Koncerninterna transaktioner, balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Dotterbolag

Dotterbolag är bolag som står under Nordic Paper Holding AB:s bestämmande inflytande. Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande i företaget.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas i koncernen enligt förvärvsmetoden. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av de verkliga värdena av överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare, aktier som emitterats av koncernen, tillgångar eller skulder som är en följd av ett avtal om villkorad köpeskillning och/eller tidigare eget kapitalandel i det förvärvade företaget.

Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag resulterar i att koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Förvärvsrelaterade kostnader, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat. Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

Intressebolag

Nordic Paper Åmotfors AB är ägare till 37,6 procent av aktierna i Åmotfors Energi AB. Aktierna skrevs ned till noll räkenskapsåret 2013 och har därefter redovisats till noll i koncernens balansräkning.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan, till valutakursen som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan, till valutakursen som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas netto som Övriga rörelseintäkter eller som Övriga rörelsekostnader, medan kursvinster och kursförluster på likvida medel och låneskulder redovisas som Finansiella intäkter respektive Finansiella kostnader.

Omräkning av utlandsverksamheter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakursen som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverk-

samhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelagat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Intäkter

Koncernens tillverkar och säljer olika typer av pappersvaror. Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen av varorna överförs till kunden, vilket normalt inträffar enligt gällande fraktvillkor. Försäljning sker genom överenskommer med kund där varje leverans ses som ett enskilt åtagande. Intäkten från försäljningen redovisas baserat på priset i avtalet. Rörlig ersättning i form av rabatter kopplat till åtagandet kan förekomma. Volym- och kassarabatter innebär att kunden erhåller en överenskommen rabatt förutsatt att inköp till en viss totalnivå genomförs under en förutbestämd period, normalt ett år. Prisreduceringar beräknas och reserveras månadsvis som upplupen skuld, baserat på historisk data (se not 30). Den rörliga ersättningen redovisas som en reduktion av nettoomsättningen. En kundfordring redovisas när varorna har levererats, då detta är den tidpunkt ersättningen blir ovillkorlig.

Koncernen erbjuder inga garantier kopplat till försäljningen bortsett från garanti avseende överenskommen kvalitet på varan.

Kundernas kredittdagar varierar och har ett genomsnitt på cirka 50 dagar. Det förekommer dock inga kredittdagar överstigande ett år varför ingen väsentlig finansieringskomponent bedöms föreligga vid försäljningstidpunkten.

Koncernen har vissa utgifter för att erhålla kundavtal såsom provisioner till agenter. För dessa tillämpas lätttnadsregeln i IFRS 15 vilket innebär att de redovisas som en kostnad när de uppkommer.

Finansiella intäkter och kostnader

Ränteutgifter redovisas i enlighet med effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser. Erhållen utdelning redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställs.

Räntekostnader på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden. Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, räntekostnader på leasingavtal och effekter av upplösningar av nuvärdesberäknade avsättningar.

Finansiella intäkter och kostnader omfattar även realiserade valutavinst- och -förluster vid valutaväxling inom likvida medel samt realiserad omräknings-effekt av valutakonton ingående i likvida medel.

Skatter

Periodens skattekostnad utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat med undantag då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Periodens skattekostnad är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till periodens skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intressebolag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att nettoresultat hänförlig till moderbolagets aktieägare divideras med viktat genomsnittligt antal utestående aktier under året.

Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att nettoresultat hänförlig till moderbolagets aktieägare divideras, i tillämpliga fall justerat, med summan av det viktade genomsnittliga antalet stamaktier och potentiella stamaktier som kan ge upphov till utspädningseffekt. Koncernen har dock inte potentiella stamaktier som kan ge upphov till utspädningseffekt vare sig 2020 eller 2021.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, upplupna intäkter, del av övriga fordringar samt derivat. På skuldsidan långfristiga skulder till kreditinstitut, factoringkredit, skulder till koncernföretag, leverantörsskulder, skulder till intresseföretag, del av övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader samt derivat.

Redovisning i och borttagande från balansen

En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansen när fakturan har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om fakturan ännu ej mottagits. Leverantörsskulder tas upp när fakturan mottagits.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläcks. Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från balansräkningen, redovisas en vinst eller förlust i resultaträkningen. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, för en tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner. Transaktionskostnader för finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar – Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella tillgångar i kategorierna upplupet anskaffningsvärde samt verkligt värde via resultaträkningen. Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se *Nedskrivning av finansiella tillgångar* nedan). Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av kundfordringar, del av övriga fordringar, upplupna intäkter samt likvida medel.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde värderas till verkligt värde via resultaträkningen. En vinst eller förlust för ett skuldinstrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen och som inte ingår i ett säkringsförhållande redovisas netto i resultaträkningen i den period vinsten eller förlusten uppkommer. Eventuella innehav i derivat i form av valutaterminer som inte uppfyller kriterierna för säkringsredovisning hamnar i denna kategori. Koncernen har inga derivatinstrument som klassificeras i denna kategori per 2021-12-31 eller per 2020-12-31.

Finansiella skulder – Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde samt verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens övriga finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde består av långfristiga skulder till kreditinstitut, factoringkredit, skulder till koncernföretag, skulder till intresseföretag, leverantörsskulder samt del av posterna övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet är finansiella skulder som innehas för handel. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i resultaträkningen. Eventuella innehav i derivat i form av valutaterminer som inte uppfyller kriterierna för säkringsredovisning hamnar i denna kategori. Koncernen har derivatinstrument som klassificeras till denna kategori per 2021-12-31 men inte 2020-12-31. Dessa redovisas som finansiella kostnader alternativt finansiella intäkter i resultaträkningen.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditförlustreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskenheter och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens resultaträkning i posten övriga externa kostnader.

Kundfordringar

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor i löpande verksamheten. Kundfordringar klassificeras som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Koncernen innehar kundfordringarna i syfte att insamla avtalsenliga kassaflöden. Kundfordringar värderas därmed vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Koncernens redovisningsprinciper för nedskrivningar och beräkning av förväntade kreditförluster beskrivs i not 4.

Det redovisade värdet av kundfordringarna inkluderar fordringar som omfattas av factoringavtal. Genom avtalet har koncernen överfört fordringar till ett factoringföretag i utbyte mot kontanter, och fordringarna kan därför inte säljas eller pantsättas. Koncernen säljer inte sina kundfordringar till factoringbolaget utan behåller kreditrisken och risken för sen betalning. Koncernen fortsätter därför att redovisa de överförda tillgångarna i sin helhet i balansräkningen. Det belopp som erhållits genom factoringavtalet redovisas som kortfristig upplåning mot säkerhet.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Beloppen betalas oftast inom 30 dagar. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre). Skulderna redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Valutaderivat och säkringsredovisning

Derivat redovisas i balansräkningen på affärsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärdering i slutet av varje rapportperiod. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärderingen beror på om derivatet identifierats som säkringsinstrument, och, om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats.

Koncernen identifierar vissa derivat som säkring av viss risk hänförlig till kassaflödet från mycket sannolik prognostiserad transaktion (kassafödessäkring). Då transaktionen ingås, dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och de poster som säkras avseende framtida kassaflöden, liksom även koncernens mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringen. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner har varit och kommer att fortsätta vara effektiva när det gäller att motverka förändringar i kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna.

Upplåsning om verkligt värde för olika derivatinstrument som används för

säkringssyfte återfinns i not 4. Förändringar i säkringsreserven i eget kapital framgår av not 25. Hela det verkliga värdet på ett derivat som utgör säkringsinstrument klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid är längre än tolv månader. Säkringsinstrumenten klassificeras som omsättningstillgång eller kortfristig skuld om löptiden är kortare än tolv månader. Koncernen använder inte valutaderivat som har en längre löptid än tolv månader.

Transaktionsexponering – Kassafödessäkring

Valutaexponering avseende framtida prognostiserade flöden säkras genom valutaterminer. Valutaterminen som skyddar det prognostiserade flödet redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Den effektiva delen av förändringar i terminens verkliga värde redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital så länge säkringen är effektiv. Ineffektiv del av värdeförändringen redovisas omgående i resultaträkningen inom Övriga rörelseintäkter (vinst) respektive Övriga rörelsekostnader (förlust). Saknas effektivitet i säkringen eller om den säkrade prognostiserade transaktionen inte längre förväntas inträffa redovisas ackumulerade vinster eller förluster omedelbart i årets resultat.

Det belopp som redovisats i eget kapital via övrigt totalresultat återförs till årets resultat i samma period som den säkrade posten påverkar årets resultat och redovisas i posten Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader. När ett säkringsinstrument förfaller, säljs, avvecklas eller löses in, eller företaget bryter identifieringen av säkringsrelationen innan den säkrade transaktionen inträffat och den prognostiserade transaktionen fortfarande förväntas inträffa, kvarstår den redovisade ackumulerade vinsten eller förlusten i säkringsreserven i eget kapital och redovisas på motsvarande sätt som ovan när transaktionen inträffar.

Ineffektivitet i säkringsredovisningen

Effektiviteten på en säkring utvärderas när säkringsförhållandet ingås. Den säkrade posten och säkringsinstrumentet utvärderas löpande för att säkerställa att förhållandet uppfyller kraven. När koncernen säkrar försäljning av utländsk valuta ingås säkringsförhållanden där kritiska villkor i säkringsinstrumentet exakt matchar villkoren för den säkrade posten. På detta sätt har en kvalitativ utvärdering av förhållandets effektivitet gjorts. Vid säkring av försäljning av utländsk valuta kan ineffektivitet uppstå om tidpunkten för den prognostiserade transaktionen ändras jämfört med vad som initialt uppskattades.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Avser skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärv och det verkliga värdet för förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventualitypliktelser. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar och fördelas till kassagenererande enheter.

Kundrelationer

Identifierbara förvärvade kundrelationer redovisas till anskaffningsvärde. Avskrivning görs linjärt över nyttjandeperioden som bedöms till 10 år.

Varumärken

Förvärvade varumärken redovisas till anskaffningsvärde. Nyttjandeperioden är obestämbar och varumärken skrivs därför inte av.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen utgörs av programvaror och redovisas till anskaffningsvärde. Avskrivning görs linjärt och nyttjandeperioden bedöms till fem år.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

– Programvara	5 år
– Kundrelationer	10 år

Nyttjandeperioderna omprövas årligen.

Nedskrivning samt nedskrivningsprövning

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

eller som ännu inte är färdiga att användas prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången i fråga har minskat i värde. Ett antal väsentliga antaganden och bedömningar måste göras vid nedskrivningsprövning av goodwill samt andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod för att kunna beräkna kassagenererande enhets nyttjandevärde. Dessa antaganden och bedömningar hänför sig till förväntade framtida diskonterade kassaflöden. Prognoser för framtida kassaflöden baseras på bästa möjliga bedömningar av framtida intäkter och rörelsekostnader, grundade på historisk utveckling, allmänna marknadsförutsättningar, utveckling och prognoser för branschen samt annan tillgänglig information. Antagandena framtas av företagsledningen och granskas av styrelsen. För mer information om nedskrivningsprövningen av goodwill se not 18.

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassainflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Det redovisade värdet för en tillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. De beräknade nyttjandeperioderna är:

– Byggnader	20–50 år
– Markanläggningar	20 år
– Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–20 år
– Inventarier, verktyg och installationer	5–10 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas årligen.

Nedskrivning samt nedskrivningsprövning av materiella tillgångar

Koncernen bedömer löpande om de materiella tillgångarna har ett lägre verkligt värde än det kvarvarande värdet på anläggningen efter avskrivningar. Är det verkliga värdet lägre än det kvarvarande värdet så skrivs tillgången ned till det lägre värdet i de fall nedgången anses vara bestående.

Leasingavtal

Koncernens leasingavtal består i noten av tjänstebilar arbetsfordon och maskiner. Avtalen skrivs normalt för fasta perioder om tre till sex år men möjligheter till förlängning kan finnas, vilket beskrivs nedan. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett antal olika avtalsvillkor.

Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Koncernen fördelar ersättningen i avtalet till leasing- och icke-leasingkomponenter baserat på deras relativa fristående priser.

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderättstillgång och en motsvarande skuld redovisas den dagen som tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje betalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad (ränta). Den finansiella kostnaden ska fördelas över nyttjandeperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. I leasingkulden inkluderas nuvärdet av fast avgifter och/eller variabla leasingavgifter som beror på ett index eller en ränta. Betalningarna diskonteras med den genomsnittliga marginella låneräntan.

Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde och inkluderar den initiala värderingen av leasingkulden och betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången gjorts tillgänglig. Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång i balansräkningen samt en leasingkund till nuvärdet av framtida leasingbetalningar. I kassaflödet redovisas den huvudsakliga betalningen hänförlig till leasingavtal inom finansieringsverksamheten som utbetalningar som avser amorteringar av leasingkulder. Räntedelen redovisas i den löpande verksamheten och inkluderas i posten betald ränta.

För leasingavtal där den underliggande tillgången har lågt värde och korttidsavtal med en tid på tolv månader eller mindre tillämpas lätttnadsregel i IFRS 16 vilket innebär att avgiften redovisas som en kostnad linjärt över nyttjandeperioden i resultaträkningen och ingen nyttjanderättstillgång eller leasingkund redovisas i balansräkningen.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga eller säga upp leasingavtal inkluderas i tillgången och skulden på de avtal där denna möjlighet finns då det bedöms vara rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

Nyttjandeperioden omprövas om en option utnyttjas (eller inte utnyttjas) eller om koncernen blir tvungen att utnyttja optionen (eller inte utnyttja den). Bedömningen om det är rimligt säkert omprövas endast om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheter som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet beräknas enligt den så kallade först-in först-ut-principen och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

Nedskrivningsprövning

Varulagrets värdering till anskaffningsvärde följs upp regelbundet och lagrets inkuransbehov bedöms utifrån relevans, användbarhet och ålder.

Likvida medel

Koncernens likvida medel utgörs av tillgodohavanden i bank.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En kortfristig ersättning avser bland annat arbetstidsförkortning eller semesterersättning och bedöms regleras inom närmaste tolv månadersperiod.

Pensioner

Koncernen har både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Koncernen har därmed ingen ytterligare risk. För koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt koncernen under en period.

En andel av pensionsplanerna i Sverige finansieras genom försäkringspremier till Alecta. Detta arrangemang utgör en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alecta kan i nuläget inte tillhandahålla den information som krävs

för att redovisa planen som en förmånsbestämd plan. Som en konsekvens redovisas därmed denna plan som avgiftsbestämda planer i enlighet med UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta.

Den förmånsbestämda pensionsplanen som redovisas i balansräkningen som skuld härrör sig till det förvärvade bolaget Glassine Canada Inc. Den skuld som redovisas beräknad årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade "Project Unit Credit Method". Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida pensionsbetalningar med användning av räntesatsen för förvaltningstillgångar som är utfärdade i i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas med i löptider jämförbara med den aktuella pensionsskulden. I Norge finns förmånsbestämda förpliktelser men av obetydlig storlek (MSEK 0,3) och redovisas därför inte i balansräkningen.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Eget kapital

Eget kapital i koncernen består av aktiekapital, reserver (inkluderande omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter samt förändring i verkligt värde på kassaflödessäkringar) samt balanserade vinstmedel inklusive årets resultat.

Eget kapital i moderbolaget består av aktiekapital samt balanserade vinstmedel inklusive årets resultat.

Utdelningar

Utdelning redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder osäkerhet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person, samt de uttalanden utgivna gällande för noterade företag tillämpas.

Skilnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan och beror på begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen (ÅRL). De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter, om inte annat anges.

Leasade tillgångar

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har i stället valt att tillämpa RFR 2 IFRS 16 Leasingavtal p. 2-12. Detta val innebär att ingen nyttjanderättstillgång och leasingkulda redovisas i balansräkningen utan leasingavgifterna redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Storleken på moderbolagets leasingavtal är inte väsentliga.

Andelar i koncernföretag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdesmetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag.

Obeskattade reserver

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Koncernbidrag

Koncernbidrag som moderbolaget lämnat eller erhållit från ett dotterbolag redovisas i som bokslutsdisposition i enlighet med alternativregeln i RFR 2. Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av posten Andelar i koncernföretag. Samtidigt prövas om en nedskrivning av aktiernas värde är erforderlig. Denna prövning följer normala regler för värdering av tillgångsposten. Erhållna aktieägartillskott redovisas direkt mot fritt eget kapital.

Finansiella instrument

Moderbolaget har tidigare tillämpat samma principer som koncernen avseende finansiella instrument men har under 2021 övergått till att inte tillämpa IFRS 9. Moderbolaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, punkt 3-10).

Dessa innebär att finansiella instrument värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. I efterföljande perioder redovisas finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderföretaget. Jämförelseperioden 1 januari-31 december 2020 har justerats med avseende på byte av redovisningsprincip.

NOT 3 BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar.

Företagsledningen har identifierat årets rörelseförvärv som ett område för viktiga bedömningar. I samband med förvärvet gjordes förvärvsanalys vilket innebar att värdena allokerades till kundrelationer, varumärken och goodwill.

Företagsledningen har med hänsyn till IAS 1, punkt 125 ej identifierat ytterligare poster där betydande risk för väsentliga justeringar i framtiden finns av redovisade värden av tillgångar och skulder.

Uppskattningarna och bedömningarna ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

NOT 4 FINANSIELL RISKHANTERING

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker relaterade till kundfordringar, leverantörsskulder, lån och derivatinstrument: marknadsrisk (omfattande främst ränterisk och valutarisk), kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen eftersträvar att begränsa potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden, hantera finansiella risker, säkerställa tillgång till finansiering samt att begränsa volatiliteten i kassaflöden och resultat.

Finans- och riskhanteringen sköts av ekonomiavdelningen enligt principer som godkänts av styrelsen, för att tillvarata stordriftsfördelar och synergieffekter samt för att minimera hanteringsrisker. Ekonomiavdelningen svarar för koncernens lånefinansiering, valuta- och ränteriskhantering samt fungerar som internbank för koncernbolagens finansiella transaktioner.

Ekonomiavdelningen identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker. Styrelsen upprättar skriftliga principer såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika område, såsom valuta- och kreditrisker samt användning

Åldersanalys för kundfordringar

MSEK	Koncern							
	2021-12-31				2020-12-31			
	Brutto	Reserv för kreditförluster i procent	Reserv för kreditförluster	Netto	Brutto	Reserv för kreditförluster	Netto	
Ej förfallna kundfordringar	500	0,5 %	-3	498	335	-	335	
Förfallna kundfordringar 0-30 dagar	48	5 %	-2	46	33	-3	30	
Förfallna kundfordringar > 30-60 dagar	2	10 %	0	2	4	-4	0	
Förfallna kundfordringar >60 dagar	1	100 %	-1	-	4	-4	-	
Summa	551		-6	546	376	-11	365	

av derivatinstrument. Koncernen använder derivatinstrument för att säkra viss riskexponering avseende valuta och likviditet. Genom att använda säkringsredovisning matchas säkringsinstrumentets redovisade värdeförändring i resultatet till motsvarande värdeförändring på den underliggande valutaexponerade posten.

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom innehav i likvida medel, positiva marknadsvärden på derivat samt kundkreditexponeringar, inklusive utestående fordringar. Kreditrisk är risken att koncernens motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom förorsaka koncernen en finansiell förlust. Koncernen har inga väsentliga koncentrationer av kreditrisker.

(i) Riskhantering

Kreditrisk hanteras på koncernnivå. Endast banker och kreditinstitut som av oberoende värderingsinstitut fått lägst kreditrating A+ accepteras. Motparter i derivatkontrakt och kassatransaktioner begränsas till finansiella institutioner med hög kreditvärdighet. När det gäller den finansiella kreditrisken har koncernen ingått avtal omfattande så kallad netting med bankerna som begränsar kreditexponeringen i derivaten. Kreditkvaliteten för derivattillgångarna bedöms genom hänvisning till extern kreditrating (S&P).

Kreditrisk i likvida medel och derivatinstrument

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Likvida medel		
AA-	100 %	100 %
Totalt	100 %	100 %
Derivatinstrument		
AA-	100 %	100 %
Totalt	100 %	100 %

Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter sker till kunder med lämplig kreditbakgrund varmed kundens finansiella ställning, historiska erfarenheter samt andra faktorer beaktas. För att minimera risken i exponering mot kunder tillämpar koncernen i möjligaste mån kreditförsäkring av kunderna. I de fall kunden inte är kreditförsäkrad används i stor utsträckning leveransvillkoren Letter of Credit (LC) alternativt förskottsbetalning.

(ii) Säkerheter

Kunder kreditförsäkras löpande och endast en mindre del av kundfordringarna avser kunder som för tillfället saknar kreditförsäkring. För de kundfordringar där kreditförsäkring saknas används i stor utsträckning Letter of Credit (LC) för att säkra betalningen. Koncernens målsättning är att 90 procent av de totala kundfordringarna skall vara försäkrade.

(iii) Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernens kundfordringar är inom tillämpningsområdet för modellen för förväntade kreditförluster. Likvida medel är även inom tillämpningsområdet för nedskrivningar enligt IFRS 9, den nedskrivning som skulle komma ifråga har dock bedömts vara oväsentlig. Till tillämpningsområdet hör även upplupna intäkter och fordringar på factoringbolag.

Kundfordringar

Under 2021 har koncernen förändrat principen för hantering avseende reserven av kreditförlusten till en så kallad förlustrappa. Tidigare har koncernen använt en förenklad metod för beräkning av förväntade kreditförluster, vilket innebär att förväntade förluster under hela fordringens löptid används som utgångspunkt för kundfordringar. Numera beräknas den procentuella kreditförlusten på kundfordringar mot externa kunder där avdrag för eventuella förskottsbetalningar från kunder gjorts. I beräkningsbeloppet ingår även de fordringar som hanteras via factoringbolag då risken fortfarande tillfaller koncernen. Förlustrappa enligt nedan används vid bedömning av kundfordringarnas kreditförlust:

Icke förfallna kundfordringar

- 0,5 % av beloppet till reserv för kreditförlust.

Förfallna kundfordringar

- 1-30 dagar 5 % av beloppet till reserv för kreditförlust.
- 31-60 dagar 10 % av beloppet till reserv för kreditförlust.
- > 60 dagar 100 % av beloppet till reserv för kreditförlust.

För att beräkna förväntade kreditförluster har kundfordringar grupperats baserat på kreditriskkaraktäristiska och antal dagars dröjsmål. De procentuella talen som används vid bedömning av kreditförlust basera sig på historisk data, 24 månader före 31 december 2021 samt 31 december 2020 tillsammans med hänsyn tagen till förlusthistorik för samma period.

Historiska förluster justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om marknadsfaktorer som kan påverka kundernas möjlighet att betala fordran.

Kundfordringar uppgick till MSEK 546 (365) per sista december 2021. I snitt uppgick kundfordringar till MSEK 456 (383) under 2021 vilket motsvarar en genomsnittlig kundkreditid på cirka 64 dagar (45). Under 2021 har koncernen haft kundförluster på totalt MSEK 1 (-).

Förändringen i förlustreserven under räkenskapsåret specificeras nedan:

Förändring i förlustreserv på kundfordringar

MSEK	2021	2020
Avsättning per 1 januari	-11	-8
Återföring av tidigare gjorda reserveringar	11	-
Avsättning efter nytt beräknings sätt för reservering av kundfordringar	-6	-
Ökning av förlustreserven, förändring redovisad i resultaträkningen	-	-3
Per 31 december	-6	-11

Kundfordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Indikatorer på att det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning inkluderar att processen för indrivning misslyckats eller att gäldenären försatts i konkurs.

Kreditförluster på kundfordringar redovisas som kreditförluster – netto inom *Övriga externa kostnader*. Återvinning av belopp som tidigare skrivits bort redovisas mot samma rad i resultaträkningen.

Marknadsrisk*(i) Valutarisk*

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende amerikanska dollar (USD), brittiska pund (GBP), euro (EUR) och norska kronor (NOK). Valutarisk uppstår från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering och från omräkning av balansposter i utländsk valuta vilka framförallt omfattar transaktioner i valutorna USD, EUR och GBP. Valutarisk uppstår även vid omräkning av utländska dotterföretags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens rapportvaluta som är svenska kronor (SEK), så kallad omräknings-

exponering, där koncernen har ett väsentligt norskt dotterbolag samt per den 31/12 2021 ett kanadensiskt dotterbolag.

Säkringsredovisningens påverkan på koncernens finansiella ställning och resultat

Nordic Papers huvudsakliga transaktionsexponering består av EUR, GBP och USD. För att minimera valutariskerna i försäljningsintäkterna görs valutasäkringar i de valutor där nettoexponeringen överstiger MSEK 100 per år, vilket för närvarande är i EUR, GBP och USD.

Effekterna av säkringsredovisning av valutariskers påverkan på koncernens finansiella ställning och resultat visas nedan:

Säkringsredovisningens påverkan på koncernens finansiella ställning

MSEK	Valutaterminernas nominella belopp per balansdagen MUSD	Valutaterminernas nominella belopp per balansdagen MEUR	Valutaterminernas nominella belopp per balansdagen MGBP	Redovisat verkligt värde i balansräkningen MSEK	Post i Balansräkningen som innehåller säkringsinstrument
Förfallodag 202201-202212					
2021					
FORDRAN: Valutaterminer, säkringsinstrument för kassaflödessäkring	–	28	1	1	Omsättningstillgång: Derivat
SKULD: Valutaterminer, säkringsinstrument för kassaflödessäkring	5	62	12	12	Kortfristig skuld: Derivat
Förfallodag 202101-202112					
2020					
FORDRAN: Valutaterminer, säkringsinstrument för kassaflödessäkring	15	51	7	34	Omsättningstillgång: Derivat
SKULD: Valutaterminer, säkringsinstrument för kassaflödessäkring	–	–	–	–	Kortfristig skuld: Derivat

Avstämningen av säkringsreserven återfinns i not 25.

Säkringsinstrumentet har en säkringskvot på 1:1 (1:1). Värdeförändringen på säkringsinstrumentet (valutaterminskontraktet) som återfinns som derivatinstrument under kortfristig skuld var vid årets slut MSEK -12 (0). Värdeförändringen på säkringsinstrument (valutaterminskontraktet) som återfinns under derivatinstrument under omsättningstillgångar var vid årets slut MSEK 1 (34). Värdeförändringen på de säkrade mycket sannolika framtida transaktionerna (säkrade posten) motsvarar värdeförändringarna på valutaterminskontrakten

(säkringsinstrumenten) men med motsatt tecken då det är samma valutor och nominella belopp.

Samtliga derivatinstrument klassificeras som omsättningstillgång respektive kortfristig skuld per 2021-12-31 respektive per 2020-12-31 då de säkrade transaktionerna förväntas inträffa inom 12 månader.

Ingen ineffektivitet har redovisats i resultaträkningen, varken 2021 eller 2020.

Det vägda genomsnittet för terminskurser ser ut enligt följande:

Vägt genomsnitt för terminskurser för utestående säkringsinstrument

MSEK	2021			2020		
	USD	EUR	GBP	USD	EUR	GBP
Kortfristig fordran						
Vägd genomsnittskurs för utestående terminer	–	10,28	11,47	8,89	10,42	11,69
Kortfristig skuld						
Vägd genomsnittskurs för utestående terminer	8,39	10,18	11,89	–	–	–

Transaktionsexponering

Koncernens riskexponering i utländsk valuta vid utgången av rapportperioden, uttryckt i miljoner svenska kronor för respektive valuta, var följande:

MSEK	CAD	USD	EUR	GBP	NOK	DKK	Summa	USD	EUR	GBP	NOK	DKK	Summa
	2021							2020					
Kundfordringar	9	98	283	43	5	2	440	63	221	37	5	4	330
Likvida medel	73	17	80	3	8	1	182	24	95	12	12	5	148
Leverantörsskulder	-0	-90	-89	-0	-114	-0	-293	-43	-47	-0	-10	–	-101
Factoringkredit	–	-53	-149	-30	-5	-1	-238	-30	-87	-17	-1	-2	-137
Nettosumma per valuta	82	-28	125	16	-106	2	91	14	182	31	6	7	240

Instrument som koncernen använder

Valutaexponeringen i koncernen avser primärt euro (EUR), brittiska pundet (GBP) och amerikanska dollar (USD) och uppstår genom framtida affärstransaktioner och när redovisade tillgångar och skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta. Koncernen använder valutaderivat för att säkra del av nettoexponeringen för valutarisker som uppstår i dotterbolagen. Enligt koncernens finanspolicy ska nettoexponeringen i valutor där exponeringen är

över MSEK 100 för året säkras, vilket för 2021 är i EUR, GBP och USD. Dessa säkras med valutaderivat till följande nivåer: För de närmast kommande sex månadernas beräknade nettoexponering säkras mellan 50 och 75 procent medan de därpå följande sex månadernas nettoexponering säkras till mellan 25 och 50 procent. Koncernen använder valutaterminer för att hantera sin exponering för valutakursrisk.

Valutasäkring kommande 12 månader

Valuta	Genomsnittlig terminkurs	Valutakurs 2021-12-31	Nominellt belopp i lokal valuta (M)	Totalt MSEK	Marknadsvärde MSEK	Valutasäkring i % av nettoexponeringen (1-6 månader framåt)	Valutasäkring i % av nettoexponeringen (7-12 månader framåt)
EUR	10,21	10,23	90	919	-4	62 %	42 %
USD	8,39	9,04	5	38	-3	45 %	0 %
GBP	11,87	12,18	12	147	-4	69 %	43 %
Summa				1 104	-11		

Koncernen är, såsom framgår av detta avsnitt, främst exponerad mot förändringar i kurserna USD/SEK, EUR/SEK och GBP/SEK. Tabellen nedan visar hur resultatet för helåret skulle kunna påverkas av angiven kursförändring, baserat

på transaktioner som förekommit under året. Beloppen anges exklusive effekten av kassaflödessäkringar och inklusive effekten av kassaflödessäkringar.

Känslighetsanalys av valutans påverkan på resultat före och efter säkringsinstrument 2021

	Årets genomsnittliga nettoexponering i lokal valuta (MUSD, MEUR, MGBP)	Beräknad påverkan på resultatet i MSEK vid valutaväxling med +/- 5 %	Årets genomsnittliga nettoexponering med hänsyn tagen till utestående säkringsinstrument i lokal valuta (MUSD, MEUR, MGBP)	Beräknad påverkan på resultatet med hänsyn tagen till säkringsinstrument i MSEK vid valutaväxling med +/- 5 %
MSEK	Före säkringsinstrument	Före säkringsinstrument	Efter säkringsinstrument	Efter säkringsinstrument
USD/SEK	21	+/-9	16	+/-7
EUR/SEK	113	+/-58	23	+/-12
GBP/SEK	15	+/-9	3	+/-2

Känslighetsanalys av valutans påverkan på resultatet för år 2020

	Årets genomsnittliga nettoexponering i lokal valuta (MUSD, MEUR, MGBP)	Beräknad påverkan på resultatet i MSEK vid valutaväxling med +/- 5 %	Årets genomsnittliga nettoexponering med hänsyn tagen till utestående säkringsinstrument i lokal valuta (MUSD, MEUR, MGBP)	Beräknad påverkan på resultatet med hänsyn tagen till säkringsinstrument i MSEK vid valutaväxling med +/- 5 %
MSEK	Före säkringsinstrument	Före säkringsinstrument	Efter säkringsinstrument	Efter säkringsinstrument
USD/SEK	28	+/-13	13	+/-6
EUR/SEK	95	+/-49	44	+/-23
GBP/SEK	14	+/-8	7	+/-4

Koncernens exponering för andra valutakursförändringar är inte väsentlig avseende transaktionsexponering.

Omräkningsexponering

Koncernen har även en omräkningsexponering som uppstår vid omräkningen av utländska dotterbolags resultat och nettotillgångar till SEK. Den stora omräkningsexponeringen är gentemot norska kronor (NOK) och enbart en oväsentlig del avseende CAD till följd av förvärvet av Glassine Canada Inc. då detta skedde per den 31 december 2021. Under 2022 kommer omräkningsexponeringen vara mer påverkad av CAD. Exponeringen på balansdagen uppgår till MSEK 68 (146) avseende det norska dotterbolaget och MSEK 268 för det kanadensiska dotterbolaget. Koncernen säkrar inte omräkningsexponeringen. En förändring om +/-5 % SEK gentemot NOK skulle ha en påverkan på eget kapital med cirka MSEK +/-3 (+/-7) och på resultat efter skatt med MSEK +/- 1 (+/-5).

Ränterisk

Ränterisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Koncernen har två långfristiga lån. Ett tecknades under hösten 2020 och löper med rörlig ränta. Det andra tecknades i december 2021, i samband med förvärvet av Glassine Canda Inc. och löper även det med rörlig ränta. Koncernens policy beskriver att, när finansiella kostnader avseende lån bedöms uppgå till tio procent av resultat före finansiella kostnader ska Nordic Paper säkra räntan för en framtida period. Vid ränteförändring på lånen med en procent under kommande år skulle det generera ökad räntekostnad med MSEK 15 (10).

Utöver ovan nämnda lån har koncernen enbart kortfristiga skulder i form av factoringkredit som löper med rörlig ränta och vars ränterisk i kassaflöde delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta. Koncernens exponering för ränterisk har i samband med lånet förändrats. Koncernen följer löpande upp det finansiella målet, nettoskuld genom EBITDA. Målet är att man inte ska överstiga 2,5 X men att koncernen vid specifika tillfällen temporärt kan överstiga detta mål, exempelvis vid förvärv.

Likviditetsrisk

Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshandling att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behovet i den löpande verksamheten. Samtidigt säkerställs att koncernen har tillräckligt med likvida medel så att betalning av skulder kan ske när dessa förfaller.

Koncernledningen följer rullande prognoser för koncernens likvida medel baserade på förväntade kassaflöden.

Koncernen har checkräkningskredit som per 2021-12-31 uppgår till MSEK 200 (200) där MSEK 0 (0) använts. Koncernen har under året utnyttjat MSEK 400 av tillgängliga MSEK 600 som man haft som kreditfaciliteter. MSEK 400 utnyttjades för att finansiera förvärvet av Glassine Canada Inc. Per 2021-12-31 är koncernens outnyttjade kreditfaciliteter MSEK 400 (800) varav checkräkningskrediten är 200 (200).

Utöver nämnda lån har koncernen inga skulder till kreditinstitut.

Löptidsanalys för finansiella skulder

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfalldagen för: a) icke derivata finansiella skulder och b) bruttoreglerade derivatinstrument (valutaterminskontrakt). De belopp som ingår i tabellen är instrumentens avtalsenliga odiskonterade kassaflöden. Beloppen som förfaller inom 12 månader från balansdagen motsvaras av posternas redovisade värde eftersom diskonteringseffekten är oväsentlig. Framtida kassaflöden i utländsk valuta och rörlig ränta har beräknats med utgångspunkt från den valutakurs och ränta som gällde per balansdagen.

Kapitalhantering

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens kort- och långsiktiga kapitalförsörjning. För att vidmakthålla detta strävar koncernen efter att använda flera långgivare för finansieringen samt varierande förfallotider för skulder (se not 27).

Avtalsenliga löptider för finansiella skulder

	<3 mån	3–12 mån	1–2 år	3–5 år	>5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
MSEK	2021–12–31						
Finansiella skulder (exkl. derivat)							
Skulder till kreditinstitut	6	17	22	1 374	–	1 418	1 350
Factoringkredit	273	–	–	–	–	273	273
Skulder till intresseföretag	14	–	–	–	–	14	14
Leverantörsskulder	382	–	–	–	–	382	382
Leasingskulder	2	6	6	9	–	25	24
Övriga skulder	–	–	–	–	–	–	–
Summa finansiella skulder	676	23	29	1 382	–	2 111	2 042
Finansiell skuld avseende derivat							
Bruttoredoisade valutaterminer – kassaflödessäkringar							
Inflöde (MSEK)	216	590	–	–	–	806	12
Totalt inflöde	216	590	–	–	–	806	12
Totalt utflöde i resp. valuta							
Utflöde (MEUR)	16	46	–	–	–	62	–
Utflöde (MUSD)	2	3	–	–	–	5	–
Utflöde (MGBP)	3	8	–	–	–	12	–

MSEK	2020–12–31						
Finansiella skulder (exkl. derivat)							
Skulder till kreditinstitut	4	12	16	967	–	999	950
Factoringkredit	165	–	–	–	–	165	165
Skulder till intresseföretag	3	–	–	–	–	3	3
Leverantörsskulder	218	–	–	–	–	218	218
Leasingskulder	0	4	10	6	–	20	19
Övriga skulder	1	–	–	–	–	1	1
Summa finansiella skulder	391	16	26	973	–	1 406	1 356
Derivat							
Bruttoredoisade valutaterminer – kassaflödessäkringar	–	–	–	–	–	–	–
Inflöde (SEK)	–	–	–	–	–	–	–
utflöde (EUR)	–	–	–	–	–	–	–
utflöde (USD)	–	–	–	–	–	–	–
utflöde (GBP)	–	–	–	–	–	–	–
utflöde (NOK)	–	–	–	–	–	–	–
Totalt utflöde	–	–	–	–	–	–	–

NOT 5 RÖRELSESEGMENT

Indelning i segment baseras presenteras i enlighet med koncernens interna uppföljning och rapportering till vd. Segmenten utgörs av Kraft Paper och Natural Greaseproof. Vd använder EBITDA i uppföljningen av koncernens resultat.

Kraft Paper

I segmentet Kraft Paper, iamKraft®, återfinns koncernens bolag i Bäckhammar och Åmotfors som producerar och säljer produkter inom iamKraft®.

Natural Greaseproof

Inom segmentet som benämns Natural Greaseproof återfinns koncernens bolag i Säffle respektive Greåker, Norge där produceras papper anpassat för

bland annat bakning och matlagning. Det förvärvade bolaget Glassine Canada Inc. tillhör detta segment.

Nettoomsättning

Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor. De intäkter från externa kunder som rapporteras för segmenten till koncernledningen värderas på samma sätt som i koncernens resultaträkning.

EBITDA (Earnings Before Financial Income and costs, Taxes, Depreciation and Amortisation) utgörs av rörelseresultat plus avskrivningar och nedskrivningar.

Rörelsesegment

	Netto- omsättning inkl internförsäljning	Elimineringar	Netto- omsättning	EBITDA	Netto- omsättning inkl internförsäljning	Elimineringar	Netto- omsättning	EBITDA
MSEK	2021				2020			
Kraft Paper	1 772	-66	1 706	392	1 613	-37	1 576	266
Natural Greaseproof	1 377	–	1 377	-34	1 327	–	1 327	205
Moderbolaget samt icke fördelade poster	49	-49	0	0	34	-34	0	-13
Koncernen	3 197	-114	3 083	358	2 974	-71	2 903	458
Avskrivningar och nedskrivningar				-150				-110
Finansiella poster netto				-27				-20
Resultat före skatt för koncernen				182				328

Anläggningstillgångar	2021-12-31	2020-12-31
Sverige	946	893
Norge	116	105
Kanada	662	–
Summa anläggningstillgångar	1 724	997

Anläggningstillgångar fördelat per segment	2021-12-31	2020-12-31
Kraft Paper		
Immateriella tillgångar	349	344
Materiella tillgångar	374	356
Summa	723	700
Natural Greaseproof		
Immateriella tillgångar	633	–
Materiella tillgångar	358	294
Summa	991	294
Moderbolaget samt icke fördelade poster	11	4
Summa anläggningstillgångar	1 724	997

NOT 6 NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING**Nettoomsättningen per intäktslag**

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Varuförsäljning	3 083	2 903	–	–
Summa	3 083	2 903	–	–

Nettoomsättningen per geografisk marknad

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Sverige	261	208	25	19
Italien	402	364	–	–
Tyskland	345	334	–	–
Övriga Europa	1 098	1 008	24	15
USA	253	275	–	–
Övriga världen	725	714	–	–
Summa	3 083	2 903	49	34

Nordic Papers tio största kunder står för cirka 20 procent av företagets nettoomsättning. I de fall Nordic Paper fakturerar leveranser till svenska så kallade handels-hus för vidare export redovisas även dessa försäljningar som export ovan. Tabellen ovan visar verklig slutkund.

NOT 7 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER**Övriga rörelseintäkter**

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Kompensation för CO ₂ -beskattning	6	7	–	–
Realiserad vinst på kassaflödessäkringar	18	19	18	3
Försäljning av fjärrvärme, biprodukter och liknande	11	10	–	–
Kurseffekt (netto) vid omvärdring av fordringar/skulder	9	–	–	–
Övrigt	1	3	–	–
Summa	45	39	18	3

NOT 8 ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING TILL REVISORER

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
PwC (vald revisionsbyrå)				
Revisionsuppdrag	-1,6	-2,6	-1,5	-2,6
Övriga tjänster	-1,2	-6,2	-0,3	-6,2
Summa	-2,8	-8,8	-1,8	-8,8

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana arbetsuppgifter. Ovan angivna arvoden avser följande: Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB Sverige, revisionsuppdrag -1,5 (-2,6) samt övriga tjänster -0,3 (-6,2). Övriga tjänster 2021 avsåg Due Dilligence. Övriga tjänster avseende 2020 avsåg konsultationer inför koncernens börsnotering.

NOT 9 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Ledande befattningshavare inkluderar styrelsen samt verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Styrelsearvodet har uppgått till MSEK 2 (1).

Beslutsprocess för ersättningar

Ersättning till verkställande direktören samt övriga ledande befattningshavare beslutas av styrelsen.

Ersättningar och villkor till ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av fast kontantlön, rörlig kontantersättning och pensionsförmåner. Med andra ledande befattningshavare avses övriga 8 (9) personer som tillsammans med den verkställande direktören utgör koncernledningen.

Uppsägningstiden för vd och ledande befattningshavare är sex (6) månader om anställningen sägs upp av bolaget och sex (6) månader om anställningen sägs upp av den anställde. Dessutom kan ett avgångsvederlag om högst tolv (12) månaders fast kontantlön utbetalas till vd och högst sex (6) månader

utbetalas till ledande befattningshavare om anställningen upphör på bolagets begäran.

Bolagets vd och ledande befattningshavare ska omfattas av en konkurrensbegränsande klausul med rättskraft sex (6) månader efter anställningens upphörande, samt icke-värning av relevanta parter under samma period. Bolaget kan ensidigt avstå från den konkurrensbegränsande klausulen efter egen diskretion. Som vederlag för konkurrensbegränsningen ska vd ha rätt till ersättning om 60 procent av den månatliga ersättningen (beräknat på fast kontantlön och rörlig lön) och ledande befattningshavare 75 procent av månatliga ersättningen (beräknat på fast kontantlön).

Vd har en avgiftsbestämd pension med en premie begränsad till 40 procent av den fasta årliga kontantlönen. För övriga ledande befattningshavare följer pensionspremierna i huvudsak ITP-plan eller motsvarande.

Andra förmåner får innefatta bland annat sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den årliga fasta kontantlönen.

Medelantalet anställda

	2021		2020	
	Totalt	Varav kvinnor	Totalt	Varav kvinnor
MSEK				
Moderbolaget				
Sverige	2	1	2	1
Dotterbolag				
Sverige	532	121	531	123
Norge	101	19	99	20
Kanada	54	4	-	-
Koncernen, totalt	689	144	632	144

Könsfördelning, ledande befattningshavare

	2021		2020	
	Andel kvinnor	Andel män	Andel kvinnor	Andel män
MSEK				
Koncernen				
Styrelse varav <i>bolagsstämмоvalda</i>	30 % 50 %	70 % 50 %	30 % 50 %	70 % 50 %
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	22 %	78 %	30 %	70 %
Moderbolaget				
Styrelse	30 %	70 %	30 %	70 %
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	22 %	78 %	30 %	70 %

Kostnad för ersättning till anställda

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2021	2020	2021	2020
Löner och ersättningar m.m.	-355	-333	-10	-4
Sociala avgifter	-106	-105	-2	-2
Pensionskostnader	-38	-29	-3	-2
- varav förmånsbestämd	-8	-2	-3	-1
- varav avgiftsbestämd	-30	-27	0	-1
Övriga personalkostnader	-20	-12	0	-1
Summa	-519	-479	-15	-8
Löner och andra ersättningar				
Styrelseledamöter, vd och andra ledande befattningshavare	-18	-16	-10	-4
- varav tantiem o.d.	-2	0	-2	0
Övriga anställda	-336	-317	-	-
- varav tantiem o.d.	-14	0	-	-
Summa	-355	-333	-10	-4
Sociala avgifter				
Pensionskostnader				
- styrelseledamöter, vd och andra ledande befattningshavare	-4	-4	-3	-2
- övriga anställda	-34	-25	-	-
Övriga sociala kostnader	-106	-105	-2	-2
Summa	-144	-134	-5	-4

Styrelse och ledande befattningshavare

	Styrelsearvode	Grundlön ¹	Rörliga ersättningar	Pensionskostnad	Totalt
SEK	2021				
Arne Wallin	-325 000	–	–	–	-325 000
Helene Willberg	-450 000	–	–	–	-450 000
Per Bjurbom, ordförande	-550 000	–	–	–	-550 000
Stefan Lundin	-375 000	–	–	–	-375 000
Ying Che	-375 000	–	–	–	-375 000
Karin Eliasson	-350 000	–	–	–	-350 000
Anita Sjölander, vd	–	-3 084 582	-745 700	-926 400	-4 756 682
Övriga ledande befattningshavare	–	-9 893 530	-1 483 138	-3 507 000	-14 883 668
Summa	-2 425 000	-12 978 112	-2 228 838	-4 433 400	-22 065 350

¹ Grundlön är inkl semesterersättning

	2020				
SEK	2020				
Arne Wallin	-243 750	–	–	–	-243 750
Helene Willberg	-337 500	–	–	–	-337 500
Per Bjurbom Ordf.	–	–	–	–	–
Stefan Lundin	–	–	–	–	–
Ying Che	–	–	–	–	–
Karin Eliasson	-262 500	–	–	–	-262 500
Anita Sjölander vd	–	-2 259 974	-385 200	-829 932	-3 475 106
Övriga ledande befattningshavare	–	-10 660 967	-964 619	-3 593 422	-15 219 008
Summa	-843 750	-12 920 941	-1 349 819	-4 423 354	-19 537 864

NOT 10 AVSÄTTNING FÖR PENSIONER SAMT PENSIONS-KOSTNADER

För Nordic Papers anställda i Sverige finns förmånsbestämda planer för tjänstemän via ITP-planen samt förmånsbestämda pensioner säkerställda genom kapitalförsäkring. Utöver detta finns avgiftsbestämda pensionsplaner. Allt nyintjänat inom ITP 2 -planen tryggas genom pensionsförsäkringen Alecta. För anställda i Norge finns förmånsbestämda planer och avgiftsbestämda planer. För anställda i Kanada finns förmånsbestämda planer och pensionsåtagandet som uppkom i samband med förvärvet av Glassine Canada Inc. tryggas genom avsättning i balansräkningen enligt IAS19.

Förmånsbestämda Planer

ITP planen tryggad i Alecta klassificeras som en förmånsbestämd plan som enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare.

Då Alecta ej kan lämna erforderlig information för att kunna redovisa ITP 2-planen som förmånsbestämd plan redovisas denna som avgiftsbestämd (se tabell till höger).

Det innebär att ingen pensionskostnad för nyintjänad förmånsbestämd pension redovisas som förmånsbestämd. Den redovisade förmånsbestämda pensionskostnaden är hänförlig till tidigare perioder samt pensioner som hantaras utanför Alectas pensionssystem.

För räkenskapsåret 2021 har bolaget inte haft tillgång information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltnings-tillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan.

Vid utgången av 2021 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 procent (148). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 procent och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivå återgår till normalintervallet.

Förväntade avgifter nästa rapporteringsperiod för ITP 2 - försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till MSEK 9 (9).

Den förmånsbestämda pensionsplanen som redovisas i balansräkningen som skuld härrör sig till det förvärvade bolaget i Kanada. Den skuld som redovisas beräknad årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade "Project Unit Credit Method". Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida pensionsbetalningar med användning av räntesatsen för förvaltningstillgångar som är utfärdade i i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas med i löptider jämförbara med den aktuella pensionskulden. Hela pensionsavsättningen som redovisas i balansräkningen är hänförlig till Kanada. I Norge finns en oväsentlig del av förmånsbestämda förpliktelser men den är av obetydlig storlek (MSEK 0,3) och redovisas inte i balansräkningen.

Avgiftsbestämda planer

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner som helt bekostas av företagen. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

Pensionskostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2021	2020	2021	2020
Avgiftsbestämda planer	-24	-21	–	–
- varav ITP 2-plan finansierad av Alecta	-6	-9	–	-1
Övriga förmånsbestämda planer	-6	-2	-2	–
Löneskatt	-8	-6	-1	0
Summa	-38	-29	-3	-2

forts nästa sida

Avsättningar för pensioner

	Kanada		Koncernen	
	2021	2020	2021	2020
Belopp redovisat i balansräkningen				
Nuvärde av pensionsförpliktelse, fonderade planer	210	–	210	–
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	179	–	179	–
Nettoskuld (+) fonderade planer	31	–	31	–
Nettofordran (-) fonderade planer (ej redovisad i balansräkningen)	–	–	–	–
Nuvärde av pensionsförpliktelser, ofonderade planer 1)	–	–	–	–
Totalt	31	–	31	–
Belopp redovisat i balansräkningen				
Avsättningar för pensioner	31	–	31	–
Totalt	31	–	31	–
Förändring av nuvärdet i förpliktelser				
Ingående balans	–	–	–	–
Pensionsförpliktelser från förvärv	210	–	210	–
Utgående balans	210	–	210	–
Förändring i förvaltningstillgångars verkliga värde				
Ingående balans	–	–	–	–
Förvaltningstillgångar vid förvärv	179	–	179	–
Utgående balans	179	–	179	–
Specifikation av förvaltningstillgångar				
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	35 %	–	35 %	–
Aktier	44 %	–	44 %	–
Fastigheter	11 %	–	11 %	–
Övrigt	10 %	–	10 %	–
Aktuariella antaganden				
Diskonteringsränta	2,9%	–	2,9%	–
Framtida löneökning	2,8%	–	2,8%	–
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	2,9 %	–	2,9 %	–
Inflation	1,8 %	–	1,8 %	–
Livslängd / dödlighet	CPM-2014	–	CPM-2014	–

Känslighetsanalys förmånsbestämd pensionsskuld

	2021			
	Kanada		Koncern	
	Pensionsskuld	Skuldförändring	Pensionsskuld	Skuldförändring
Pensionsskuld med aktuella antaganden	210	–	210	–
<i>Förändring av antagande:</i>				
Diskonteringsränta +0,5 % enheter	13	6 %	13	6 %
Diskonteringsränta -0,5 % enheter	-15	-7 %	-15	-7 %
Löneökning +0,5 % enheter	0	0,2 %	0	0,2 %
Löneökning -0,5 % enheter	-0	-0,2 %	-0	-0,2 %

Känslighetsanalysen är baserad på en förändring i ett enskilt aktuariellt antagande, medan övriga antaganden förblir oförändrade. Denna metod visar åtagandets känslighet för ett enda antagande. Detta är en förenklad metod då de aktuariella antagandena vanligtvis är korrelerade.

forts not 10

Prognos över förmånsbestämda pensioners påverkan på koncernens kassaflöde kommande år

	2022	
	Kanada	Koncernen, totalt
Fonderade planer, arbetsgivarens avgifter	3	3
Ofonderade planer, utbetalning av pension	-	-
Summa	3	3

NOT 11 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Verkligt värde, förluster på kassaflödessäkringar (orealiserat)	-7	0	-46	-
Kurseffekter, netto vid omvärdering av rörelsefordringar/skulder	-	-21	15	-
Summa	-7	-21	-46	-

NOT 12 AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

MSEK	Koncernen	
	2021	2020
Övriga immateriella tillgångar	-9	-1
Byggnader och markanläggning	-2	-12
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-94	-86
Inventarier, verktyg och installationer	-1	-2
Nyttjanderättstillgångar	-12	-10
Nedskrivning av materiella tillgångar hänförliga till nedläggningen av Säffles massabruk	-32	-
Summa	-150	-110

NOT 13 JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

MSEK	2021	2020	Återfinns i resultaträkningen
Omstruktureringskostnad av massabruket i Säffle			
- Avsättning för återställande av mark	-76	-	Övriga externa kostnader
- Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	-32	-	Avskrivningar och nedskrivningar
Summa jämförelsestörande poster	-108	-	

Jämförelsestörande poster presenteras för att ge möjligt till att visa verksamhetens underliggande resultat.

Justerat EBITDA

MSEK	2021	2020
EBITDA	358	458
Återföring av återställande av mark	76	-
Justerat EBITDA	434	458

Justerat rörelseresultat

MSEK	2021	2020
Rörelseresultat	208	348
Återföring av återställande av mark samt nedskrivningen hänförlig till massabruket	108	-
Justerat rörelseresultat	316	348

NOT 14 FINANSIELLA INTÄKTER

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ränteutgifter	0	-	15	12
Realiserade valutakursvinster	-	5	-	4
Orealiserade valutakursvinster	1	-	-	18
Summa	1	5	15	34

NOT 15 FINANSIELLA KOSTNADER

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Räntekostnader	-26	-9	-25	-6
Realiserade valutakursförluster	-2	-	-1	0
Orealiserade valutakursförluster	-	-16	-2	0
Summa	-28	-25	-28	-6

NOT 16 SKATTER OCH UPPSKJUTEN SKATT

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Skatt på årets resultat				
Aktuell skattekostnad hänförlig till årets resultat	-46	-86	-41	-55
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-3	1	-3	2
Uppskjuten skatt				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	12	16	2	-
Summa	-37	-70	-41	-52
Avstämning av effektiv skatt				
Resultat före skatt	182	328	263	341
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget (20,6 % och 21,4 % 2020)	-37	-70	-54	-73
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	-0	-2	-	-
Ändrad skattesats på uppskjuten skattefordran/skatteskuld	-	0	-	0
Ej avdragsgilla kostnader	0	0	-8	0
Ej skattepliktiga intäkter	0	-0	22	19
Skatt hänförlig till tidigare år	-3	-0	-3	2
Övrigt	2	2	2	0
Summa	-37	-70	-41	-52

Förändring av uppskjuten skatt, Koncernen

	Ingående	Redovisas i resultat-räkningen	Redovisas direkt mot eget kapital	Redovisas i övrigt totalresultat	Tillkommit via rörelseförvärv	UB
MSEK	2021					
Uppskjuten skattefordran						
Nyttjanderättstillgångar	4	-4	-	-	-	-
Pensioner och övrigt	5	-2	-	7	8	18
Summa	9	-6	-	7	8	18
Uppskjuten skatteskuld						
Immateriella och materiella tillgångar	14	-11	-	-	66	69
Obeskattade reserver	137	-6	-	-	-	131
Finansiella tillgångar	7	-2	-	-	-	5
Summa	158	-19	-	-	66	206

NOT 16 SKATTER OCH UPPSKJUTEN SKATT, forts.

	Ingående	Redovisas i resultat- räkningen	Redovisas direkt mot eget kapital	Redovisas i övrigt totalresultat	Tillkommit via rörelseförvärv	Utgående
MSEK	2020					
Uppskjuten skattefordran						
Nyttjanderättstillgångar	3	1	–	–	–	4
Pensioner och övrigt	3	2	–	–	–	5
Summa	6	3	–	–	–	9
Uppskjuten skatteskuld						
Immateriella och materiella tillgångar	17	-3	–	–	–	14
Obeskattade reserver	150	-13	–	–	–	137
Finansiella tillgångar	3	1	–	3	–	7
Summa	169	-14	–	3	–	158

NOT 17 RESULTAT PER AKTIE

	Koncernen	
MSEK	2021	2020
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	144	258
Genomsnittligt antal ordinarie utestående aktier (ST)	66 908 800	66 908 800
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr	2,15	3,85

Antal aktier och belopp för år 2020 är omräknade för den split av bolagets stamaktier, 1400:1, som beslutades på extra bolagsstämma den 1 oktober 2020.

NOT 18 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Varumärke		Kundrelationer		Goodwill		Övriga immateriella tillgångar		Totalt	
MSEK	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Anskaffningsvärde										
Ingående anskaffningsvärde	–	–	–	–	343	343	19	19	362	362
Årets rörelseförvärv	–	–	219	–	383	–	–	–	602	–
Årets anskaffningar	31	–	–	–	–	–	–	–	31	–
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	–	7	–	7	–
Omräkningseffekter	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	31	–	219	–	726	343	26	19	1 002	362
Akkumulerade avskrivningar										
Ingående avskrivningar	–	–	–	–	–	–	-19	-18	-19	-18
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Årets avskrivningar	–	–	–	–	–	–	-1	-1	-1	-1
Omräkningseffekter	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	–	–	–	–	–	–	-20	-19	-20	-19
Redovisat värde	31	–	219	–	726	343	6	1	982	343

Nedskrivningsprövning

Av koncernens goodwill på MSEK 726 uppstod MSEK 343 (343) vid förvärvet i januari 2008 av Wermland Paper AB och resterande MSEK 383 i samband med förvärvet den 31 december 2021 av Glassine Canada Inc. Goodwill hänförligt till Kraft Paper, nedskrivningsprövas på rörelsesegmentet Kraft Paper. Den goodwillpost som uppstod under 2021 kommer att nedskrivningsprövas från och med 2022.

Per den 31 december 2021, tidpunkten för förvärvet, anses verkligt värde minus försäljningskostnad ligga på nivån som Nordic Paper förvärvade bolaget för. Vid beräkningen av återvinningsvärdet hänvisar vi ej till nyttjandevärdet utan till bestämmande av verkligt värde minus försäljningskostnad refererar bolaget till faktiskt förvärvspris.

Utförd nedskrivningsprövning avseende goodwill hänförligt till Kraft Paper består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än dess redovisade värde. Återvinningsvärdet har beräknats på basis av enhetens nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion och omstrukturering. Beräkningen av nyttjandevärdet har baserats på:

- En diskonteringsfaktor på 8,7 procent före skatt (10,1 procent)¹⁾ och 6,9 procent efter skatt (8)
- En prognos av kassaflöden under de närmaste 5 åren
- En årlig tillväxttakt om 1 procent (1 procent)

Den diskonterade kassaflödesmodellen innefattar prognostisering av framtida kassaflöden från rörelsen inkluderande uppskattningar av intäktsvolym och produktionskostnader. De viktiga antaganden som driver förväntade kassaflöden under de närmaste fem åren utgörs av prognos godkänd av företagsledningen samt långsiktig tillväxttakt om 1 procent (1 procent). Värdet har skattats på dessa variabler i huvudsak baserat på och i enlighet med historiska erfarenheter. Beräkningarna påvisar inget nedskrivningsbehov och de indikerar inte att några rimligt möjliga förändringar i viktiga antaganden skulle leda till ett nedskrivningsbehov.

¹⁾ Diskonteringsräntan är beräknad som ett vägt genomsnitt av avkastningskravet på eget kapital respektive lånat kapital (WACC).

NOT 19 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	Byggnad och mark		Maskiner och tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer		Pågående anläggningar			Totalt	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	
Anskaffningsvärde											
Ingående anskaffningsvärde	291	296	2 489	2 438	97	100	83	62	2 959	2 896	
Årets anskaffningar	–	–	–	–	–	0	181	102	181	102	
Årets anskaffningar via förvärv av bolag	30	–	100	–	2	–	–	–	132	–	
Försäljningar / utrangeringar	–	–	-4	–	-0	–	–	–	-4	–	
Omklassificeringar	–	0	79	80	2	0	-89	-80	-10	0	
Omräkningseffekter	2	-5	21	-29	2	-3	1	-1	26	-39	
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	323	291	2 684	2 489	102	97	176	83	3 284	2 959	
Akkumulerade avskrivningar											
Ingående avskrivningar	-236	-228	-2 005	-1 940	-93	-94	–	–	-2 436	-2 262	
Årets anskaffningar	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	
Årets anskaffningar via förvärv av bolag	-19	–	-81	–	-2	–	–	–	–	-102	
Försäljningar/ utrangeringar	–	–	4	–	0	–	–	–	4	–	
Omklassificeringar	–	–	2	–	–	–	–	–	2	–	
Årets avskrivningar	-11	-11	-91	-86	-1	-1	–	–	-103	-99	
Årets nedskrivningar	–	–	-32	–	–	–	–	–	-32	–	
Omräkningseffekter	-2	3	-15	21	-2	2	–	–	-19	27	
Utgående ackumulerade avskrivningar	-268	-236	-2 218	-2 005	-98	-93	–	–	-2 584	-2 436	
Redovisat värde	55	55	466	484	4	4	176	83	701	523	

Årets nedskrivning: Nordic Paper beslutade under det andra kvartalet 2021 att produktion av pappersmassa vid bolagets anläggning i Säffle skulle upphöra under fjärde kvartalet 2021 och ersättas med externt inköpt massa. Vid stängningen av massalinjen som genomfördes under det fjärde kvartalet 2021 gjordes en nedskrivning av materiella anläggningstillgångar om MSEK 32. Nedskrivningen härrör sig till segmentet Natural Greaseproof. Återvinningsvärdet för tillgångarna är dess verkliga värde minus kostnader för försäljning utrangering.

NOT 20 NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

MSEK	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
Nyttjanderättstillgångar		
Kontorslokal	10	–
Tjänstebilar	2	1
Arbetsfordon och Maskiner	12	17
Summa	23	18
Leasing skuld¹		
Kortfristiga	10	10
Långfristiga	14	9
Summa	24	19

¹ se not 4 löptidsanalys för leasingskulder

MSEK	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
Övrig upplysning		
Tillkommande nyttjanderättstillgångar		
Kontorslokal	12	–
Tjänstebilar	1	1
Arbetsfordon och maskiner	6	15
Summa	19	16
Totalt kassaflöde för leasing	14	12
Förpliktelser för leasingavtal ej levererade	–	14

Belopp avseende nyttjanderättstillgångar som redovisas i resultaträkningen

MSEK	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar		
Kontorslokal	-3	–
Tjänstebilar	-1	-2
Arbetsfordon och maskiner	-9	-10
Summa	-13	-11
Räntekostnader och utgifter hänförliga till leasing		
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-1	-1
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i Övriga externa kostnader)	-3	0
Summa	-4	-1

NOT 21 VARULAGER

MSEK	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
Råvaror och förnödenheter	298	283
Färdiga varor och handelsvaror	173	162
Summa	472	445

I rörelsens kostnader ingår inkursansreservering av varulagret med MSEK 16 (15).

NOT 22 ÖVRIGA FORDRINGAR

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Fordringar på factoringföretag	30	18	–	–
Fordringar avseende mervärdesskatt	53	33	–	1
Medel inestående på skattekonto	31	13	–	1
Övrigt	–	4	–	0
Summa	114	68		2

NOT 23 FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

	Upplupet anskaffnings- värde	Derivat som används i säkringsredo- visningen	Derivat ej säkringsredo- visning	Summa redovisat värde	Upplupet anskaffnings- värde	Derivat som används i säkringsredo- visningen	Summa redovisat värde	
MSEK	2021-12-31				2020-12-31			
<i>Nivå i verkligt värde – hierarkin</i>	<i>Nivå 2</i>				<i>Nivå 2</i>			
Tillgångar i balansräkningen								
Kundfordringar	546	–	–	546	365	–	365	
Derivat	–	1	–	1	–	34	34	
Övriga fordringar	62	–	–	62	35	–	35	
Likvida medel	360	–	–	360	415	–	415	
Upplupna intäkter	4	–	–	4	6	–	6	
Summa	972	1	–	973	821	34	855	
Skulder i balansräkningen								
Skulder till kreditinstitut	1 350	–	–	1 350	950	–	950	
Factoringkredit	273	–	–	273	165	–	165	
Skulder till intresseföretag	14	–	–	14	3	–	3	
Derivat	–	12	3	15	–	–	–	
Leverantörsskulder	382	–	–	382	218	–	218	
Övriga skulder	0	–	–	0	1	–	1	
Upplupna kostnader och förutbetalda skulder	224	–	–	224	171	–	171	
Summa	2 242	12	3	2 257	1 508	–	1 508	

Skulder till leasingföretag har värderats enligt IFRS 16. Redovisat värde i tabellen ovan är det samma som verkligt värde då detta avser kortfristiga poster, räntan är därför obefintlig. Ränteläget är detsamma nu som när de finansiella tillgångar och skulder tecknades. Derivat i ovan tabell som inte redovisas som säkringsinstrument avser en ränteswap i korsvaluta och löper under tre år.

Nordic Paper har genomfört bedömning av förlustrisk i samtliga finansiella tillgångar. Reservation för kreditförluster har gjorts för kundfordringar inklusive factoringfordringar men förlustrisker på övriga finansiella tillgångar har bedömts som oväsentliga och därmed har ingen reservering gjorts (se även not 4 Kreditrisk).

Beräkning av verkligt värde

Koncernen har derivatinstrument som värderas till verkligt värde enligt nivå 2 i verkligt värde-hierarkin. Verkligt värde på långfristigt lån bedöms motsvara det redovisade värdet då räntan är rörlig och marknadsmässig. Övriga finansiella instrument har kort löptid och för dessa bedöms verkligt värde motsvara det redovisade värdet.

De olika nivåerna definieras enligt följande:

(a) Finansiella instrument i nivå 1.

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

(b) Finansiella instrument i nivå 2.

Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (det vill säga, som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga, härledda från prisnoteringar).

(c) Finansiella instrument i nivå 3.

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrumentet i nivå 3.

Finansiella instrument i nivå 2

Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad (till exempel OTC-derivat) fastställs med hjälp av värderingstekniker. Härvid används i så stor utsträckning som möjligt marknadsinformation då denna finns tillgänglig medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Om samtlig väsentlig indata som krävs för verkligt värdevärdering av ett instrument är observerbara återfinns instrumentet i nivå 2. Det har inte skett några överföringar mellan nivåerna under året.

Det förekommer avtal med kvittningsrätt men där ingen kvittning har skett.

NOT 24 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda försäkringspremier	7	7	4	7
Förutbetalda service- och supportavtal	10	1	1	1
Upplupen intäkt	4	6	–	0
Övriga poster	7	10	6	6
Summa	28	24	11	15

NOT 25 EGET KAPITAL**Aktiekapital**

Per den 31 december 2021 omfattade det registrerade aktiekapitalet 66 908 800 stamaktier med ett kvotvärde på 0,285715. Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till kvarvarande nettotillgångar i Nordic Paper Holding AB. I samband med börsnoteringen 2020 skedde en split av aktierna med 1400:1. Aktieantalet gick från 47 792 stycken till 66 908 800 stycken.

Reserver*Omräkningsreserv*

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Ackumulerad omräkningsdifferens redovisas i resultatet vid avyttring av utländska verksamheten.

Omräkningsreserv

MSEK	Koncernen	
	2021	2020
Ingående värde	-37	-22
Årets omräkningsdifferenser	12	-15
Summa	-25	-37

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument som är hänförliga till mycket sannolika prognostiserade framtida transaktioner som ännu ej inträffat.

Förändring i säkringsreserv (kassaflödessäkring)

MSEK	Koncernen	
	2021	2020
Ingående värde	22	10
<i>Kassaflödessäkringar:</i>		
Tillkommer: Förändringar i verkligt värde på säkringsinstrument redovisade i övrigt totalresultat	-30	16
Tillkommer: Uppskjuten skatt på förändringen av verkligt värde	-8	4
Avgår: Omklassificering till resultaträkningen (återfinns i övriga rörelsekostnader/övriga rörelseintäkter)	7	-7
Avgår: Uppskjuten skatt på derivat som omklassificerats till resultaträkningen	1	-1
UB säkringsreserv	-8	22

Balanserade vinstmedel

I balanserade vinstmedel ingår årets resultat tillsammans med intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag samt intresseföretag.

Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit årsstämman en utdelning om SEK 2,00 per stamaktie, totalt MSEK 134. Förslaget är föremål för fastställande på årsstämman den 19 maj 2022.

	Koncernen	
	2021	2020
Genomsnittligt utestående antal aktier	66 908 800	66 908 800
Utdelning per stamaktie, SEK	2,00	2,00
Utdelning, MSEK	134	134

Antal aktier och belopp för år 2020 är omräknade för den split av bolagets stamaktier, 1 400:1, som beslutades på extra bolagsstämma den 1 oktober 2020.

NOT 26 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Fritt eget kapital i moderbolaget är:

SEK	2021-12-31
Balanserade vinstmedel	271 501 121
Årets resultat	222 449 992
Summa	493 951 113

Styrelsen föreslår

Utdelning till aktieägarna, 66 908 800 aktier, 2,00 kr per aktie	133 817 600
Samt att återstående belopp balanseras	360 133 513
Summa	493 951 113

NOT 27 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut, 1-4 år efter balansdagen	1 350	950	1 350	950
Leasingskulder, 1-4 (5) år efter balansdagen	14	9	–	–
Summa	1 364	959	1 350	950
Kortfristiga skulder				
Factoringkredit	273	165	–	–
Leasingskulder	10	10	–	–
Summa	283	175	–	–
Utnyttjad checkräkningskredit	–	–	–	–
Beviljad checkräkningskredit	200	200	–	200
Beviljad kreditfacilitet	200	600	200	600

Villkor och återbetalningstidpunkter				2021-12-31	2020-12-31
MSEK	Valuta	Förfall	Ränta	Redovisat värde	Redovisat värde
Skulder till kreditinstitut	SEK	2024	Rörlig	1 350	950
Factoringkredit	SEK	2022	Rörlig	273	165
Leasingskulder	SEK	Varierar	Rörlig/Marginell	24	19
Summa				1 647	1 134

Moderbolaget tecknade ett kreditavtal i september 2020. Kreditavtalet omfattar ett lån om MSEK 950 som lyftes i oktober 2020 samt två kreditfaciliteter om totalt MSEK 800 varav MSEK 200 avser en checkkredit och MSEK 600 avser en lånefacilitet. Lånet om MSEK 950 som lyftes i oktober 2020 avsåg finansiera utbetald utdelning med samma belopp till det tidigare moderbolaget Sutriv Holding AB. Under 2021 har MSEK 400 av lånefaciliteten på MSEK 600 utnyttjats vid förvärvet av Glassine Canada Inc. som en del av finansieringen.

Lånen löper med krav om att innehålla vissa covenant så som dels förhållandet mellan nettoskuld och EBITDA, dels ränteteckningsgrad mätt som förhållandet mellan EBITDA och räntenetto. Finansieringen löper med rörlig ränta som bestäms kvartalsvis med utgångspunkt från de angivna covenanterna.

Lånevillkoren har uppfyllts under 2021.

NOT 28 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

MSEK	Koncernen	
	2021	2020
Ingående värde 1 januari	18	22
Årets avsättningar	80	4
Årets upplösningar	-1	-8
Utgående värde 31 december	97	18

Övriga avsättningar avser bedömda kostnader för återställning för dels en deponi, dels en under 2019 påträffad äldre kontaminering av olja i mark. För kontamineringen av olja har kostnaden bedömts av tredje part. Per 31 december 2021 är avsättningen av kontamineringen av olja i marken avslutad. Tillkommande avsättning 2021 är omstruktureringkostnader för anläggningen i Säffle som innefattar kostnader för att täcka återställande av mark vid Säffles massabruk på MSEK 76 (se även not 13). Återställandet av mark i Säffle kommer att ske successivt under de kommande fem till sju åren. För kostnaderna kopplade till massabruket har kostnaden bedömts av tredje part. För återställning av deponi i Bäckhammar sker utflödet under tiden fram till 2032 men med osäkerhet kring fördelning över tid.

NOT 29 ÖVRIGA SKULDER

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Personalskatter och andra personalrelaterade avgifter	14	11	0	0
Övrigt	0	1	0	0
Summa	14	12	0	0

NOT 30 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUBETALDA INTÄKTER

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	74	55	4	1
Upplupna sociala avgifter	39	33	1	0
Upplupna räntor	1	0	1	–
Kundbonus	26	20	–	–
Agentprovision	7	6	–	–
Upplupna råvaru- och energikostnader	69	16	–	–
Övriga poster	47	76	4	0
Summa	263	206	10	2

NOT 31 STÄLLDA SÄKERHETER

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Avseende skulder till kreditinstitut				
Fastighetsinteckningar	–	–	–	–
Företagsinteckningar	–	–	–	–
Aktier i dotterbolag	–	–	–	–
Kundfordringar i factoring	273	165	–	–
Summa	273	165	–	–
Övriga ställda panter				
Nyttjanderättstillgångar	23	18	–	–
Summa ställda säkerheter	297	183	–	–

NOT 32 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Dotterbolagen Nordic Paper Bäckhammar AB och Nordic Paper Seffle AB har tecknat factoring- och leasingavtal med kreditinstitut. I enlighet med villkor i detta avtal garanterar moderbolaget upp till 300 MSEK (238 MSEK), med tillägg för räntor och avgifter, relaterade till eventuella framtida krav rörande dotterbolagen.

NOT 33 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG**Moderbolagets innehav**

MSEK	Säte	Andel	Antal andelar	Redovisat värde	
				2021-12-31	2020-12-31
Nordic Paper Bäckhammar AB, 556044-8952	Kristinehamn, Sverige	100 %	50 000	702	702
Nordic Paper Seffle AB, 556000-2221	Säffle, Sverige	100 %	5 000	70	70
Nordic Paper AS, 983633080	Sarpsborg, Norge	100 %	47 792	124	124
Glassine Canada Inc., 102107257	Québec, Kanada	100 %	489 000	269	–
Summa				1 165	896

Andelar i koncernföretag

MSEK	Moderbolaget	
	2021	2020
Redovisat värde vid årets ingång	896	896
Förvärv	269	–
Nedskrivning	–	–
Avyttring	–	–
Redovisat vid årets slut	1 165	896

Indirekta innehav

MSEK	Säte	Andel	Ägt av

NOT 34 RÖRELSEFÖRVÄRV

Förvärv av verksamhet som genomfördes under 2021 presenteras i nedan tabell. Årlig intäkt och antal medarbetare avser senaste kända information vid tidpunkten för transaktionen. Per 31 december 2021 förvärvade Nordic Paper det kanadensiska specialpappersbolaget Glassine Canada Inc.

Det förvärvade bolagets balansräkning inkluderas i koncernens balansräkning per 31 december 2021 medan nettoomsättning och resultat kommer att inkluderas i resultaträkningen från 1 januari 2022. Transaktionskostnader för förvärvet blev MSEK 5 och redovisas i resultaträkningen under övriga externa kostnader.

Preliminär köpeskilling på kassa- och skuldfri bas uppgick till MSEK 654 vid förvärvsdatumet. I den preliminära köpeskillingen ingick uppskattningar av bolagets nettokassa. Efter förvärvsdatumet har värderingen av nettokassan justerats till MSEK 26 och den preliminära köpeskillingen justerats till MSEK 644. Överförd ersättning är MSEK 670. Slutlig köpeskilling kommer fastslås under första halvåret 2022.

Förvärvare	Segment	Förvärvat företag	Land	Förvärvsdatum	Årlig nettomsättning	Antal anställda	Förvärvad andel
Nordic Paper Holding AB	Natural Greaseproof	Glassine Canada Inc.	Kanada	20211231	265	54	100 %

Förvärvsbalansräkning den 31 december 2021, konsolideras in på respektive balanspost i Nordic Paper-koncernen.

MSEK	2021
Goodwill	382
Varumärken	31
Kundrelationer	219
Byggnader och mark	10
Maskiner och anläggningar	19
Uppskjuten skattefordran	8
Varulager	20
Kundfordringar	35
Aktuell skattefordran	5
Likvida medel	58
Summa tillgångar	787
Eget kapital	269
Avsättning till pension	31
Uppskjuten skatteskuld	66
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	13
Skuld till koncernföretag ¹	401
Skatteskuld	4
Opplupen kostnad och förutbetalda intäkter	3
Summa skulder	787

¹ I samband med förvärvet uppstod en fordran mot moderbolaget Nordic Paper Holding AB.

Effekter av förvärvet av Glassine Canada Inc, MSEK

Redovisade värden på identifierbara nettotillgångar	Bokfört värde	Justering verkligt värde	Verkligt värde
Varumärken	-	31	31
Kundrelationer	-	219	219
Byggnader och mark	10	-	10
Maskiner och anläggningar	19	-	19
Uppskjuten skattefordran	-	8	8
Summa anläggningstillgångar	30	258	287
Varulager	20	-	20
Kundfordringar	35	-	35
Aktuell skattefordran	5	-	5
Likvida medel	58	-	58
Summa omsättningstillgångar	117	-	117
Summa tillgångar	147	258	405
Avsättning till pension	-	-31	-31
Uppskjuten skatteskuld	-4	-66	-70
Summa långfristiga skulder	-4	-97	-102
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-16	-	-16
Summa skulder	-16	-	-16
Netto identifierbara tillgångar och skulder	127	160	287
Goodwill	-	382	382
Överförd ersättning			670

Påverkan på kassaflödet på koncernnivå

MSEK	2021
Överförd ersättning hos moderbolaget	670
Kassa	-58
Pensionsskuld som kom i samband med förvärv	31
Påverkar kassaflödet i koncernen (netto)	644

NOT 35 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

I denna not redovisas transaktioner med koncernens intresseföretag Åmotfors Energi AB, dotterföretagen samt koncernens tidigare moderbolag, Sutriv Holding AB. För övrig information om ersättningar till ledande befattningshavare se not 9 *Anställda och personalkostnader*.

MSEK	Försäljning av varor/ tjänster	Inköp av varor/ tjänster	Utdelning	Fordran på balansdagen	Skuld på balansdagen
KONCERNEN					
Intresseföretag					
2021	14	64	–	–	14
2020	4	25	–	–	3
Tidigare ägarbolag (Sutriv Holding AB)					
2021	–	–	–	–	–
2020	–	5	–	–	–
MODERBOLAGET					
Dotterföretag					
2021	48	37	106	642	2
- varav långfristig fordan koncernbolag	–	–	–	401	–
2020	34	28	66	199	–
Tidigare ägarbolag (Sutriv Holding AB)					
2021	–	–	–	–	–
2020	–	5	–	–	–

Styrelseledamoten Stefan Lundin har utfört konsultuppdrag för Nordic Paper utanför styrelsearbetet 2021 (93 TSEK).

NOT 36 KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflöde				
Avskrivningar och nedskrivningar	150	110	–	–
Orealiserade valutaförändringar	-5	12	–	–
Derivat förändring i verkligt värde orealiserade	21	-24	–	–
Avsättning för återställande av mark i Säffle	76	–	–	–
Övrigt	14	-11	–	–
Summa	256	87	–	–

MSEK	Koncernen							
	Skulder till kreditinstitut	Leasing	Factoring-kredit	Utnyttjad checkräkningskredit	Skulder	Leasing	Factoring-kredit	Utnyttjad checkräkningskredit
	2021				2020			
Finansieringsverksamheten, förändringar i skulder								
Ingående värde per 1 januari	950	19	165	–	–	13	184	–
Kassaflödespåverkande förändringar	400	-13	108	–	950	-10	-19	–
Övriga ej kassaflödespåverkande förändringar	–	18	–	–	–	16	–	–
Utgående värde per den 31 december	1 350	24	273	–	950	19	165	–

MSEK	Moderbolaget							
	Skulder till kreditinstitut	Leasing	Factoring-kredit	Utnyttjad checkräkningskredit	Skulder till kreditinstitut	Leasing	Factoring-kredit	Utnyttjad checkräkningskredit
	2021				2020			
Finansieringsverksamheten, förändringar i skulder								
Ingående värde per 1 januari	950	–	–	–	–	–	–	–
Kassaflödespåverkande förändringar	400	–	–	–	950	–	–	–
Övriga ej kassaflödespåverkande förändringar	–	–	–	–	–	–	–	–
Utgående värde per den 31 december	1 350	–	–	–	950	–	–	–

NOT 37 BOKSLUTSDISPOSITIONER

MSEK	Moderbolaget	
	2021	2020
Erhållna/lämnade koncernbidrag	233	199
Förändring av periodiseringsfond	-12	53
Summa	221	252

NOT 38 FÖRKLARING AV JÄMFÖRELSETAL I RESULTATRÄKNINGEN PÅ GRUND AV ÄNDRAD REDOVISNINGSPRINCIP 2020

Moderbolaget har till och med den 31 december 2020 tillämpat samma principer som koncernen avseende finansiella instrument, men har under 2021 övergått till att inte tillämpa IFRS 9. Moderbolaget värderar istället finansiella instrument med utgångspunkt till anskaffningsvärde. I efterföljande perioder redovisas finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Detta innebär att moderbolaget endast redovisar de derivatinstrument med negativt verkligt värde, om detta finns vid periodens slut. Jämförelseperioden januari-december 2020 har omräknats för moderbolaget i årsredovisningen. I moderbolagets eget kapital har även ingående värden per 2020-01-01 omräknats. Nedan visas resultaträkningen i dess helhet och justeringar hänförliga till ändrade redovisningsprinciper för 2020-12-31. Balansräkningen visas även per 2020-12-31 med de poster där justering gjorts.

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

	Fastställd resultaträkning	Justering på grund av ändrad redovisningsprincip	Justerad resultaträkning
MSEK	2020-01-01 –2020-12-31		2020-01-01 –2020-12-31
Nettoomsättning	34	–	34
Övriga rörelseintäkter	37	-33	4
Övriga externa kostnader	-69	–	-69
Personalkostnader	-8	–	-8
Avskrivningar	–	–	–
Övriga rörelsekostnader	0	–	0
Rörelseresultat	-6	-33	-40
Resultat från andelar i koncernföretag	66	–	66
Ränteintäkter och liknande resultatposter	34	–	34
Räntekostnader och liknande resultatposter	-6	–	-6
Resultat efter finansiella poster	89	-33	56
Bokslutsdispositioner	252		252
Resultat före skatt	341	-33	308
Skatt på årets resultat	-52	–	-52
Årets resultat och summa totalresultat	289	-33	256

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

	Fastställd balansräkning	Justering på grund av ändrad redovisningsprincip	Justerad balansräkning
MSEK	2020-12-31		2020-12-31
Omsättningstillgångar			
Derivat	33	-33	0
Summa omsättningstillgångar	253	-33	220
SUMMA TILLGÅNGAR	1 770	-33	1 737
Årets resultat	289	-33	256
Summa fritt eget kapital	405	-33	372
Summa eget kapital	424	-33	391
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 770	-33	1 737

NOT 39 HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Efter räkenskapsårets slut har Ryssland invaderat Ukraina. Nordic Paper hade före invasionen begränsade affärsmässiga relationer med såväl Ryssland som Ukraina, varvid den affärsmässiga påverkan inte är av väsentlig finansiell karaktär för Nordic Paper.

Undertecknade försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder, IFRS såsom de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och

osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och dess dotterföretag står inför.

Års- och hållbarhetsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 11 april 2022.

Koncernens rapport över resultat och totalresultat och balansräkning samt moderbolagets rapport över resultat och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 19 maj 2022.

Karlstad den 11 april 2022

Per Bjurbom
Ordförande

Helene Willberg

Stefan Lundin

Karin Eliasson

Arne Wallin

Ying Che

Anita Sjölander
Verkställande direktör

Per Gustafsson
Arbetstagarrepresentant

Tommy Hedlund
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats den 11 april 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson
Auktoriserad revisor



REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Nordic Paper Holding AB (publ), org.nr 556914-1913

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nordic Paper Holding AB (publ) för år 2021 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 53-59. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 49-52 och 60-109 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 53-59. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

VÅR REVISIONSANSATS

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och

styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt hden bransch i vilken koncernen verkar.

Nordic Paper-koncernen tillverkar och säljer olika typer av pappersvaror och bestod under 2021 av moderbolaget och dess fyra dotterbolag. Per 2021-12-31 förvärvades Glassine Inc, Kanada och det förvärvade bolagets balansräkning konsolideras från samma dag. I Nordic Papers verksamhet har två rörelsesegment identifierats: Kraft Paper och Natural Greaseproof. För koncernrevisionen har vi valt ut moderbolaget och två dotterbolag som representerar två rörelsesegmenten med 100 procent täckning av koncernens försäljning. Vidare har vi granskat det förvärvade bolagets balansräkning.

Utöver ovan, har vår granskning av Nordic Papers finansiella rapporter innehållit granskning av bolagets rutiner, processer och interna kontroller över den finansiella rapporteringen, analytisk granskning av finansiell information samt detaljgranskning av underlag till redovisningen.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet (se tabellen nedan). Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för

den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE**Periodisering och riktighet avseende intäktsredovisning**

Riktigheten såväl avseende rätt belopp som redovisning i rätt period är central avseende intäkterna. Hanteringen av riktigheten och periodisering i koncernens intäktsredovisning utgjorde ett särskilt betydelsefullt område i vår revision mot bakgrund av att det inom koncernen tillämpas många olika typer av fraktvillkor som innebär att intäktsredovisningen kan skilja sig åt mellan olika transaktioner beroende på det underliggande fraktvillkoret för leveransen.

Av denna anledning krävs det en särskild uppföljning av försäljningstransaktioner med fraktvillkor vilka innebär att leverans sker vid ett annat tillfälle än vid utleverans från fabrik eller lager.

I och med den stora volym av transaktioner som sker och att automatisk bokföring sker vid utleverans av varor kan detta ha en stor inverkan på intäktsredovisningen vilket kräver särskild uppmärksamhet från företagens ledning.

Se även not 2, *Redovisningsprinciper*

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

De mest väsentliga granskningsinsatser som vi genomfört omfattar:

- Detaljerade genomgångar med ledningen för att förstå marknad, kunder och affärsmodell.
- Granskning av rutiner och processer för att bedöma tillämpningen av principer för redovisning av försäljningstransaktioner med olika fraktvillkor.
- Granskning av den automatiska hanteringen av bolagets intäktsredovisning som sker vid utleverans från systemet.
- Automatiska granskningsmetoder för att säkerställa riktighet av intäktsredovisningen leverans till fakturering. Test av intern kontroll vid redovisning och uppföljning av periodisering av försäljningsintäkter.
- Genomgång och uppföljning av väsentliga kontrakt.
- Genomgång av noter och bedömning av redovisningsprinciper avseende intäktsredovisningen.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE**Förvärv av verksamhet och fördelning av köpeskillingen**

Nordic Paper Holding AB (publ) förvärvade per 2021-12-31 Glassine Inc, Kanada. Köpeskillingen uppgick till MSEK 654 och genomfördes via ett kanadensiskt holdingbolag.

Det förvärvade bolaget konsolideras från och med 2021-12-31. En förvärvsanalys har genomförts per detta datum, vilken utgör grunden för den preliminära fördelningen av köpeskillingen per samma datum. Utöver de redovisade tillgångarna har kundrelationer om MSEK 218 och varumärken om MSEK 31 identifierats. Resterande del av övervärdet, MSEK 382, har redovisats som goodwill. För kundrelationerna har en nyttjandeperiod om tio år antagits medan varumärket anses ha en obestämbar nyttjandeperiod.

Se även not 2, *Redovisningsprinciper* samt not 34, *Rörelseförvärv*

De mest väsentliga granskningsinsatser som vi genomfört omfattar:

- Genomgång av förvärvsavtalet.
- Granskning av det förvärvade bolagets balansräkning per 2021-12-31, den så kallade öppningsbalansen.
- Granskning av de modeller som använts för att identifiera och beräkna de förvärvade tillgångarnas verkliga värde.
- Granskning av de väsentliga parametrar som använts vid värderingen av de förvärvade tillgångarna. Detta omfattar avkastningskrav, tillväxtantagande, förväntade livslängd för respektive tillgångskategori etc.
- Granskning av den data som använts för att beräkna tillgångarnas värde.
- Genomgång av lämnade upplysningar kring förvärvet i såväl förvaltningsberättelsen som i noter och redovisningsprinciper.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-48 samt 114-118. Informationen i *Ersättningsrapport Nordic Paper Holding AB (publ) 2021* som publiceras på bolagets hemsida samtidigt som denna rapport utgör också annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upp-lyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR**UTTALANDEN**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nordic Paper Holding AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god

revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN**UTTALANDEN**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värde-

pappersmarknaden för Nordic Paper Holding AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorers granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorers ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Nordic Paper Holding AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

REVISORNS ANSVAR

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkande uppdrag och näraliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med

hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, det vill säga om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 30-48 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorers granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, Sverige, utsågs till Nordic Paper Holding AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 20 maj 2021 och har varit bolagets revisor sedan bolaget noterades under 2020.

Stockholm den 11 april 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson

Auktoriserad revisor



AKTIEN

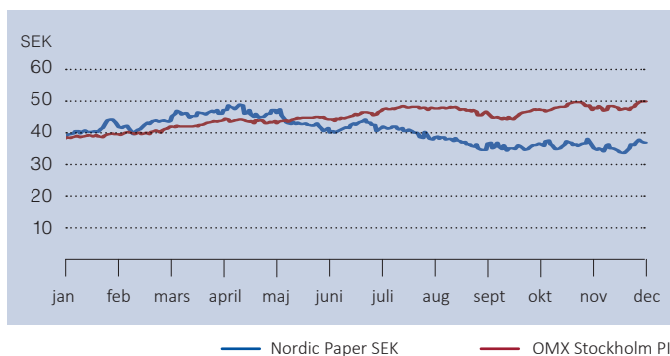
Nordic Papers aktie är sedan den 22 oktober 2020 noterad på Nasdaq Stockholm, mid cap. Kortnamnet är NPAPER.

AKTIEKURS OCH OMSÄTTNING

Stängningskursen i Nordic Papers aktie den sista handelsdagen i december 2021 uppgick till SEK 38,00, vilket motsvarar ett börsvärde om MSEK 2 543. Från stängningskursen den första handelsdagen på året innebär det en nedgång med 2,4 procent.

Under motsvarande period steg indexet OMX Stockholm PI med 33,8 procent. Den högsta stängningskursen för Nordic Papers aktie under perioden var SEK 51,20, vilken noterades den 26 april. Den lägsta stängningskursen om SEK 34,40 noterades den 16 december.

AKTIEKURS 2021



STÖRSTA AKTIEÄGARE

AKTIEÄGARE 2021-12-31	ANTAL AKTIER	RÖSTER OCH KAPITAL (%)
Sutriv Holding AB	32 220 312	48,2 %
Swedbank Robur Fonder	6 289 511	9,4 %
AMF – Försäkring och Fonder	6 275 000	9,4 %
Handelsbanken fonder	3 536 369	5,3 %
Ålandsbanken	2 499 176	3,7 %
UBS Switzerland AG	2 082 821	3,1 %
CBNY – Norges Bank	1 378 315	2,1 %
Ålandsbanken ABP (Finland)	1 002 687	1,5 %
BNY Mellon SA	846 779	1,3 %
SEB AB	664 683	1,0 %
Övriga	10 113 147	15,1 %
Summa		100,0 %

AKTIEKAPITALET UTVECKLING

År	Händelse	Förändring av antalet aktier	Antal aktier	Förändring av aktiekapital, SEK	Aktiekapital, SEK
2012	Nyemission	47 792	47 792	19 116 800	19 116 800
2020	Split 1 400:1	66 861 008	66 908 800	0	19 116 800

LIKVIDITET

Under 2021 omsattes på Nasdaq Stockholm i genomsnitt cirka 67 000 Nordic Paper-aktier per dag, motsvarande ett värde av cirka MSEK 2,8. I genomsnitt gjordes cirka 180 affärer per dag.

AKTIEKAPITAL OCH RÖSTER

Per den 31 december 2021 fanns det sammanlagt 66 908 800 aktier i Nordic Paper. Varje aktier ger en röst vid bolagsstämman. Aktiekapitalet uppgick till SEK 19 116 800. Kvotvärdet per aktie är SEK 0,285715.

ÄGARSTRUKTUR

Nordic Paper hade 3 751 aktieägare den 31 december 2021. Sutriv Holding AB, helägt av Shanying International, är enda aktieägaren med aktieinnehav som motsvarar minst 10 procent av röster och aktier i Nordic Paper.

UTDELNING OCH UTDELNINGSPOLICY

Enligt utdelningspolicyn ska utdelningen uppgå till cirka 50-70 procent av årets resultat. Den föreslagna utdelningen ska ta hänsyn till Nordic Papers finansiella ställning, likviditet, framtida investeringsbehov samt generella makroekonomiska och operationella förhållanden. För räkenskapsåret 2021 föreslår styrelsen en utdelning om SEK 2,00 per aktie, för utbetalning vid ett tillfälle. Förslaget innebär en total utdelning om MSEK 134. Vid fastställande av förslaget har årets väsentliga jämförelsestörande kostnader om MSEK 108 beaktats och förslaget är därmed i enlighet med företagets utdelningspolicy.

AKTIEÄGARSTRUKTUR

Innehav	Antal aktieägare	Antal aktier	Kapital & röster, %
1-500	2 867	415 417	0,62
501-1 000	352	277 703	0,42
1 001-5 000	361	817 862	1,22
5 001-10 000	75	539 761	0,81
10 001-15 000	21	273 558	0,41
15 001-20 000	8	105 494	0,22
20 001-	67	64 434 005	96,30
Summa 2021-12-31	3 751	66 908 800	100,00



KONCERNENS UTVECKLING FEMÅRSÖVERSIKT

MSEK	2021	2020	2019	2018	2017
Nyckeltal					
Nettoomsättning	3 083	2 903	3 231	3 035	2 777
EBITDA	358	458	629	509	522
Justerad EBITDA	434	458	629	509	522
EBITDA-marginal, %	11,6	15,8	19,5	16,8	18,8
Justerad EBITDA- marginal, %	14,1	15,8	19,5	16,8	18,8
Rörelseresultat	208	348	530	420	432
Justerat rörelseresultat	316	348	530	420	432
Rörelsemarginal, %	6,8	12,0	16,4	13,8	15,5
Justerad rörelsemarginal, %	10,3	12,0	16,4	13,8	15,5
Rörelsekapital	378	439	442	464	388
Periodens resultat	144	258	414	319	315
Resultat per aktie, kr	2,15	3,85	6,19 ¹	4,76 ¹	4,71 ¹
Kassaflöde från den löpande verksamheten	408	352	451	338	396
Investeringar	180	102	100	91	82
Avkastning på operativt kapital, %	15,9	26,9	39,4	32,8	35,6
Cash conversion, %	67,5	77,9	87,6	67,2	79,4
Avkastning på eget kapital	24,6	22,3	35,9	41,0	63,4
Soliditet, %	18,0	25,3	57,6	44,0	29,6
Nettoskuld/EBITDA, multipel	3,7	1,6	-0,0	0,8	1,2
Antal anställda vid årets slut	688	632	619	615	623
Försäljningsvolym, kton	281	267	272	267	277

¹⁾Omräknat för den split av bolagets stamaktier, 1 400:1, som beslutades på en extra bolagsstämma den 1 oktober 2020.

DEFINITIONER

Icke IFRS-nyckeltal	Beskrivning	Motiv för användning
Försäljningsvolym	Försäljning av papper samt massa från segment respektive koncernen, uttryckt i ton.	Visar om verksamheten expanderar eller minskar.
EBITDA	EBITDA (Earnings before financial income and costs, taxes, depreciation and amortisation) utgörs av rörelseresultat plus avskrivningar och nedskrivningar.	Ett mått som eliminerar icke- kassaflödespåverkande kostnader och indikerar verksamhetens möjlighet att generera kassaflöde.
Väsentliga jämförelsestörande poster	Väsentliga jämförelsestörande poster kan inkludera effekter av större omstruktureringar av produktionsanläggningar, nedskrivningar, omvärderingar, specifika effekter av tvister eller strategiska beslut av icke-återkommande karaktär. Väsentliga jämförelsestörande poster är inte en del av den underliggande operativa verksamheten.	Ökar förståelsen för den operativa verksamhetens utveckling över tid.
Justerad EBITDA	EBITDA justerad för väsentliga jämförelsestörande poster.	Ökar jämförbarheten i EBITDA mellan olika perioder och ökar förståelsen för den operativa verksamhetens utveckling över tid.
EBITDA-marginal	EBITDA som procent av nettoomsättning.	Visar verksamhetens möjlighet att generera kassaflöde i relation till intäkterna.
Justerad EBITDA-marginal	Justerad EBITDA som procent av nettoomsättning.	Ökar jämförbarheten i EBITDA-marginal mellan olika perioder.
Rörelseresultat	Resultat före finansiella intäkter, finansiella kostnader och skatt.	Visar resultatet i företagens operativa verksamhet.
Justerat rörelseresultat	Rörelseresultat justerat för väsentliga jämförelsestörande poster.	Ökar jämförbarheten i rörelseresultat mellan olika perioder och ökar förståelsen för den operativa verksamhetens utveckling över tid.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat som procent av nettoomsättningen.	Visar rörelseresultat i relation till nettoomsättningen och är ett mått på lönsamheten i företagens operativa verksamhet.
Justerad rörelsemarginal	Justerat rörelseresultat som procent av nettoomsättningen.	Ökar jämförbarheten i rörelsemarginal mellan olika perioder.
Kassaflöde från den löpande verksamheten	Kassaflöde före förvärv av immateriella, materiella och finansiella anläggningstillgångar samt före amortering av lån, koncernbidrag samt utdelning till aktieägare.	Indikerar hur mycket likviditet ett bolag inbringar genom sin operativa verksamhet.
Cash conversion¹	Summan av EBITDA minus förändring i rörelsekapital minus investeringar, dividerad med EBITDA, redovisad som en procentsats.	Cash conversion visar hur effektiv en verksamhet är i att generera kassaflöde i förhållande till EBITDA.
Investeringar	Kassaflödeseffekten från förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar.	Visar storleken av materiella och immateriella anläggningstillgångar som förvärvas för att upprätthålla och utveckla verksamheten.
Rörelsekapital	Summan av varulager, kundfordringar, övriga rörelsetillgångar och rörelseskulder, exklusive derivat, samt övriga avsättningar (ej räntebärande).	Visar nettot av omsättningstillgångar och kortfristiga skulder som används i den operativa verksamheten.
Förändring i rörelsekapital	Rörelsekapital för aktuell period minus rörelsekapital för den tidigare perioden.	Visar utvecklingen av bolagets rörelsekapital.
Rörelsekapital i procent av nettoförsäljningen¹	Rörelsekapital dividerat med nettoomsättning.	Indikerar hur effektivt bolaget nyttjar rörelsekapital.
Operativt kapital	Rörelsekapital ökat med immateriella och materiella anläggningstillgångar, uppskjuten skattefordran och skatteskuld.	Visar det totala kapital som används i den operativa verksamheten.
Avkastning på operativt kapital¹	Rörelseresultat i procent av operativt kapital.	Visar bolagets prestanda i att generera vinst från kapitalet utnyttjat i den operativa verksamheten.
Avkastning på eget kapital¹	Periodens resultat som andel av eget kapital.	Visar avkastningen som genereras på eget kapital investerat i verksamheten
Räntebärande skulder	Räntebärande skulder, kortfristiga och långfristiga med tillägg för räntebärande avsättningar.	Visar storleken på bolagets finansiering i form av räntebärande skulder.
Nettoskuld	Räntebärande skulder med avdrag likvida medel.	Ett mått på bolagets finansiella position. Visar hur mycket av likviditet som skulle bli kvar om alla skulder skulle betalas av.
Nettoskuld/EBITDA multipel¹	Nettoskuld i förhållande till EBITDA uttryckt som multipel.	Ett mått på finansiell risk och är en indikation på återbetalningsförmåga.
Nettoskuldssättningsgrad	Nettoskuld dividerade med eget kapital, redovisat som en procentsats.	Visar förhållandet mellan externt finansierat kapital och eget kapital.
Soliditet	Eget kapital dividerat med totala tillgångar, redovisat som en procentsats.	Visar hur stor del av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.

¹Beräknade på basis av den senaste 12-månadersperioden, som genomsnitt av 12 månader. 12-månaderstalet har inte justerats för effekten av anpassning till IFRS 16 per 1 januari 2019. 12-månadersvärdet innebär möjlighet till jämförelser som reflekterar både innevarande och säsongsmissiga variationer, vilket förbättrar möjligheten att göra jämförelser över tid.